

**UJIAN AKHIR SEMESTER**  
**MATA KULIAH BUDGETING**

**DOSEN PENGAMPU: DR. PUJIATI, DR. MEYTA PRITANDARI, M.PD., FIARIKA DWI UTARI, M.PD.**

---

PETUNJUK: Selesaikan soal kasus berikut dengan benar.

**SOAL 1 – PERANCANGAN ANGGARAN**

**Kasus**

PT Sinar Niaga merupakan perusahaan distribusi elektronik yang sedang menyusun anggaran operasional tahun 2027. Data yang diperoleh manajemen sebagai berikut:

<b>Komponen</b>	<b>Nilai</b>
Target penjualan	Rp3.200.000.000
Harga Pokok Penjualan (HPP) 60% dari penjualan	
Biaya pemasaran	8% dari penjualan
Biaya administrasi	Rp250.000.000
Biaya utilitas	Rp70.000.000
Tarif pajak	20% dari laba sebelum pajak

**Pertanyaan**

- a. Susunlah anggaran laba rugi sederhana perusahaan.
- b. Hitung laba bersih perusahaan.
- c. Jelaskan manfaat perancangan anggaran bagi Perusahaan.

**SOAL 2 – RISET KEBUTUHAN BUDGET**

**Kasus**

Panitia Festival Kewirausahaan Mahasiswa merencanakan kegiatan dengan target peserta sebanyak 400 orang. Berdasarkan hasil survei kebutuhan, diperoleh data berikut:

<b>Kebutuhan</b>	<b>Biaya</b>
Konsumsi peserta	Rp60.000/orang
Seminar kit	Rp45.000/orang
Honor narasumber	Rp10.000.000

<b>Kebutuhan</b>	<b>Biaya</b>
Sewa aula	Rp12.000.000
Dokumentasi	Rp4.500.000
Publikasi	Rp5.000.000

Panitia juga menyiapkan dana cadangan sebesar 10% dari total biaya.

### **Pertanyaan**

- Hitung total kebutuhan anggaran kegiatan.
- Jelaskan tahapan riset kebutuhan budget yang dilakukan panitia.
- Berikan strategi efisiensi anggaran tanpa mengurangi kualitas kegiatan.

### **SOAL 3 – PENGEMBANGAN MODEL ANGGARAN**

#### **Kasus**

CV Kreatif Media ingin menerapkan flexible budgeting karena pendapatan perusahaan berubah-ubah setiap bulan.

Data perusahaan:

- Biaya tetap: Rp50.000.000 per bulan
- Biaya variabel: 40% dari penjualan

Buat model anggaran untuk skenario berikut:

1. Penjualan Rp150.000.000
2. Penjualan Rp250.000.000
3. Penjualan Rp400.000.000

#### **Pertanyaan**

- Susun flexible budget untuk ketiga skenario tersebut.
- Jelaskan perbedaan fixed budget dan flexible budget.
- Jelaskan manfaat flexible budget bagi Perusahaan.

Selamat Mengerjakan, Semoga Sukses.