

Nama : Yogi Rohani

NPM : 2313031031

---

---

### **TOPIK 1: Karakteristik dan Lingkungan Sektor Publik**

1. Pemerintah daerah tetap menjalankan layanan kesehatan meskipun biaya operasional lebih besar daripada penerimaan retribusi. Fenomena ini paling tepat dijelaskan oleh karakteristik sektor publik berupa...
  - a. Orientasi laba
  - b. Efisiensi pasar
  - c. Kompetisi sempurna
  - d. Diskresi manajerial
  - e. Kewajiban pelayanan publik

**Jawaban: E**

2. Perbedaan utama lingkungan sektor publik dan sektor swasta yang memengaruhi pengambilan keputusan adalah ...
  - a. Tingkat risiko usaha
  - b. Ketergantungan pada modal
  - c. Skala operasi
  - d. Pengaruh regulasi dan politik
  - e. Fleksibilitas teknologi

**Jawaban: D**

3. Jika suatu kebijakan publik dipengaruhi oleh tekanan kelompok kepentingan, maka faktor lingkungan yang dominan adalah ...
  - a. Ekonomi
  - b. Teknologi
  - c. Sosial
  - d. Politik
  - e. Demografis

**Jawaban: B**

4. Tujuan utama organisasi sektor publik lebih tepat diukur melalui ...
  - a. Laba bersih
  - b. Tingkat kepuasan masyarakat
  - c. Return on investment
  - d. Pangsa pasar
  - e. Arus kas positif

**Jawaban: B**

5. Ketika pemerintah wajib transparan terhadap penggunaan dana publik, hal ini menunjukkan karakteristik sektor publik berupa...
  - a. Public accountability

- b. Profit oriented
- c. Market driven
- d. Cost minimization
- e. Competitive advantage

**Jawaban: B**

#### **TOPIK 2: Akuntansi Manajemen Sektor Publik**

- 6. Informasi akuntansi manajemen sektor publik paling dibutuhkan oleh manajer untuk ...
  - a. Menentukan pajak
  - b. Menilai kinerja dan pengambilan keputusan
  - c. Kepatuhan audit eksternal
  - d. Pelaporan ke DPR
  - e. Penentuan opini BPK

**Jawaban: B**

- 7. Perbedaan utama akuntansi manajemen sektor publik dan swasta terletak pada ...
  - a. Metode pencatatan
  - b. Standar akuntansi
  - c. Tujuan penggunaan informasi
  - d. Teknik penganggaran
  - e. Sistem pelaporan

**Jawaban: C**

- 8. Jika suatu dinas menggunakan informasi biaya untuk meningkatkan efisiensi layanan, maka fungsi akuntansi manajemen yang digunakan adalah ...
  - a. Stewardship
  - b. Planning
  - c. Controlling
  - d. Decision making
  - e. Reporting

**Jawaban: D**

- 9. Akuntansi manajemen sektor publik lebih menekankan pada konsep value for money, yang berarti ...
  - a. Maksimalisasi surplus
  - b. Kesesuaian aturan
  - c. Ekonomi, efisiensi, dan efektivitas
  - d. Transparansi laporan
  - e. Kepastian anggaran

**Jawaban: C**

- 10. Penggunaan analisis biaya-manfaat dalam proyek publik menunjukkan peran akuntansi manajemen dalam ...
  - a. Pengawasan hukum
  - b. Penilaian politik
  - c. Pengambilan keputusan strategis
  - d. Penyusunan laporan keuangan
  - e. Audit kinerja

**Jawaban: C**

**TOPIK 3: Sistem Pengendalian Manajemen Sektor Publik**

11.Tujuan utama sistem pengendalian manajemen sektor publik adalah ...

- a. Meningkatkan laba
- b. Menjamin kepatuhan semata
- c. Mencapai tujuan organisasi secara efektif
- d. Mengurangi anggaran
- e. Menghindari risiko politik

**Jawaban: C**

12.Indikator kinerja yang mengukur dampak kebijakan disebut ...

- a. Input
- b. Output
- c. Outcome
- d. Proses
- e. Aktivitas

**Jawaban: C**

13.Jika realisasi anggaran menyimpang dari rencana, fungsi pengendalian yang tepat adalah ...

- a. Perencanaan ulang
- b. Evaluasi dan tindakan korektif
- c. Penghapusan program
- d. Audit eksternal
- e. Revisi standar akuntansi

**Jawaban: B**

14.Sistem pengendalian yang terlalu kaku berpotensi menyebabkan ...

- a. Inovasi meningkat
- b. Efisiensi optimal
- c. Disfungsi birokrasi
- d. Transparansi tinggi
- e. Akuntabilitas publik

**Jawaban: C**

15.Balanced Scorecard dalam sektor publik dimodifikasi dengan menempatkan perspektif utama pada ...

- a. Keuangan
- b. Pelanggan
- c. Masyarakat
- d. Proses internal
- e. Pembelajaran

**Jawaban: C**

**TOPIK 4: Penganggaran Sektor Publik**

16.Anggaran sektor publik berfungsi sebagai alat ...

- a. Pengendalian dan perencanaan

- b. Profit planning
- c. Investasi swasta
- d. Penilaian saham
- e. Manajemen kas

**Jawaban: A**

17. Keterlibatan masyarakat dalam penyusunan anggaran mencerminkan prinsip ...

- a. Efisiensi
- b. Transparansi dan partisipasi
- c. Sentralisasi
- d. Diskresi manajerial
- e. Fleksibilitas fiskal

**Jawaban: B**

18. Jika anggaran disusun berdasarkan target kinerja, maka pendekatan yang digunakan adalah ...

- a. Line-item budgeting
- b. Incremental budgeting
- c. Performance-based budgeting
- d. Zero-based budgeting
- e. Rolling budget

**Jawaban: C**

19. Kelemahan utama sistem anggaran tradisional adalah ...

- a. Sulit diaudit
- b. Tidak fokus pada hasil
- c. Biaya tinggi
- d. Tidak sesuai aturan
- e. Kurang transparan

**Jawaban: B**

20. Anggaran publik sering bersifat politis karena ...

- a. Sumber dananya terbatas
- b. Melibatkan kepentingan publik dan legislatif
- c. Tidak berbasis data
- d. Disusun oleh birokrat
- e. Mengikuti standar akuntansi

**Jawaban: B**

#### **TOPIK 5: Jenis-jenis Anggaran Sektor Publik**

21. Anggaran yang menitikberatkan pada rincian jenis belanja disebut ...

- a. Line-item budget
- b. Anggaran kinerja
- c. Anggaran program
- d. Zero-based budget
- e. Flexible budget

**Jawaban: A**

22. Keunggulan utama zero-based budgeting adalah ...

- a. Mendorong efisiensi dan rasionalisasi
- b. Mudah disusun
- c. Mengurangi evaluasi
- d. Stabilitas anggaran
- e. Mempertahankan program lama

**Jawaban: A**

23. Anggaran berbasis program lebih tepat digunakan untuk ...

- a. Pengendalian kas
- b. Menilai manfaat kegiatan
- c. Kepatuhan administrasi
- d. Penentuan pajak
- e. Audit keuangan

**Jawaban: B**

24. Jika anggaran disesuaikan dengan tingkat aktivitas, maka jenis anggaran tersebut adalah ...

- a. Tetap
- b. Incremental
- c. Program
- d. Kinerja
- e. Fleksibel

**Jawaban: E**

25. Kelemahan anggaran incremental adalah ...

- a. Boros biaya
- b. Sulit diterapkan
- c. Tidak sesuai regulasi
- d. Kurang partisipatif
- e. Cenderung mempertahankan inefisiensi lama

**Jawaban: E**

## **TOPIK 6: Akuntabilitas dan Kinerja Sektor Publik**

26. Akuntabilitas sektor publik terutama ditujukan kepada ...

- a. Manajer
- b. Investor
- c. Kreditor
- d. Auditor
- e. Masyarakat

**Jawaban: E**

27. Laporan kinerja instansi pemerintah bertujuan untuk ...

- a. Menilai pencapaian tujuan organisasi
- b. Menentukan laba
- c. Mengukur kepatuhan hukum
- d. Menyusun anggaran
- e. Menarik investasi

**Jawaban: A**

28. Indikator kinerja yang baik harus bersifat ...

- a. Subjektif
- b. Terukur dan relevan
- c. Umum
- d. Fleksibel
- e. Politis

**Jawaban: B**

29. Akuntabilitas vertikal berarti pertanggungjawaban kepada ...

- a. Publik langsung
- b. Media
- c. Atasan atau lembaga yang lebih tinggi
- d. LSM
- e. Auditor independen

**Jawaban: C**

30. Rendahnya kinerja sektor publik sering disebabkan oleh ...

- a. Kurangnya regulasi
- b. Lemahnya sistem pengukuran kinerja
- c. Kelebihan anggaran
- d. Tingginya partisipasi
- e. Transparansi berlebih

**Jawaban: B**

**TOPIK 7: Penentuan Harga Pelayanan Sektor Publik**

31. Penetapan harga layanan publik tidak semata-mata berorientasi pada ...

- a. Biaya
- b. Aksesibilitas
- c. Keadilan sosial
- d. Laba maksimal
- e. Kemampuan masyarakat

**Jawaban: C**

32. Tarif pelayanan publik yang lebih rendah dari biaya menunjukkan prinsip ...

- a. Efisiensi
- b. Subsidi
- c. Komersialisasi
- d. Privatisasi
- e. Full cost recovery

**Jawaban: B**

33. Metode full cost pricing menekankan pada ...

- a. Kemampuan bayar masyarakat
- b. Biaya langsung saja
- c. Seluruh biaya pelayanan

- d. Harga pasar
- e. Kebijakan politik

**Jawaban: C**

34. Jika harga layanan ditentukan berbeda untuk kelompok masyarakat tertentu, maka pendekatan yang digunakan adalah ...

- a. Uniform pricing
- b. Market pricing
- c. Differential pricing
- d. Cost-plus pricing
- e. Competitive pricing

**Jawaban: C**

35. Tujuan utama penentuan harga dalam sektor publik adalah ...

- a. Maksimalisasi pendapatan
- b. Efisiensi dan keberlanjutan layanan
- c. Persaingan pasar
- d. Kepuasan birokrasi
- e. Penghapusan subsidi

**Jawaban: B**