

UAS Akuntansi Manajemen

Nama : Dhalifa Ilmi

NPM : 2113031070

Kelas : B 2021

* Jawab :

1.) * Pengambilan keputusan Taktis

Berfokus pada masalah dan peluang jangka pendek yg dihadapi perusahaan. biasanya dibuat oleh manajer tingkat bawah dan menengah dan berkaitan dengan operasi sehari-hari perusahaan. Contohnya : menetapkan harga produk. pengambilan keputusan taktis umumnya bersifat spesifik terstruktur didasarkan pada informasi keuangan dan non-keuangan dari berbagai sumber.

* Pengambilan keputusan Strategis

Berfokus pada tujuan dan arah jangka panjang perusahaan, biasa dibuat oleh manajer tingkat atas dan berkaitan dengan seluruh strategi bisnis perusahaan. Contohnya: melakukan akuisisi atau merger. umumnya bersifat kompleks dan tidak pasti dan didasarkan pada analisis SWOT dan perencanaan strategi perusahaan.

* Implementasi di Lapangan

implementasi pengambilan keputusan taktis dan strategi dalam akuntansi manajemen dapat dilakukan dengan berbagai cara antaranya:

- pengembangan sistem penganggaran
- Analisis biaya
- Pelaporan keuangan
- Balanced Scorecard.

2.) Pak Udin pengusaha mikro menjalankan usaha Bakso selama 10 tahun dengan rata-rata 50 porsi/hari. Pak Udin ingin meningkatkan kapasitas produksinya untuk memenuhi permintaan yg meningkat. Pak Udin memiliki dua pilihan antara membeli mesin bakso baru yang seharga Rp 10.000.000 atau merekrut karyawan baru. Perkiraan biaya gaji Rp 500.000/bln.

* Analisis Biaya

1) membeli mesin Bakso

- Biaya awal = 10.000.000
- Biaya depresiasi = 1.000.000/tahun (asumsikan usia mesin 10 tahun)
- Biaya Perawatan = 500.000/tahun

2.) memperkerjakan karyawan baru

- Biaya gaji = 500.000/bulan

- Biaya jaminan sosial = 100.000/bulan

* Analisis manfaat

1.) membeli mesin bakso baru

- meningkatkan kapasitas produksi = 100 porsi/hari

- menghemat waktu dan tenaga

2.) memperkerjakan karyawan baru

- meningkatkan kapasitas produksi = 50 porsi/hari

- meningkatkan kualitas produk.

* Analisis NPV

(Tahun)	(Arus kas membeli mesin)	(Arus kas merekrut karyawan)
0	-Rp 10.000.000	- Rp 600.000
1	Rp 6.000.000	Rp 9.900.000
2	Rp 6.000.000	Rp 9.900.000
3	Rp 6.000.000	Rp 9.900.000

* Asumsi:

- Tingkat diskonto = 10%

- masa proyek = 10 Tahun

Berdasarkan perhitungan NPV, membeli mesin bakso baru lebih tinggi Rp 4.665.000 dibandingkan merekrut karyawan Rp 2.383.000

* Kesimpulan.

Jadi, membeli mesin bakso baru adalah pilihan yang lebih baik bagi Pak Udin, mesin ini akan memungkinkan Pak Udin untuk meningkatkan kapasitas produksi dengan biaya yg lebih rendah dalam jangka yang panjang.

3.) kendala dalam manajemen persediaan.

a.) Ketidakakuratan Data persediaan.

Contoh: Catatan stok tidak diperbaharui secara real time, mengakibatkan persediaan sebenarnya berbeda dengan tercatat sistem.

Solusi: Implementasi sistem manajemen persediaan (software ERP) yang terintegrasi dengan proses bisnis lainnya dan memastikan akurasi data persediaan secara real-time

b.) Permintaan tidak terduga.

Contoh: permintaan pasar fluktuatif menyebabkan kelebihan/kekurangan persediaan

Solusi: gunakan metode peramalan permintaan yg akurat, terapkan strategi just-in-time (JIT) atau kanban.