

Nama : Dimas Ageng Soleh

NPM : 2113031026

UAS Akuntansi manajemen

Jaw

1. Jelaskan secara rinci apa yang dimaksud dengan Pengambilan keputusan taktis dan Strategis dalam Akuntansi manajemen dan bagaimana Implementasinya dilapangan!

Jawaban: - keputusan taktis adalah keputusan yang diambil untuk memecahkan masalah yang muncul dalam jangka waktu pendek. keputusan ini biasanya berkaitan dengan operasi sehari-hari perusahaan dan berfokus pada tugas-tugas khusus serta proses-proses yang bersifat rutin. Contohnya:

- Penentuan harga produk dan jasa
- Pengeluaran persediaan
- Pengatur biaya produksi

Implementasinya dilapangan:

Dalam pengelolaan persediaan, manajer dapat menggunakan metode seperti ABC untuk mengidentifikasi persediaan mana yang lebih penting dan memutuskan tingkat persediaan yang tepat untuk setiap item.

- keputusan Strategis adalah keputusan yang diambil untuk mencapai tujuan jangka panjang Organisasi. keputusan ini melibatkan penetapan visi, misi, dan tujuan organisasi serta merencanakan langkah-langkah besar untuk mencapainya. Contohnya:

- memilih pasar dan segmen target
- investasi dalam teknologi baru
- memilih metode produksi yang tepat

Implementasinya dilapangan:

Dalam memilih target pasar, manajer akan menganalisis data pasar, tren industri, dan kemampuan perusahaan untuk bersaing dalam pasar tersebut.

2. Buatlah 1 contoh soal studi kasus terkait keputusan investasi modal pada usaha mikro, beserta pembahasannya!

Latar belakang:

Bagus adalah pemilik toko kecil yang menjual peralatan elektronik di Bandar Lampung. Dia telah berpikir untuk mengoptimalkan bisnisnya dengan membeli mesin pencetak kwintansi otomatis yang akan mempermudah proses pembayaran dan pencatatan transaksi.

informasi diketahui :

1. Biaya mesin Pencetak kuitansi otomatis : 15 juta
2. Perkiraan masa pakai mesin : 5 tahun
3. mesin tersebut diperkirakan akan menghemat waktu Bagus dan karyawan sebesar 2 jam perhari, yang setara dengan biaya karyawan sebesar 50 ribu perjam.
4. Pendapatan Bagus dari penjualan saat ini adalah 200 juta pertahun.

Pertanyaan :

Apakah Bagus harus menginvestasikan untuk membeli mesin pencetak kuitansi otomatis ?

Pembahasan :

Pembelian mesin pencetak kuitansi otomatis :

- Biaya investasi awal : 15 juta
- Hemat biaya karyawan perhari : $2 \text{ jam} \times 50 \text{ ribu} = 100 \text{ ribu perhari}$
- Hemat biaya karyawan pertahun : $100 \text{ ribu} \times 5 \text{ hari} \times 52 \text{ minggu} = 26 \text{ jt}$

Perhitungan manfaat bersih dari investasi :

- Investasi awal : 15 juta
- manfaat bersih setelah mengurangi biaya karyawan : 26 juta pertahun.
- Total manfaat bersih selama 5 tahun : $26 \text{ juta} \times 5 \text{ tahun} = 130 \text{ juta}$

Kesimpulan : Meskipun membutuhkan investasi awal yang besar (15 juta), Penghematan biaya karyawan akan memberikan pengembalian investasi yang cepat dan menguntungkan.

3. Apa saja yang sering menjadi kendala dalam manajemen persediaan, berikan contoh dan solusi konkret dari masing-masing kendala tersebut.

Jawaban : 1. Overstocking (persediaan berlebihan)

Contoh : Sebuah Toko Elektronik memutuskan untuk memesan stok besar televisi 9K yang mahal menjelang musim liburan yang sibuk.

Solusi : melakukan pemantauan persediaan secara teratur dan mengidentifikasi barang yang berpotensi berlebihan sebelum masalahnya terlalu besar.

2. Understocking (persediaan kurang)

Contoh : Sebuah toko Elektronik kehabisan stok laptop populer selama periode penjualan besar.

Solusi : menerapkan sistem manajemen persediaan yang efisien untuk memantau tingkat persediaan secara real-time, menggunakan-

metode pembelian yang lebih akurat, dan menjual barang yang kurang dengan pemasok untuk memastikan ketersediaan barang yang tepat waktu.

3. Kehilangan persediaan (Inventory Shrinkage)

Contohnya: Sebuah toko elektronik mengalami kerugian persediaan karena pencurian oleh karyawan.

Solusinya: Meningkatkan sistem keamanan gudang dan melakukan audit persediaan secara teratur.