

UJIAN AKHIR SEMESTER

1. • Pengambilan keputusan taktis adalah proses membuat keputusan jangka pendek biasanya mencakup periode waktu yang lebih singkat (kurang dari satu tahun) dan fokus pada operasional harian atau mingguan.
Implementasi yaitu : penganggaran operasional, analisis biaya relevan, pengendalian biaya.
• Pengambilan keputusan strategis adalah proses membuat keputusan jangka panjang yang biasanya mencakup periode waktu yang lebih lama (lebih dari satu tahun) dan fokus pada aspek " besar yang akan mempengaruhi masa depan perusahaan secara signifikan.
Implementasinya yaitu : perencanaan investasi, pengembangan produk, penggabungan & akuisisi

2. Studi Kasus :

Bu Rahmi memiliki usaha rumahan membuat kue nastar. Selama ini dia memproduksi kue secara manual yang hanya mampu menghasilkan 500 buah nastar per hari. Bu Rahmi menemukan mesin pengaduk & pencampur adonan seharga Rp 4.000.000 yang dapat meningkatkan kapasitas produksinya menjadi 1.000 buah nastar per hari. Harga jual kue nastar adalah Rp. 2000 per buah. Biaya bahan baku & kemasan per buah Rp 800.

Pertanyaan :

Haruskah Bu Rahmi melakukan investasi untuk membeli mesin tersebut ?

Penjelasan :

Untuk menentukan apakah investasi mesin tersebut layak atau tidak, kita perlu menganalisis peningkatan laba yang akan diperoleh dengan membandingkan kondisi sebelum dan sesudah investasi.

a. Perhitungan sebelum investasi

- Kapasitas produksi : 500 buah / hari
- Pendapatan : $500 \times \text{Rp } 2.000 = \text{Rp } 1.000.000 / \text{hari}$
- Biaya bahan baku & kemasan : $500 \times \text{Rp } 800 = \text{Rp } 400.000 / \text{hari}$
- Laba : $\text{Rp } 1.000.000 - \text{Rp } 400.000 = \text{Rp } 600.000 / \text{hari}$

b. Perhitungan setelah investasi

- Kapasitas produksi : 1.000 buah / hari
- Pendapatan : $1.000 \times \text{Rp } 2.000 = \text{Rp } 2.000.000 / \text{hari}$
- Biaya bahan baku & kemasan : $1.000 \times \text{Rp } 800 = \text{Rp } 800.000 / \text{hari}$
- Laba : $\text{Rp } 2.000.000 - \text{Rp } 800.000 = \text{Rp } 1.200.000 / \text{hari}$

- Peningkatan laba = $\text{Rp } 1.200.000 - 600.000 = \text{Rp } 600.000 / \text{hari}$

Jadi, dengan investasi Rp 4.000.000 untuk membeli mesin tersebut, Bu Rahmi akan mendapatkan peningkatan laba sebesar Rp 600.000/hari. Dalam waktu kurang lebih 7 hari manfaat investasi sudah akan menutupi biaya mesin.



3. Kendala dalam manajemen persediaan :

1) Persediaan berlebihan (over-stock)

Contoh : Toko pakaian membeli terlalu banyak stok kaos karena perkiraan penjual yg optimis

Solusi : lakukan analisis permintaan yang lebih akurat.

2) Barang Rusak .

Contoh : Toko buah yang harus membuang banyak buah yang sudah busuk karena terlalu lama

Solusi : Terapkan sistem first in first out (FIFO).

3) Kehilangan / pencurian

Contoh : kehilangan stok ponsel di toko akibat buruknya sistem pencatatan stok .

Solusi : Terapkan sistem inventory yang akurat & update, pasang CCTV.