

Nama : Rajwa Wening Rahayu
NPM : 2113031004

1. Pengambilan keputusan taktis berkaitan dengan aktivitas jangka pendek seperti Perancangan, pengendalian dan pengambilan keputusan operasional dalam organisasi, Contohnya :
- * Penentuan harga jual produk
 - * Pengendalian harga produksi
 - * Penyusunan anggaran pendapatan dan pengeluaran
 - * Pengelolaan persediaan barang dagang.

Sedangkan pengambilan keputusan strategis berkaitan dengan tujuan jangka panjang, perencanaan strategis, keputusan investasi modal organisasi.

- Contohnya :
- Ekspansi usaha dengan membuka cabang baru
 - Pengembangan lini produk baru
 - Merger / akuisisi perusahaan lain
 - Investasi modal untuk pembelian aset tetap baru

2. Kasus :

Usaha mikro "Toko Roti Azza" mempertimbangkan membeli oven baru seharga Rp 10.000.000. Oven ini diharapkan meningkatkan pendapatan tahunan Rp 3.000.000. Selama 5 tahun dengan biaya operasional Rp 500.000 / tahun tingkat diskonto adalah 10 %

Pertanyaan : Apakah investasi ini layak ?

- Estimasi arus kas bersih tahunan : pendapatan tambahan 3.000.000 - 500.000 menghasilkan arus kas Rp 2.500.000 / tahun
- Evaluasi kelayakan : menghitung nilai sekarang dari arus kas selama 5 tahun dgn tingkat diskonto 10% jika nilai sekarang melebihi Rp 10.000.000 investasi dikatakan layak. Namun jika kurang maka tidak layak

3. Kendala 1 : overstocking

Solusinya : Implementasi sistem pengawasan persediaan yang efektif, seperti menggunakan sistem inventory control dan mengawasi stok secara teratur.

Kendala 2 : Understocking

Solusinya : mengembangkan sistem pengawasan persediaan yang lebih efektif dan meningkatkan komunikasi antara departemen penjualan dan persediaan.

No

Date

Kendala 3 : Obsolescence

Solusinya : mengembangkan sistem pengawasan persediaan yang lebih efektif dan mengawasi stok secara teratur.