

NO:

DATE: 12 Juni 2024

Nama : Julisa Della Anggraeni

NPM : 2113031060

Matkul : Akuntansi Manajemen

Ujian Akhir Semester

1. • Pengambilan keputusan taktis

Definisi → keputusan jangka pendek yang berfokus pada efisiensi operasional dan pencapaian tujuan jangka pendek.

Implementasi → melakukan pengendalian biaya, menyusun anggaran operasional, Penentuan harga jangka pendek dan mengatur pengelolaan persediaan.

• Pengambilan keputusan strategis

Definisi → keputusan jangka panjang yang berfokus pada pertumbuhan, arah, dan keberlanjutan perusahaan.

Implementasi → evaluasi proyek investasi modal, memutuskan masuk pasar baru / lini produk baru (diversifikasi), penggabungan dan Akuisisi, perencanaan jangka panjang.

NO:

DATE:

Keduanya memerlukan analisis data yang cermat dan memperimbangan berbagai faktor untuk memastikan keputusan yang diambil.

2. kasus :

Seorang pengusaha mikro, Juliso, memiliki usaha roti kecil yang disebut kura kecil. Saat ini dia menggunakan sepeda motor untuk mengantarkan roti ke pelanggan.

Juliso ingin menginvestasikan modalnya untuk meningkatkan efisiensi dan kapasitas usahanya.

• Pilihan Investasi Modal :

1. Memberi Sepeda motor baru : ~~Juliso~~ Juliso dapat menginvestasikan modalnya untuk membeli

Sepeda motor baru yang lebih besar & efisien, sehingga dapat membawa lebih banyak roti dalam satu perjalanan & lebih cepat.

2. Memberi Sepeda listrik : Alternatifnya, Juliso dapat mempertimbangkan untuk investasi modalnya

memberi Sepeda listrik. Meskipun lebih mahal dalam pembelian awal, Sepeda listrik dapat memberikan biaya operasional yang lebih rendah & ramah lingkungan dalam jangka panjang.

Pembahasan :

1. Membeli Sepeda motor baru :

keuntungan :

- lebih banyak kapasitas untuk mengangkut rasi
- meningkatkan efisiensi waktu & biaya operasional
- Biaya lebih rendah dibanding dengan Sepeda listrik

kerugian :

- Biaya bahan bakar yang mungkin lebih tinggi
- Tidak ramah lingkungan

2. Membeli Sepeda listrik :

keuntungan :

- Biaya operasional yang lebih rendah tidak memerlukan bahan bakar
- lebih Ramah lingkungan

kerugian :

- Biaya pembelian awal lebih tinggi dibandingkan dengan Sepeda motor
- kemungkinan keterbatasan jangkauan tempuh dan kecepatan dibandingkan dengan Sepeda motor konvensional

kesimpulan :

Setelah mempertimbangkan keuntungan & kerugian

NO:

DATE:

dari kedua pilihan investasi modal, justru dapat memilih opsi yang paling sesuai dengan kebutuhan & tujuan usahanya. Membeli sepeda motor baru mungkin merupakan pilihan yang lebih tepat.

3. D Overstocking (kelebihan persediaan)

Solusi: Implementasikan sistem JIT untuk meminimalkan stok berlebih

Contoh: gudang penuh barang tak laku

2) Stockout : (kekurangan persediaan)

Solusi: gunakan reorder point / safety stock

Contoh: kehabisan bahan baku

3) Biaya penyimpanan tinggi :

Contoh: pembayaan simpan barang terlalu berat

Solusi: optimalisasi ruang penyimpanan

4) Kerusakan dan Penyusutan

Contoh: Barang rusak / hilang

Solusi: implementasi sistem pengendalian kualitas

Solusi tersebut akan membantu mengatasi kendala manajemen persediaan dan memastikan operasi lebih efisien.