

12-06-2024

UAS AKUNTANSI MANAJEMEN

Nama : Monica Elma Agustina

NPM : 2153031006

Kelas : 2024 B

1. Jelaskan secara rinci apa yang dimaksud dengan pengambilan keputusan taktis dan strategis dalam akuntansi manajemen dan bagaimana implementasinya di lapangan.

Jawab:

→ Pengambilan Keputusan Taktis adalah pengambilan keputusan yang berfokus pada aktivitas jangka pendek dan menengah yang mendukung strategi jangka panjang perusahaan. Keputusan ini cenderung bersifat operasional dan rutin, dirancang untuk memastikan operasi sehari-hari berjalan lancar dan efisien.

Contoh Implementasinya:

Bank A mengalami peningkatan jumlah pelanggan yang datang untuk membuka cabang yang baru, dari kasus tersebut keputusan taktisnya yaitu: manajer Bank A tersebut memutuskan untuk menambah jumlah staff layanan pelanggan dan memperpanjang jam operasional selama beberapa hari untuk menangani lonjakan permintaan tsb.

Setiap keputusan taktis ini diambil untuk menangani situasi tertentu yang mendesak dengan tujuan untuk mendapatkan hasil yang optimal.

→ Pengambilan Keputusan Strategis berfokus pada arah jangka panjang perusahaan dan menyangkut keputusan yg akan mempengaruhi posisi kompetitif perusahaan di pasar. Keputusan ini bersifat lebih umum dan berdampak yang panjang.

Contoh Implementasinya:

Sebuah bisnis mungkin ingin memutuskan untuk mengakuisisi atau menggabungkan diri dengan perusahaan lain untuk meningkatkan pangsa pasar, mengurangi persaingan atau memperoleh aset berharga. Keputusan strategisnya yang kompleks ini melibatkan analisis kesehatan keuangan perusahaan target, menilai potensi keberhasilan integrasi, dan mempertimbangkan reaksi pemangku kepentingan.

2. Buatlah 1 contoh soal studi kasus terkait keputusan investasi modal pada usaha mikro, beserta pembahasannya!

Jawab:

Ibu Susi adalah pemilik usaha mikro di bidang produksi dan penjualan kue tradisional. Selama tiga tahun terakhir, usahanya menunjukkan pertumbuhan yang stabil, dengan permintaan yang meningkat. Ibu Ani mempertimbangkan untuk melakukan investasi modal guna memperluas bisnisnya. Ia memiliki 2 opsi investasi yaitu:

A. Membeli peralatan produksi baru yang lebih canggih seharga Rp 50.000.000. Peralatan ini diharapkan dapat meningkatkan kapasitas produksi sebesar



50% Sehingga dapat memenuhi permintaan yg lebih tinggi.

2. membuka outlet baru yg lokasi strategis dengan biaya renovasi dan sewa selama satu tahun sebesar Rp 60.000.000. outlet baru ini di harapkan dapat meningkatkan penjualan sebesar 70%.

Ibu Susi memproyeksikan bahwa laba bersih perbulan untuk masing-masing opsi investasi:

A: Rp 8.000.000 perbulan

B: Rp 10.000.000 perbulan.

Pertanyaan:

Berdasarkan perhitungan payback period mana yg lebih baik dipilih Ibu Susi dan pertimbangan faktor lain yg mungkin mempengaruhi keputusan Ibu Susi!

Penyelesaian:

> Perhitungan Pay back Period

$$\text{Payback periode} = \frac{\text{Investasi awal}}{\text{Laba bersih bulanan}}$$

A. $\frac{\text{Rp } 50.000.000}{\text{Rp } 8.000.000} = 6,25 \text{ bulan}$

B. $\frac{\text{Rp } 60.000.000}{\text{Rp } 10.000.000} = 6 \text{ bulan.}$

berdasarkan perhitungan PP, opsi B memiliki periode pengembalian yg lebih cepat yaitu 6 bulan dibandingkan dengan opsi A yg 6,25 bulan.

> Pertimbangan faktor lain: dengan membuka outlet baru Ibu Susi bisa meningkatkan visibilitas dan brand awareness, yang mungkin sulit di capai hanya dgn meningkatkan kapasitas produksi.

3. Apa yang sering menjadi kendala dalam manajemen persediaan, berikan contoh dan solusi konkret dari masing-masing kendala tersebut!

Jawab:

1) Kelebihan persediaan

Contoh: Toko pakaian memiliki terlalu banyak stok baju musim dingin dengan menjelang musim panas, sehingga banyak barang yg tidak terjual.

Solusi: Melakukan promosi dan diskon sebelum musim berganti

2) Kekurangan persediaan

Contoh: Supermarket sering kehabisan stok produk, menyebabkan pelanggan beralih ke toko sebelah.

Solusi: Gunakan software manajemen persediaan yg dpt memantau stok secara real-time

3) Ketidak akuratan data persediaan

Contoh: Suatu perusahaan sering mengalami perbedaan antara jumlah stok fisik dan yg tercatat dalam sistem

Solusi: Melakukan pengecekan secara berkala untuk memastikan kesesuaian stok.