

## UAS AK MANAJEMEN.

Nama: Wiwin Hefi Marisa

NPM : 2113031012

Jawab.

1. Proses pemilihan diantara berbagai alternatif untuk jangka pendek yang berdampak besar untuk jangka panjang implementasi pengambilan keputusan taktis dan strategis di lapangan melibatkan beberapa langkah:

- Pengumpulan data
- analisis data
- Pengambilan keputusan
- Evaluasi keputusan.

2. Usaha Mikro "Warung makan" memiliki pendapatan bulanan sebesar Rp 5 Juta dan biaya operasional sebesar Rp 2.5 Juta. Warung makan ingin meningkatkan pendapatannya dengan membeli mesin penggilingan kopi yang harganya Rp. 3.5 juta. Mesin tersebut diharapkan dapat meningkatkan pendapatan warung sebesar Rp. 1.5 juta perbulan.

Tugas

1. Hitung Return on Investment (ROI) dari investasi mesin penggilingan kopi.

2. Apakah investasi tersebut layak dilakukan.

Pembahasan

$$\begin{aligned} 1. \text{ROI} &= (\text{Pendapatan tambahan} - \text{Biaya investasi}) / \text{Biaya investasi} \\ &= (\text{Rp } 1,5 \text{ Juta} - \text{Rp } 3,5 \text{ Juta}) / \text{Rp } 3,5 \text{ Juta} \\ &= - 57,14\% \end{aligned}$$

2. Investasi tersebut tidak layak dilakukan karena ROI negatif. Meskipun pendapatan tambahan yang diharapkan besar,

biaya investasi yang besar membuat  $ROI$  menjadi negatif.

### 3. kendala 1 : overstocking

Solusinya : Implementasi sistem pengawasan persediaan yang efektif, seperti menggunakan sistem inventory control dan mengawasi stok secara teratur.

### kendala 2 : Understocking

Solusinya : mengembangkan sistem pengawasan persediaan yang lebih efektif dan meningkatkan komunikasi antara departemen penjualan dan persediaan.

### kendala 3 : obsolescence

Solusinya : mengembangkan sistem pengawasan persediaan yang lebih efektif dan mengawasi stok secara teratur.