

Nadhia Sari Dewi

2153031004

UAS Ak. Manajemen

1. Pengambilan keputusan ~~taktis~~ taktis dan strategis dalam akuntansi manajemen dan bagaimana implementasinya di lapangan !

⇒ Keputusan taktis :

Keputusan jangka pendek yang diambil untuk memaksimalkan efisiensi operasional dan merespons situasi / kondisi spesifik yang dihadapi oleh perusahaan

Implementasi : • Analisis CVP

- Budgeting
- Activity - Based Costing
- Just-In-time Inventory

⇒ Keputusan Strategis :

Keputusan jangka panjang yang menentukan arah dan tujuan perusahaan

Implementasi : • Analisis SWOT

- Perencanaan strategi
- Capital Budgeting
- Balanced Scorecard

⇒ Implementasi di lapangan : keputusan taktis

- Pengelolaan persediaan : menggunakan sistem ERP & pelacakan real-time dan pemesanan otomatis & efisiensi

⇒ Implementasi di lapangan : keputusan strategis

- Ekspansi Pasar : melakukan riset pasar, analisis pesaing, dan membangun fasilitas baru & meningkatkan pangsa pasar

2. Studi kasus terkait keputusan investasi modal pada usaha mikro

⇒ Pak Susilo memiliki usaha mikro produksi kue brownies. Saat ini,

dia menggunakan oven konvensional yang menghasilkan 50 kotak kue per hari. Pak Susilo memperhatikan untuk membeli oven listrik baru seharga Rp 15.000.000 yang dapat meningkatkan produksinya menjadi 150 kotak per hari. Setiap kotak brownies dijual seharga Rp 80.000 dengan biaya produksi per kotak sebesar Rp 20.000.

Umur ekonomis oven baru diperkirakan 5 tahun dengan nilai sisa Rp 2.000.000. Pak Susilo ingin mengetahui apakah investasi ini layak dilakukan.

Pembahasan :

• Penjualan dan biaya saat ini

$$\Rightarrow \text{penjualan} : 50 \text{ kotak} \times 50.000 = \text{Rp } 2.500.000 / \text{hari}$$

$$\text{Biaya produksi} : 50 \text{ kotak} \times 30.000 = \text{Rp } 1.500.000 / \text{hari}$$

$$\text{Laba kotor} : 2.500.000 - 1.500.000 = 1.000.000 / \text{hari}$$

• Penjualan dan biaya setelah investasi

$$\Rightarrow \text{Penjualan} : 50 \times 50.000 = 2.500.000 / \text{hari}$$

$$\text{Biaya produksi} : 50 \times 30.000 = 1.500.000 / \text{hari}$$

$$\text{Laba kotor} : 2.500.000 - 1.500.000 = 1.000.000 / \text{hari}$$

• tambahan laba perhari

$$\Rightarrow 1.000.000 - 0 = 1.000.000 / \text{hari}$$

• investasi Awal dan Nilai sisa

$$\Rightarrow \text{Investasi awal} : 15.000.000$$

$$\text{Nilai sisa} : 3.000.000$$

• Perhitungan NPV (Net Present Value)

• asumsikan tingkat diskonto 10% / tahun.

$$\text{• tambahan laba tahunan} : 1.000.000 \times 365 = 365.000.000$$

$$\text{• NPV} = \sum \left(\frac{\text{tambahan laba tahunan}}{(1+r)^t} \right) - \text{investasi awal} + \frac{\text{Nilai sisa}}{(1+r)^n}$$

$$= \left(\frac{365.000.000}{1.10^1} + \frac{365.000.000}{1.10^2} + \dots + \frac{365.000.000}{1.10^{15}} \right) - 15.000.000 + \frac{3.000.000}{1.10^{15}}$$

$$= 365.000.000 \times \left(\frac{1 - 1.10^{-15}}{0.10} \right) - 15.000.000 + \frac{3.000.000}{1.10^{15}}$$

• Perhitungan NPV akan menggunakan rumus annuitas, menyederhanakan

• Perhitungan akhir (dalam ringkasan)

• tambahan laba bersih tahunan cukup besar untuk menutupi investasi awal

dan menghasilkan nilai sekarang bersih (NPV) yang positif.

3. kendala dalam manajemen persediaan, berikan contoh dan solusi konkret dari masing² kendala tsb.

=> overstocking (Persediaan berlebih)

cth : barang penuh dan gerak lambat, mengakibatkan biaya penyimpanan tinggi.

solusi : Menerapkan sistem JIT & mengurangi persediaan berlebih dan menggunakan analisis ABC & mengelola item persediaan tingkat kepentingan.

=> stockout (kehabisan persediaan)

cth : Produk tidak tersedia saat dibutuhkan, menyebabkan kehilangan penjualan & kepuasan pelanggan menurun

solusi : Menerapkan reorder point & safety stock levels, software manajemen persediaan & pemantauan real-time.

=> supplier issues (Masalah dengan pemasok)

cth : Keterlambatan pengiriman dari pemasok gangguan produksi

solusi : Membangun hub yg kuat dengan beberapa pemasok (multisourcing) dan menggunakan kontrak yang jelas & komitmen pengiriman.