

Nama: Lintang Kurotul Ayun
NPM: 2113031008

UAS Akuntansi Manajemen

1. Jelaskan secara rinci apa yang dimaksud dengan pengambilan keputusan taktis dan strategis dalam akuntansi manajemen dan bagaimana implementasinya di lapangan!

Jawaban:

* Keputusan taktis adalah Pengambilan keputusan segera dari beberapa alternatif untuk operasional perusahaan. Keputusan ini biasanya diambil oleh manajer dalam lingkungan kerja profesional atau Perusahaan. Dalam Pengambilan Keputusan taktis, manajer menggunakan informasi biaya untuk membantu dalam pengambilan keputusan tersebut.

Implementasi di lapangan:

Menerima Pesanan khusus dengan harga yang lebih rendah dari harga untuk memanfaatkan kapasitas yang masih tersisa. Hal ini bertujuan untuk memilih alternatif yang mendukung efisiensi dan keberlanjutan operasional Perusahaan.

* Keputusan Strategis adalah pengambilan keputusan dalam jangka Panjang untuk meningkatkan keunggulan bersaing Perusahaan. Keputusan ini melibatkan Perencanaan jangka Panjang dan mempertimbangkan tujuan Strategis Perusahaan.

Implementasi di lapangan:

Memilih investasi jangka panjang, ekspansi pasar, atau restrukturisasi bisnis. Keputusan ini diambil untuk mencapai visi dan misi Perusahaan serta menghadapi perubahan lingkungan bisnis.

2. Buattah lcontoh soal studi kasus terkait keputusan investasi modal pada usaha mikro, beserta Pembahasannya.

Jawaban :

Seorang pengusaha ingin membuka usaha mikro berupa warung makan dengan modal awal sebesar Rp 50 juta. Dia memiliki dua pilihan investasi, yaitu membeli peralatan masak yang modern dengan harga Rp 40 juta. atau Peralatan masak konvensional dengan harga Rp 20 juta. Pengusaha memperkirakan bahwa dengan Peralatan modern, usahanya dapat meningkatkan efisiensi dan kualitas makanan sehingga dapat menarik lebih banyak pelanggan. Namun, peralatan modern juga memiliki biaya pemeliharaan yang lebih tinggi dibandingkan dengan peralatan konvensional.

Pertanyaanya:

Apa keputusan investasi yang sebaiknya diambil oleh Pengusaha dan bagaimana analisis keputusan investasi tersebut?

Pembahasan:

Keputusan investasi yang sebaiknya diambil oleh ~~perusahaan~~ Pengusaha adalah memberi peralatan masak modern. Dengan membeli peralatan masak modern, Pengusaha dapat meningkatkan efisiensi dan kualitas makanan sehingga dapat menarik lebih banyak pelanggan yang pada akhirnya dapat meningkatkan pendapatan usahanya. Meskipun peralatan modern memiliki biaya pemeliharaan yang tinggi, manfaat yang diperoleh dari peningkatan efisiensi dan kualitas makanan akan lebih besar daripada biaya pemeliharaan tersebut. Dengan memilih menginvestasikan modalnya untuk membeli peralatan modern maka akan mendapatkan manfaat jangka panjang.

3. Apa saja yang sering menjadi kendala dalam manajemen persediaan, berikan contoh dan solusi konkret dari masing-masing kendala tersebut.

Jawaban:

- 1) Backorder : terjadi ketika permintaan pelanggan untuk produk tertentu melebihi Persediaan yang tersedia. Pesanan tidak dapat dipenuhi karena kekurangan stok. Solusinya investasi dalam sistem perencanaan permintaan yang akurat dan responsif dan menjaga hubungan baik dengan pemasok.
- 2) Overstock : gudang memiliki lebih banyak stok dari produk daripada yang dibutuhkan untuk memenuhi permintaan. Solusinya dengan meramalkan permintaan dengan akurat, melakukan perencanaan persediaan yang efektif dan memilih sistem inventory gudang yang efektif.
- 3) Produk kadaluarsa : Produk kadaluarsa mengakibatkan kerugian finansial dan reputasi.
kadaluarsa Solusinya dengan memantau tanggal kadaluarsa secara ketat, gunakan metode FIFO (First in First out) untuk mengurangi resiko produk kadaluarsa.
- 4) Deadstock : Deadstock adalah produk yang tidak terjual dalam waktu lama. Solusinya dengan melakukan analisis permintaan, mendiskon produk yang kurang laku atau menggunakan strategi pemasaran kreatif untuk menggerakkan penjualan.
- 5) kurangnya : Tidak memahami efisiensi dan efektivitas manajemen perusahaan.
Pengukuran Solusinya menggunakan metrik kinerja seperti Inventory turnover ratio
kinerja dan days Sales of inventory untuk mengukur dan memantau kinerja Persediaan.