

Nama = Sarah Azzahra

NPM = 2113031038

Kelas = B

UAS Akuntansi Manajemen

1. *Pengambilan Keputusan Taktis

↳ Berfokus pada tindakan jangka pendek yang berorientasi pada efisiensi operasional. Keputusan ini biasanya mencakup periode waktu yang lebih singkat, seperti bulanan atau tahunan, dan bertujuan untuk mengoptimalkan penggunaan sumber daya yang ada untuk mencapai hasil yang cepat dan spesifik. Dalam akuntansi manajemen, keputusan taktis mencakup beberapa aspek:

- 1.) Pengendalian Biaya: memantau dan mengendalikan biaya operasional agar tetap dalam anggaran yang telah ditetapkan
- 2.) Penetapan Harga: Menentukan harga produk atau jasa untuk periode tertentu guna bersaing di pasar dan sambil mempertahankan margin keuntungan
- 3.) Perencanaan produksi: menyusun rencana produksi jangka pendek berdasarkan permintaan pasar dan kapasitas produksi
- 4.) Manajemen persediaan: Mengelola tingkat persediaan untuk menghindari kelebihan atau kekurangan stok yang dapat mempengaruhi operasional

* Pengambilan keputusan strategis

↳ proses jangka panjang yang berfokus pada arah dan tujuan perusahaan di masa depan. Keputusan ini sering melibatkan visi jangka panjang, seperti lima hingga sepuluh tahun ke depan, dan mencakup aspek-aspek makro dan bisnis. Keputusan strategis:

- 1.) Perencanaan Investasi: Menentukan proyek investasi besar
- 2.) Pengembangan produk baru
- 3.) Aliansi strategis
- 4.) Analisis SWOT

Referensi: Mulyadi (2001) 'Sistem Akuntansi Jakarta - Salemba empat

2. Pak Bambang, Pemilik toko serba ada "Bintang" mempertimbangkan untuk membeli mesin kasir otomatis seharga Rp10.000.000. Mesin ini diperkirakan dapat menghemat biaya tenaga kerja Rp2.000.000 pertahun dan meningkatkan penjualan Rp5.000.000 pertahun selama 5 tahun tanpa nilai sisa

1. Hitunglah payback period

2. Hitunglah net Present Value (NPV) dengan tingkat diskonto 10%

3. Apakah investasi ini layak dilakukan

Forte

Pembahasan :

1. Arus kas masuk tahunan

- Peningkatan penjualan Rp 5.000.000
 - Penghematan biaya tenaga kerja Rp 2.000.000
- total: Rp 7.000.000

$$\text{payback Period} = \frac{\text{Rp } 10.000.000}{\text{Rp } 7.000.000} = 1,43 \text{ tahun}$$

2. Net Present Value (NPV)

Tingkat diskonto (10%)

$$\text{NPV} = \left(\frac{\text{Rp } 7.000.000}{(1+0,1)^1} + \frac{\text{Rp } 7.000.000}{(1+0,1)^2} + \frac{\text{Rp } 7.000.000}{(1+0,1)^3} + \frac{\text{Rp } 7.000.000}{(1+0,1)^4} + \frac{\text{Rp } 7.000.000}{(1+0,1)^5} \right) - \text{Rp } 10.000.000$$

Tahun 1 :

Perhitungan diskonto setiap tahun

$$\text{Tahun 1} = \frac{\text{Rp } 7.000.000}{1,1} = \text{Rp } 6.363.636$$

$$\text{Tahun 2} = \frac{\text{Rp } 7.000.000}{1,21} = \text{Rp } 5.785.121$$

$$\text{Tahun 3} = \frac{\text{Rp } 7.000.000}{1,331} = \text{Rp } 5.259.479$$

$$\text{Tahun 4} = \frac{\text{Rp } 7.000.000}{1,4641} = \text{Rp } 4.781.345$$

$$\text{Tahun 5} = \frac{\text{Rp } 7.000.000}{1,61051} = \text{Rp } 4.346.677$$

$$\text{Total NPV} = \text{Rp } 26.536.261 - \text{Rp } 10.000.000 = \text{Rp } 16.536.261$$

Keputusan Investasi:

- Payback Period = 1,43 tahun

$$\text{NPV} = \text{Rp } 16.536.261 \text{ (positif)}$$

Kesimpulan :

Investasi ini layak dilakukan karena memiliki payback period yang cepat dan NPV yang positif

Referensi: Supriyono, P. A (2012) "Akuntansi manajemen: Konsep dan pengukuran kinerja". Jakarta: Salemba Empat

3. Kendala dalam manajemen persediaan dan solusi konkret

1. Kekurangan persediaan (stockout)

contoh: toko pakaian kehabisan stok produk populer → solusi: pantau stok real time

2. Kelebihan persediaan (over stock)

contoh: Gudang Elektronik penuh dengan produk lambat terjual

solusi: Forecasting Akurat (prediksi permintaan lebih tepat), penjualan promosi
(Diskon untuk mengurangi stok berlebih)

3. Ketidaktepatan Data persediaan

contoh: Perbedaan antara catatan sistem dan stok fisik. Solusi: Audit persediaan rutin

4. Biaya penyimpanan tinggi.

contoh: Gudang penuh dengan barang tak teratur. Solusi: Atur ulang tata letak gudang

5. Variasi permintaan yang tak terduga

contoh: Lonjakan permintaan liburan. Solusi: Simpan stok cadangan

referensi: Ristono, A. (2013) "Manajemen operasional dan produksi." Yogyakarta: Graha Ilmu