

UJIAN AKHIR SEMESTER AKUNTANSI MANAJEMEN

Ketentuan : Jawablah pertanyaan berikut ini dengan tulis tangan, kemudian scan dan upload di google drive yang tersedia.

1. Jelaskan secara rinci apa yang dimaksud dengan pengambilan keputusan taktis dan strategis dalam akuntansi manajemen dan bagaimana implementasinya di lapangan.
2. Buatlah 1 contoh soal studi kasus terkait keputusan investasi modal pada usaha mikro, beserta pembahasannya.
3. Apa saja yang sering menjadi kendala dalam manajemen persediaan, berikan contoh dan solusi konkret dari masing-masing kendala tersebut.

Selamat mengerjakan, semoga sukses.

Nama = Hesti Wijaya

NPM = 2113031072

Kelas = B

Jawaban

1.) Pengambilan keputusan taktis berkaitan dengan aktivitas jangka pendek seperti perencanaan, pengendalian dan pengambilan keputusan operasional dalam organisasi. Contohnya:

- * Penentuan harga jual produk
- * Pengendalian biaya produksi
- * Penyusunan anggaran pendapatan dan pengeluaran
- * Pengelolaan persediaan barang dagang.

Sedangkan pengambilan keputusan strategis berkaitan dengan tujuan jangka panjang, perencanaan strategis, dan keputusan investasi modal organisasi. Contohnya:

- * Ekspansi usaha dengan membuka cabang baru
- * Pengembangan lini produk baru
- * Merger atau akuisisi perusahaan lain
- * Investasi modal untuk pembelian aset tetap baru

2.) Tuan Budi adalah pemilik usaha mikro konveksi baju di rumahnya. Sejak ini dia mengerjakan pesanan secara manual dengan mesin jahit biasa. Karena permintaan meningkat, dia mempertimbangkan untuk membeli mesin jahit khusus dengan biaya Rp. 25.000.000 yang dapat meningkatkan kapasitas produksi 3 kali lipat. Berdasarkan proyeksi keuangan, investasi tersebut dapat menambah laba bersih tahunan sebesar Rp. 40.000.000. Mesin tersebut memiliki masa manfaat 5 tahun.

Pembahasan: * Biaya investasi Rp. 25.000.000

* Tambahan laba bersih tahunan Rp. 40.000.000

* Masa manfaat 5 tahun

* Arus kas masuk bersih selama 5 tahun

$Rp. 40.000.000 \times 5 \text{ tahun} = Rp. 200.000.000$

* Pengembalian investasi $\frac{Rp. 200.000.000}{Rp. 25.000.000} \times 8 \text{ kali}$

Investasi sebesar Rp. 25.000.000 dapat memberikan pengembalian 8 kali lipat selama masa manfaat 5 tahun, sehingga layak untuk dilakukan.

3.) kendala dalam manajemen persediaan beserta contoh dan solusi:

* kekurangan persediaan (stock out)

Contoh: Bahan baku habis sehingga produksi terhenti

Solusi: Memperbaiki sistem perencanaan dan pengendalian persediaan.

* kelebihan persediaan (over stock)

Contoh: Barang menumpuk dan menimbulkan biaya penyimpanan tinggi

Solusi: Menerapkan sistem FIFO/LIFO

* kerusakan/kehilangan persediaan

Contoh: Bahan mudah rusak, kehilangan karena pencurian

Solusi: Memperbaiki sistem penyimpanan

* Biaya persediaan tinggi

Contoh: Biaya pembelian, penyimpanan, kerusakan barang tinggi

Solusi: Menekan biaya dengan memperbaiki manajemen persediaan.

* kompleksitas produk

Contoh: Banyak komponen dalam satu produk

Solusi: Menggunakan sistem Material Requirement Planning.