

Rabu, 12 Juni 2024

UJIAN AKHIR SEMESTER
AKT. MANAJEMEN

Nama : Faridatul Azzahroh

NPM : 2113031034

Kelas : B 2021

1. a. Pengambilan keputusan taktis

Definisi : Keputusan jangka pendek yg berfokus pada efisiensi operasional dan pencapaian tujuan jangka pendek

Implementasi : melakukan pengendalian biaya, menyusun anggaran operasional, penentuan harga jangka pendek dan mengatur pengeluaran persediaan.

b. Pengambilan keputusan strategis

Definisi : Keputusan jangka panjang yang berfokus pada pertumbuhan, arah, dan keberlanjutan perusahaan

Implementasi : evaluasi proyek investasi modal, memutuskan masuk pasar baru / lini produk baru (diversifikasi), penggabungan dan akuisisi, perencanaan jangka panjang.

Keduanya memerlukan analisis data yg cermat & mempertimbangkan berbagai faktor untuk memastikan keputusan yang diambil.

2. Kasus :

"Usaha mikro 'Toko Pati Azza' mempertimbangkan membeli oven baru seharga Rp 10.000.000. Oven ini diharapkan meningkatkan pendapatan tahunan Rp 3.000.000 selama 5 tahun dengan biaya operasional Rp 500.000/tahun. Tingkat diskonto adalah 10%.

Pertanyaan :

Apakah investasi ini layak?

Jawaban / Pembahasan :

1) Estimasi Arus Kas Bersih tahunan : Pendapatan tambahan 3.000.000 - 500.000 menghasilkan arus kas Rp 2.500.000/tahun

2) Evaluasi kelayakan : menghitung nilai sekarang dari arus kas selama 5 tahun dg tingkat diskonto 10%. Jika nilai sekarang melebihi Rp 10.000.000 investasi dikatakan layak, namun jika kurang maka tidak layak.



3. 1) Overstocking (kelebihan Persediaan)

Solusi : Implementasikan sistem JIT y meminimalkan stok berlebih

Contoh : Gudang penuh barang tak laku

2) Stockout (kekurangan persediaan)

Contoh : Kehabisan bahan baku

Solusi : gunakan reorder point / safety stock

3) Biaya Penyimpanan Tinggi

Contoh : pembiayaan simpan barang terlalu besar

Solusi : Optimalisasi ruang penyimpanan

4) Kerusakan dan Penyusutan

Contoh : Barang rusak / hilang

Solusi : Implementasi sistem pengendalian kualitas.

Solusi tersebut akan membantu mengatasi kendala manajemen persediaan dan memastikan operasi lebih efisien.