

Nama : Annisa Putri Aisyah

HPM : 2113053169

Kelas : 3D

Mata Kuliah : Kewirausahaan

Analisis 5 perusahaan yang mengalami gulung tikar

atau kerugian dan bagaimana solusi yang anda tawarkan untuk mengatasi permasalahan yang dialami perusahaan tsb ?

1. Airy Rooms

Airy rooms merupakan salah satu perusahaan yang bergerak sebagai layanan jasa sewa penginapan serta menyediakan layanan pesan tiket pesawat yang dibangun sejak tahun 2015 hingga tahun 2020 awal airy rooms sudah memiliki 2000 mitra hotel dan mengelola 30.000 kamar hotel yang tersebar di 100 kota di seluruh Indonesia. Akan tetapi, tepat pada tanggal 31 Mei 2020 airy rooms menghentikan seluruh kegiatan operasional. Hal ini dikarenakan sejak masa pandemi covid 19 pemerintah melarang segala aktivitas terutama traveler atau berwisata sehingga tempat wisata di Indonesia sepi pengunjung terlebih lagi adanya penurunan penjualan yang sangat signifikan dan banyaknya permintaan refund biaya batal pesan yang mengakibatkan terjadinya penurunan omset.

Solusi yang dapat saya tawarkan adalah

- Meningkatkan teknologi digital. Hal ini berguna untuk memper -



- ☐ mudah pemesanan penginapan dan tiket pesawat yang berguna
- ☐ dalam memberikan informasi kepada pelanggan terkait
- ☐ pembayaran yang berhasil dilakukan ataupun memberikan
- ☐ kepastian mengenai pengembalian uang dari pemesanan
- ☐ tiket yang batal.
- ☐ - Memperluas jaringan kemitraan hotel di seluruh Indonesia
- ☐ terutama di daerah-daerah terpencil.
- ☐ - Melakukan inovasi lebih luas lagi untuk menyediakan layanan
- ☐ pemesanan semua jenis tiket transportasi secara online.
- ☐ - Meningkatkan fasilitas dan pelayanan yang sudah ada
- ☐ agar pelanggan merasa puas karena sesuai dengan yang
- ☐ sudah di tawarkan oleh airy rooms.

☐ 2. Sorabel

- ☐ Sorabel (sale stock) merupakan situs perdagangan elektronik
- ☐ di Indonesia yang berfokus pada penjualan pakaian. Sorabel
- ☐ didirikan pada desember 2014 yang berfokus pada produk
- ☐ pakaian dengan harga terjangkau dan kualitas yang baik di
- ☐ seluruh Indonesia. Akan tetapi, pada tanggal 30 Juli 2020
- ☐ sorabel berhenti beroperasi karena kehabisan modal dan
- ☐ kesulitan dalam menggalang dana baru di tengah pandemi.

- ☐ - Solusi yang dapat saya tawarkan adalah melakukan pinjaman
- ☐ dari pemerintah berupa KUR atau kredit Usaha Rakyat.
- ☐ - Mengajukan proposal usaha dan mencari investor. Hal ini



☐ dilakukan dengan cara mengirimkan proposal kerjasama kepada
☐ instansi pemerintah maupun pemilik modal lain untuk ikut
☐ berinvestasi atau menyuntikkan dana ke perusahaan
☐ - Melakukan pinjaman pada bank
☐ - Menggunakan sistem Pre-order untuk mengatasi keterbatasan modal usaha.

☐ 3. Qlapa

☐ Qlapa merupakan perusahaan yang bergerak menjual barang-barang hasil kerajinan tangan yang bertema kearifan lokal.
☐ Mulai dari pakaian, tas, dompet, dekorasi rumah hingga aksesoris. Yang mana semua produknya dibuat secara manual dengan harga terjangkau tetapi memiliki kualitas tinggi.
☐ Akan tetapi, qlapa menghentikan layanannya mulai dari 2019.
☐ Hal ini dikarenakan Qlapa tidak mampu bersaing dengan e-commerce lain, seperti tokopedia dan bukalapak.

☐ Solusi yang dapat saya tawarkan adalah

- ☐ - Menggunakan strategi produk fisik dan digital. Produk fisik yang dapat ditawarkan adalah dengan menyediakan produk-produk fisik dari merk resmi, serta menghadirkan atau mengeksplorasi produk yang lebih spesifik untuk konsumen (kebutuhan bahan makanan sehari-hari). Sedangkan strategi produk digital adalah dengan memberikan kemudahan kepada pelanggannya dalam memenuhi kebutuhan sehari-hari melalui transaksi

online

- Meningkatkan strategi marketing menggunakan media sosial seperti facebook, instagram, twitter, whatsapp dll.
- Memberikan potongan harga
- Menggunakan bantuan influencer dalam memasarkan produk
- Menggunakan sistem pre-order yang bertujuan untuk meminimalisir terjadinya kerugian atas pembeli yang tidak bertanggung jawab.

4. PT. Sariwangi Agricultural Estates Agency (SAEA)

PT Sariwangi merupakan salah satu perusahaan pengelolaan teh yang terkenal dengan teh celupnya. PT Sariwangi AEA berdiri sejak 1962 dan juga bergerak menjadi produsen proses blending dan pengemasan. Akan tetapi, PT Sariwangi AEA dinyatakan pailit dan terlilit hutang hingga Rp. 1,5 triliun ke beberapa kreditur. Hal ini dikarenakan terjadi kesalahan prediksi bisnis melalui investasi yang kurang tepat sasaran.

Solusi yang dapat saya tawarkan adalah

- Menetapkan tujuan yang jelas
- Menggunakan strategi investasi dengan memahami profil resiko
- Menggunakan uang dingin
- Mengelola dan mengembangkan brand dengan memperhatikan



potensi besar dari brand serta sisi profit/loss-nya.

5. Stogo

Stogo adalah platform yang fokus menyediakan kebutuhan bahan pokok bagi tempat makan, khususnya restoran, kafe katering, dan usaha kuliner rumahan. Stogo menyuplai berbagai bahan makanan mulai dari daging, sayur-mayur, tepung, kopi, dan lain-lain. Pada tahun 2020 stogo resmi menutup layanannya. Pada saat itu terdapat 250 orang karyawan di stogo sejak pertama kali didirikan.

Solusi yang dapat saya tawarkan adalah

- Menjaga jumlah permintaan dengan cara membantu warung-warung kecil agar dapat berjualan di platform digital seperti Go-Food.
- Memanfaatkan media sosial untuk mempromosikan bisnis
- Memperlatakan pemangkasan jumlah karyawan.