

UTS Kewirausahaan

31 Okt 2022.

Nama : Mellyza Azara

Kelas : 3D

NPM : 2153053035

Soal ↓

1. Analisis 5 perusahaan yang mengalami gulung tikar atau mengalami kerugian.
2. Analisis kendala atau problem yang dialami kemudian berikan solusi atau treatment untuk mengatasi permasalahan yang dialami perusahaan tersebut.

Jawab

1. a) Lehman Brothers

Lehman brothers adalah perusahaan yang berbentuk bank investasi, perusahaan ini adalah yang terbesar keempat di AS pada saat kebangkrutannya.

Padahal lehman brothers disebut sebagai bank paling stabil dan tidak akan mengalami bangkrut.

Lehman Brothers memiliki aset berkisar 640 miliar dollar dan usianya pun sudah mencapai 158 tahun, maka dari itu dilihat usianya bank ini tak akan mengalami kebangkrutan. Tetapi tak disangka jika lehman brothers pun bisa jatuh, serta perusahaan ini memiliki 25.000 karyawan yang saat itu tiba-tiba diberhentikan.

2 a) **Kendala atau problem** dalam kebangkrutan Lehman Brothers akibat keterlibatannya dalam krisis subprime mortgage (yang merupakan dasar dari reseksi 2008), penurunan peringkat aset oleh lembaga pemeringkat kredit, hilangnya kepercayaan dan hilangnya saham secara besar-besaran.

Solusi

→ Disini perusahaan mengalami hilangnya kepercayaan, seharusnya perusahaan mencari tahu dulu penyebab terjadinya kendala tersebut. Biasanya ini diakibatkan oleh pelayanan perusahaan, maka dari itu perlu adanya cara untuk mengembalikan kepercayaan tersebut :

- Akui permasalahan

- Meminta pendapat konsumen

- Memberikan garansi

Bila konsumen merasa dirugikan maka itu kita berikan garansi, hal ini membuat konsumen berpikir adanya tekad kuat untuk memperbaiki situasi.

- Tidak mengalami kesalahan

Intinya kepercayaan adalah hal yg paling penting untuk dijaga.

1. b) Nyonya Meneer

Nyonya Meneer ialah perusahaan jamu terkemuka, perusahaannya memproduksi jamu tradisional Jawa yang salah satu industri jamu terbesar di Indonesia. Pada awalnya, perusahaan ini hanyalah racikan jamu rumahan seorang ibu rumah tangga. Dengan tekad untuk bisa menolong keluarga, tetangga, kerabat, serta masyarakat ia giat sekali untuk meramu jamu jawanya tersebut.

Seiring bergalannya waktu dan atas dorongan keluarga maka berdirilah jamu cap potret Nyonya Meneer. Selain mendirikan pabrik nyonya Meneer juga membuka toko disemarang dan di Jakarta

2. b) Kendala atau problem dalam kebangkrutan

Nyonya Meneer dikarenakan adanya perebutan kekuasaan oleh kelima cucunya tersebut yang berkelanjutan selama 1984 - 2000 dan sempat dibawa ke meja hijau. Dari permasalahan ini timbul masalah lain, seperti pemogokan buruh terjadi pada tahun 2000 - 2001; penuntutan pembayaran THR, demonstrasi, pemogokan, hak asasi manusia, dan adanya hutang menumpuk.

Solusi

Disini seharusnya perusahaan itu harus menjadi pendorong untuk mensejahterakan karyawan dan bertanggung jawab atas apa yang sudah disepakati. Apabila kita memiliki usaha yang ada hutang, seharusnya lunaskan hutang tersebut, walau jika dipikir apabila dilunasi maka akan ada pemerosotan, tetapi dari sisa itu kita bisa kembangkan lagi tanpa adanya tanggungan lain.

1. c) PT Sariwangi Agricultural Estate Agency (SAEA)
2. c) **Kendala atau problem** ialah karena tidak bisa membayar cicilan kredit Bank ICBC Indonesia.

Solusi

Agar bisa mencicil kredit Bank perusahaan seharusnya bisa mengambil kebijakan, seperti

- 1) Hindari kebutuhan konsumtif
- 2) Gunakan kredit sesuai kemampuan
- 3) Bayar cicilan tepat waktu
- 4) Pangkas biaya yang tidak diperlukan.

1. d) Matahari Departement Store

2 d) Kendala atau problem karena terdapat penilaian tidak memiliki kinerja yg bagus terlebih dimasa pandemi COVID 19.

Solusi

→ Dapat ditarik bawahi bahwa kinerja yang buruk itu tidak dapat disepelekan, karena dapat berpengaruh baik untuk perusahaan. Untuk meningkatkan kinerja yg buruk seharusnya,

1) Berikan feedback yg jelas

2) Tunjukkan perhatian perusahaan

3) Akui dan hargai setiap perbaikan

4) Lakukan / early langkah yg terbaik untuk bisa menaikkan kinerja yg buruk menjadi baik.

1. e) Kodak

e) Kendala atau problem dikarenakan tidak adanya inovasi didalam menjual produk sehingga terjadinya penurunan konsumen

Solusi

→ Seharus Industri fotografi Kodak ini terus melakukan inovasi pada hitungan tahun, karena ini dpt menarik ketertarikan konsumen terhadap yg ditawarkan.