

1 Ujian Tengah Semester Kewirausahaan

Nama : Annisa Nathania

NPM : 2153053040

Kelas : 3C

1. Analisis 5 perusahaan yang bangkrut, permasalahan dan solusinya.

1. Subway

Perusahaan Subway asal Amerika Serikat ini bergerak di bidang makanan. Gerai Subway sempat sangat menjamur hingga ke Manca-Negara.

Namun, pada 2017 hampir seribu gerai Subway ditutup, termasuk di Indonesia.

• Permasalahan

- Menjamurnya gerai Subway, membuat gerai Subway berdempetan dan menurunkan jumlah pendapatan.
- Di Indonesia, Subway dinilai kurang cocok dengan lidah orang Indonesia (Pada abad 90-an)
- Di Indonesia, menu Subway dianggap tidak sesuai dengan harga yang mahal. (Pada tahun 90-an)

• Solusi

- Mempertimbangkan jarak pembukaan franchise
- Menyesuaikan bumbu dengan rempah-rempah di Indonesia
- Menyesuaikan menu yang sesuai dengan harga yang terjangkau.

2. Crocs

Perusahaan yang berasal dari Amerika Serikat ini berfokus pada penjualan alas kaki yang pernah sangat iconic pada 2008-2016. Namun, pada Agustus 2018, Crocs menutup dua pabrik terakhir yang berdiri di Italia dan Meksiko.

• Penyebab

- Desain yang membosankan dan itu-itu saja
- Kurangnya inovasi pada produk, maupun pemasaran

• Solusi

- Melakukan inovasi produk seperti menambahkan manik-manik pada sandal
- Melakukan pemasaran dengan memanfaatkan tren fashion yang sedang hype.

3. Guess

Merupakan perusahaan yang berfokus pada fashion. Merk Guess merupakan luxury brand yang kerap dibeli para selebriti. Namun, pada 2020, Guess berencana menutup 100 tokonya.

• Penyebab

- Sulitnya persyaratan kontrak
- Terjadinya perubahan permintaan saham pasar dan ramainya brand fashion yang baru
- Terjadinya perubahan kinerja saham

• Solusi

- Mempertimbangkan kembali syarat perpanja-

ngan kontrak toko-toko Guess

- Melakukan inovasi produk dan mengikuti tren global Fashion
- Memutar strategi bisnis

4. Adam Air

Merupakan maskapai Penerbangan yang memiliki basis utama di Bandara Soekarno Hatta.

Maskapai ini sempat menjadi maskapai penerbangan yang paling diminati karena tarif yang relatif murah. Hingga pada 2008 dinyatakan bangkrut.

• Penyebab

- Isu ketidakterampilan pilot Adam Air
- Proses rekrutmen yang buruk dan kurangnya pelatihan bagi karyawan.
- Rentetan kecelakaan
- Kasus korupsi oleh pegawai

• Solusi

- Merekrut pilot yang terampil dan dengan lisensi resmi
- Memberikan pelatihan yang maksimal bagi pegawai dan petugas
- Pengkoordinasian suku cadang dan mempertimbangkan umur pesawat
- Pengawasan terhadap audit

5. Blackberry

Blackberry merupakan perusahaan yang berfokus pada elektronik, yaitu smartphone. HP ini pernah sangat hits pada masanya. Namun, kini bangkrut

• Penyebab

- Desain yang monoton
- Kegagalan produk yang merugikan perusahaan dan konsumen
- Kurangnya aplikasi ter-update

• Solusi

- Melakukan riset tentang desain smartphone yang sedang tren
- Melakukan fiksasi pada produk sebelum dijual