

Nama : Utvi Chahyani

NPM : 2113053121

Kelas : 3B

UTS KEWIRUSAHAAN

1. Carilah 5 Perusahaan yang gulung tikar, cari alasan dan solusinya!

Jawab :

1) Stogo

Stogo merupakan toko yang menjual sembako secara online melalui aplikasi.

Pada tahun 2020 Stogo resmi menutup layanannya. Stogo sendiri merupakan startup yang menjalankan usaha dengan konsep B2B (business-to-business).

Startup ini memasok bahan makanan segar seperti cabai, telur, dll.

Alasan startup ini gulung tikar yaitu karena pandemi covid-19 yang membatasi ruang usaha serta melemahkan bisnis Stogo. Selain itu,

banyaknya toko online yang sudah memiliki nama besar juga menjadi salah satu alasannya. Solusi yang dapat saya berikan berdasarkan

kasus pada toko ini yaitu perbanyak promosi toko dan cobalah menjual barang tidak hanya melalui online apps, tetapi melalui gerai juga.

2) Giant (PT Hero Supermarket Tbk)

Berubahnya dinamika pasar membuat tren belanja dengan format hypermarket mengalami penurunan. Karena hal tersebut PT Hero

Supermarket Tbk (Hero) memutuskan untuk menutup seluruh gerai

Giant yang ada di Indonesia mulai akhir 2021. Berdasarkan kondisi

tersebut perusahaan perlu melakukan penyesuaian strategi bisnis

yang tepat dengan kondisi yang ada.

3) PT Nyonya Meneer (Jamu Nyonya Meneer)

PT Nyonya Meneer merupakan salah satu perusahaan jamu

terbesar di Indonesia. Perusahaan ini menutup Pabriknya di Semarang

pada tahun 2017. Nyonya Meneer bangkrut dikarenakan tidak

mampu membayar utang sebesar Rp 7,04 miliar kepada

sejumlah kreditur. Selain itu, banyaknya pesaing dari produk

lain sehingga produk tradisional harus ekstra bersaing dengan

yang lainnya. Hal yang perlu dilakukan untuk permasalahan

tersebut yaitu perlunya inovasi agar produk ini dapat lebih menarik.

Bisa dengan membuat variasi pada kemasan bisa juga dengan

melakukan promosi lebih ekstra agar lebih banyak menarik konsumen.

4) 7-Eleven (Sevel) PT Modern Internasional Tbk

Melalui anak perusahaannya PT Modern Sevel Indonesia memutuskan untuk menutup gerai sevel pada 30 Juni 2017. Tutupnya gerai 7-Eleven ini dikarenakan oleh beberapa sebab. Salah satunya yaitu karena besarnya biaya operasional sewa dan infrastruktur. Tidak tercapainya target penjualan juga menjadi alasan mengapa sevel ditutup. Solusi yang dapat dilakukan yaitu dengan melakukan evaluasi seperti mencari tahu faktor penyebabnya, adakah strategi pemasaran yang salah. Selain itu melakukan konsolidasi hutang juga perlu dilakukan. Konsolidasi hutang merupakan proses negosiasi dalam pembayaran hutang.

5) Matahari (PT Matahari Department Store Tbk (LPFF))

PT Matahari department store akan menutup 13 gerai matahari di berbagai wilayah, hal tersebut dikarenakan operasionalnya justru membebani keuangan LPFF secara umum. Perusahaan itu mengatakan kemungkinan menutup gerai lainnya.

Solusi yang dapat dilakukan yaitu dengan membenarkan hal yang menarik agar semakin banyak pengunjung yang datang ke gerai. Selain itu perlunya evaluasi agar mengetahui permasalahan yang ada dan solusi yang dapat diberikan.