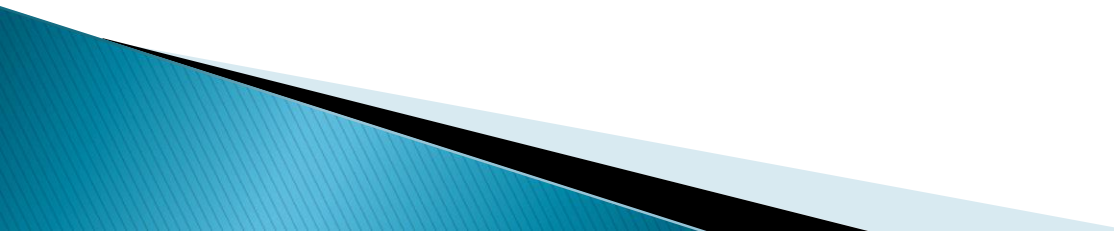


MENGUKUR KINERJA IMPLEMENTASI KEBIJAKAN

DR. NOVITA TRESIANA



CAPAIAN PEMBELAJARAN

1. MEMAHAMI KINERJA IMPLEMENTASI KEBIJAKAN
 2. MEMAHAMI INDIKATOR/PARAMETER PENGUKURAN KINERJA IMPLEMENTASI
 3. MEMAHAMI PEMETAAN KEGAGALAN IMPLEMENTASI KEBIJAKAN
- 


KINERJA IMPLEMENTASI

- ▶ **GAMBARAN MENGENAI TINGKAT PENCAPAIAN DALAM MEWUJUDKAN SASARAN DAN TUJUAN SUATU KEBIJAKAN, BAIK BERUPA KELUARAN KEBIJAKAN (POLICY OUTPUT) MAUPUN HASIL KEBIJAKAN (POLICY OUTCOME)**
- ▶ **DIPERLUKAN SEJUMLAH INDIKATOR YANG BAIK**

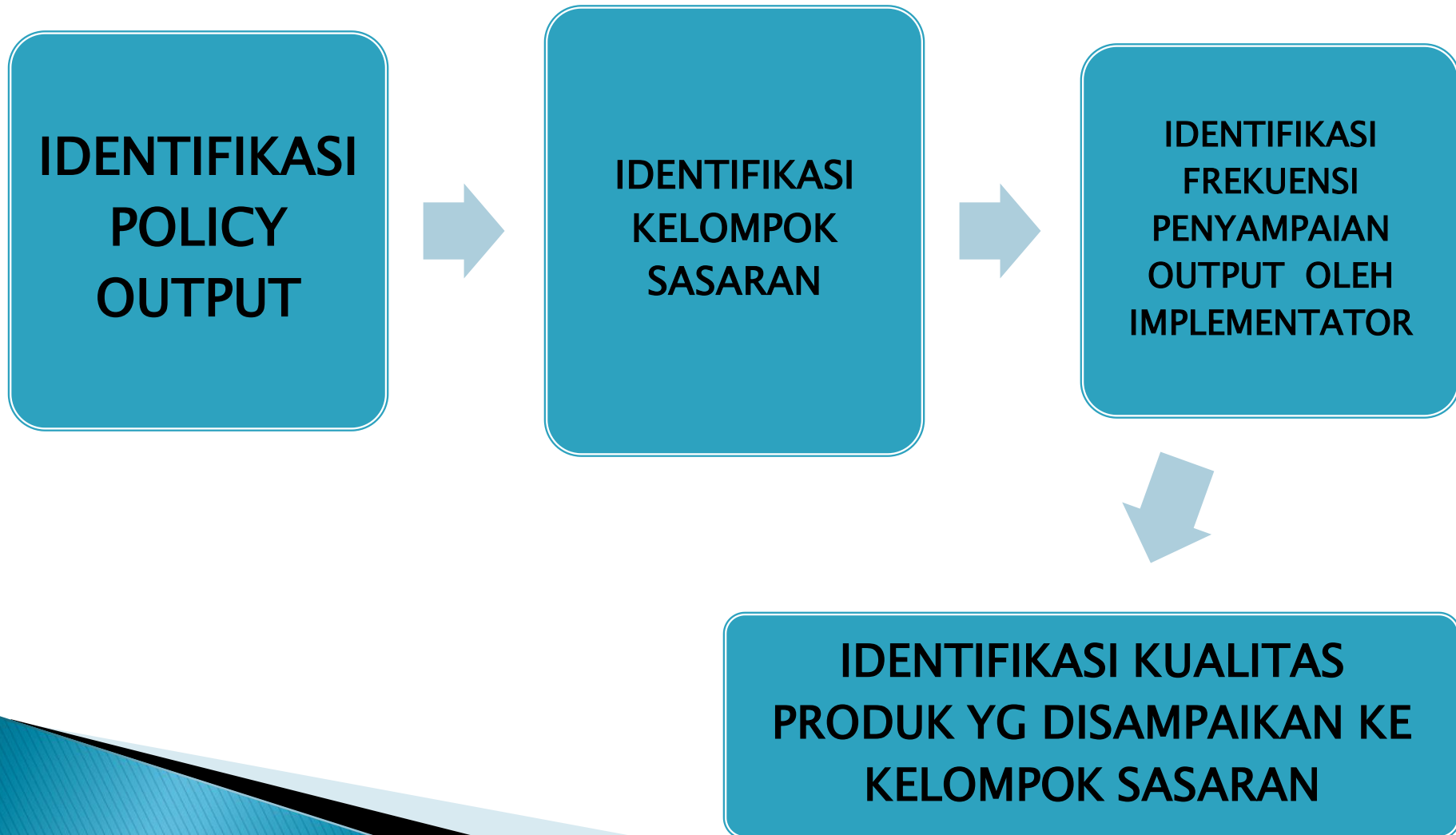
PENGGAMBARAN KEBERHASILAN IMPLEMENTASI SBG STUDI

$$\text{KINERJA KEBIJAKAN} = \frac{\text{POLICY UTCOMES}}{\text{POLICY GOAL}}$$

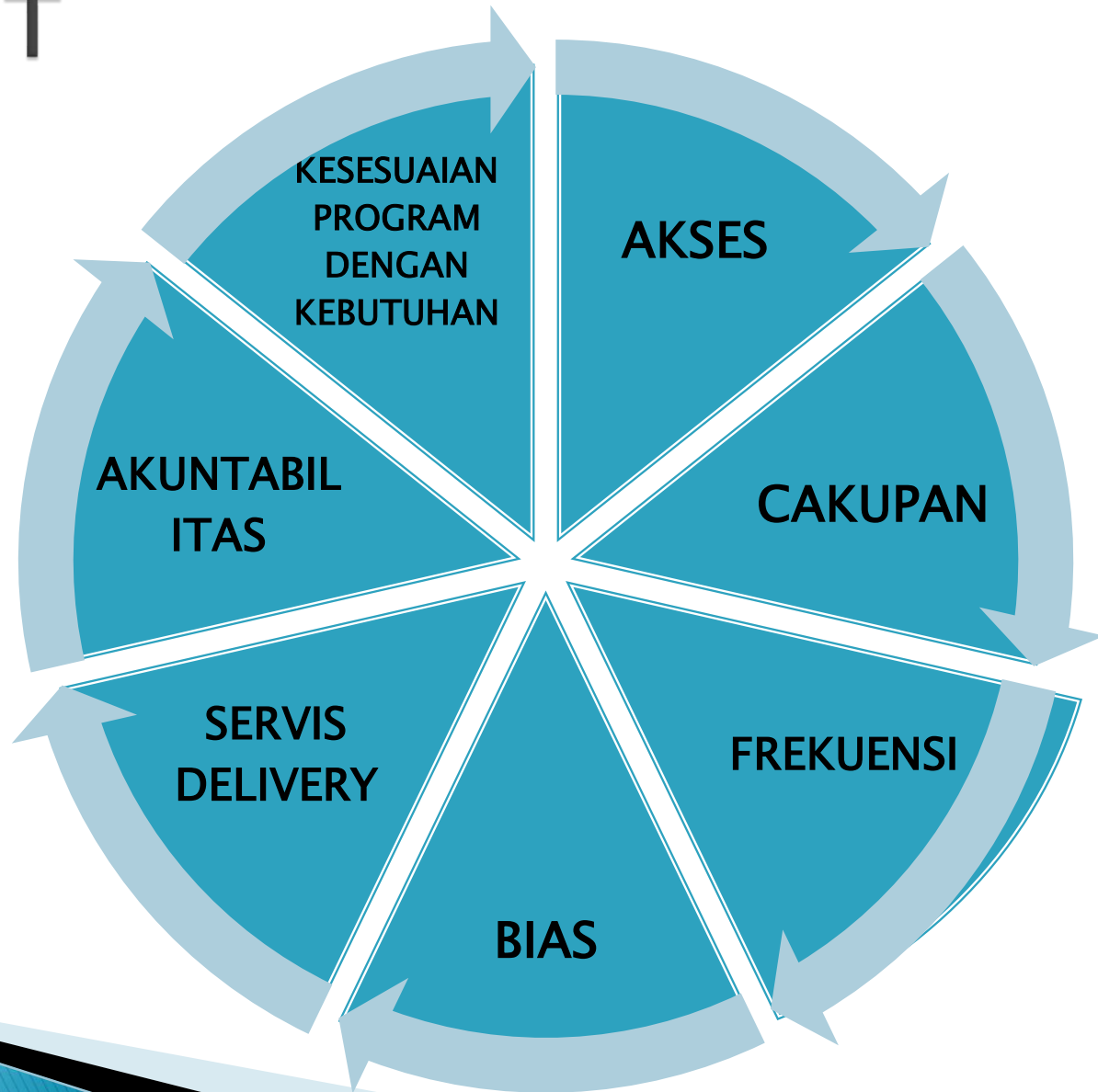
SYARAT INDIKATOR

1. MEMILIKI RELEVANSI DGN KEBIJAKAN/
PROGRAM
 2. MEMADAI, JUMLAH INDIKATOR YG DIGUNAKAN
MEMILIKI KEMAMPUAN MENGGAMBARAKAN
SECARA LENGKAP KONDISI TERCAPAINYA
TUJUAN
 3. DATA YG DIPERLUKAN MUDAH DIPERLEH
DILAPANGAN SEHINGGA TDK MENYULITKAN
EVALUATOR
 4. INDIKATOR YG DISUSUN IDEALNYA MEMENUHI
STANDAR NASIONAL/INTERNASIONAL
- 

KINERJA POLICY OUTPUT



INDIKATOR KUALITAS POLICY OUTPUT



INDIKATOR POLICY OUTPUT IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PROYEK KEMISKINAN PERKOTAAN

KEBIJAKAN /PROGRAM

- TUJUAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MISKIN PERKOTAAN DENGAN MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN & KEMANDIRIAN DGN **KEGIATAN EKONOMI PRODUKTIF DAN PERBAIKAN KONDISI LINGKUNGAN** MELALUI PROGRAM : **KREDIT MODAL, HIBAH DAN PELATIHAN**

LANJUTAN

OUTCOME

- **CAKUPAN KELUARGA MISKIN YG DPT KREDIT&PELATIHAN**
- **AKSESIBILITAS KAUM MISKIN THD MODAL**
- **KEMAMPUAN MENJAGA LINGKUNGAN**

LANJUTAN

**INITIAL
OUTCOME**

- **PENINGKATAN
KETRAMPILAN**
- **PENINGKATAN
MODAL KERJA**
- **PERBAIKAN
KONDISI
LINGKUNGAN**

LANJUTAN

**INTERMEDIATE
OUTCOME**

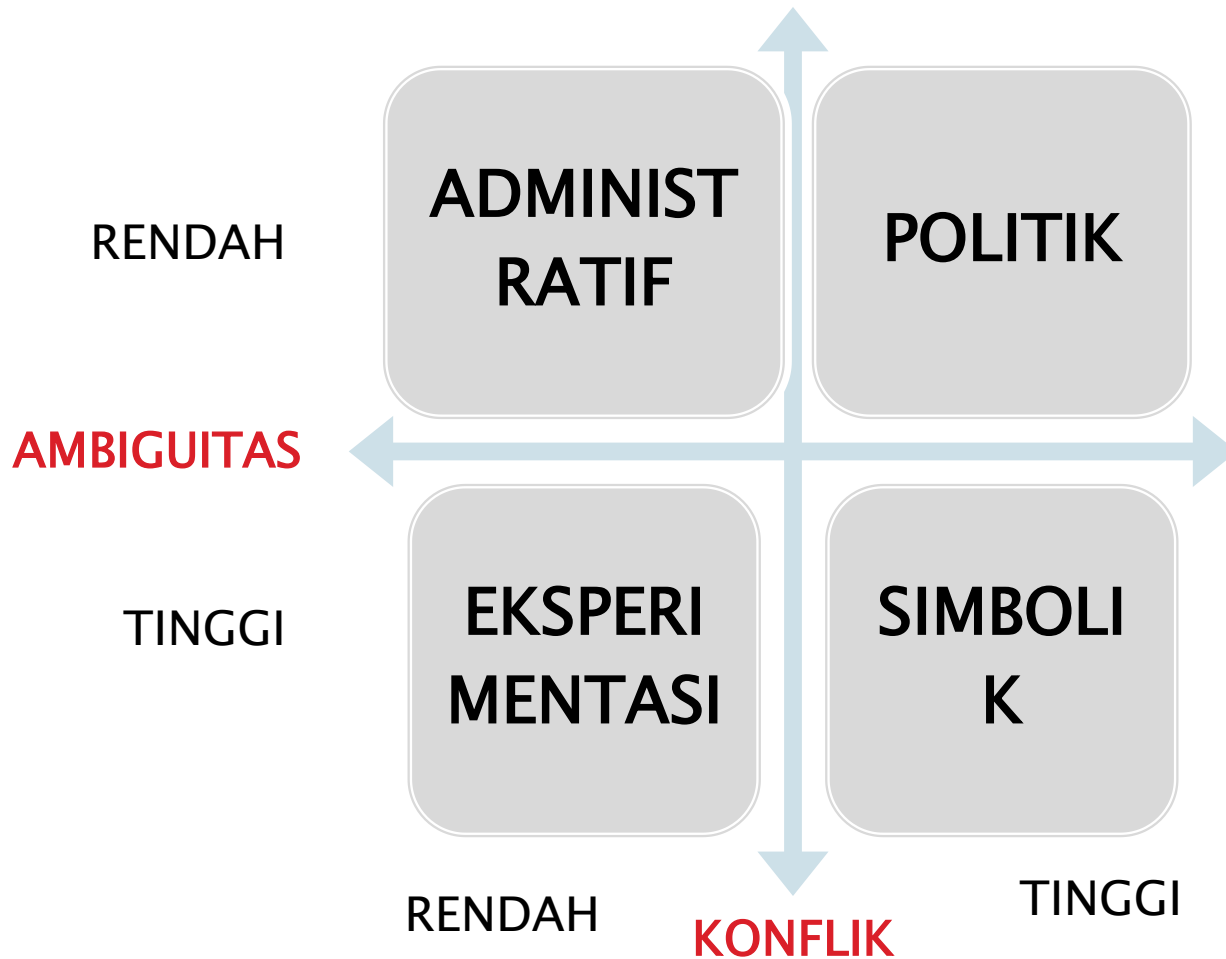
- **PENINGKATAN
PENDAPATAN**
- **PENINGKATAN
NILAI JUAL ASET
TANAH DAN
RUMAH**

LANJUTAN

**LONGTERM
OUTCOME**

- **PENINGKATAN
KESEJAHTERAAN**

**GAMBAR : MATRIK AMBIGUITAS-KONFLIK
(Richard Matland) sebagai model INTERPRETASI
implementasi yg efektif**



PEMETAAN KEGAGALAN/KEBERHASILAN DLM PROSES IMPLEMENTASI

KUALITAS KEBIJAKAN ITU SENDIRI

- Kejelasan tujuan
- Kejelasan Implementator
- Proses perumusan kebijakan itu sendiri

KECUKUPAN INPUT KEBIJAKAN (TERUTAMA ANGGARAN)

- Besar anggaran yang menunjukkan seberapa besar political will

PEMETAAN KEGAGALAN/KEBERHASILAN DLM PROSES IMPLEMENTASI

**KETEPATAN
INSTRUMEN YG
DIPAKAI UTK
CAPAI TUJUAN
KEBIJAKAN**

- Apakah instrumen berupa PELAYANAN, HIBAH, SUBSIDI, TRANSFER sudah tepat utk capai tujuan kebijakan

**KAPASITAS
IMPLEMENT
ATOR**

- Struktur organisasi
- Dukungan SDM
- Koordinasi
- Pengawasan

PEMETAAN KEGAGALAN/KEBERHASILAN DLM PROSES IMPLEMENTASI

KARAKTERISTIK & DUKUNGAN KELOMPOK SASARAN

- Karakteristik kelompok sasaran
(individu/kelompok,
laki-laki/perempuan)

KONDISI LINGKUNGAN GEOGRAFI, SOSIAL, EKONOMI, POLITIK DIMANA IMPLEMENTASI DILAKUKAN

- Kondisi yang kondusif

GOGGIN et.al (1990), KEGAGALAN IMPLEMENTASI PEM DAERAH

ISI KEBIJAKAN

- SUMBERDAYA
- MANFAAT KEBIJAKAN
- KETERLIBATAN PUBLIK

FORMAT KEBIJAKAN

- KEJELASAN KEBIJAKAN
- KONSISTENSI KEBIJAKAN
- FREKUENSI DAN PENERIMAAN ISI KEBIJAKAN

REPUTASI AKTOR PELAKSANA

LEGITIMASI DAN KREDIBILITAS PEMDA

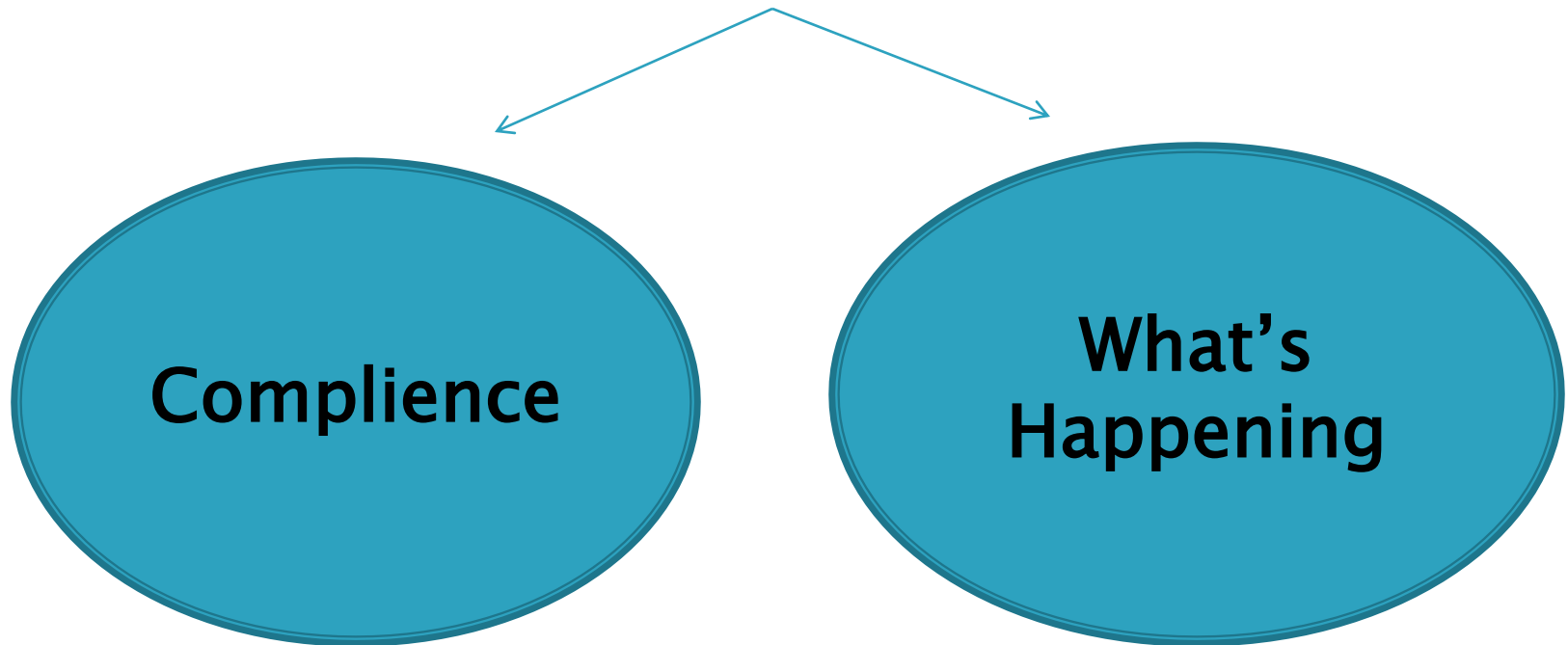
PENYEBAB KEGAGALAN IMPLEMENTASI (HASIL PENELITIAN)

- 1) SOSIALISASI YANG KURANG BAIK**
- 2) MASYARAKAT TIDAK DILIBATKAN
DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN SEHINGGA
DUKUNGANNYA RENDAH**
- 3) KORUPSI**
- 4) MONITORING/PENGAWASAN
YANG TIDAK BERJALA BAIK**

UKURAN/PARAMETER KEBERHASILAN IMPLEMENTASI KEBIJAKAN

RIPLEY (1985) :

Implementasi ditentukan oleh 2 Perspektif



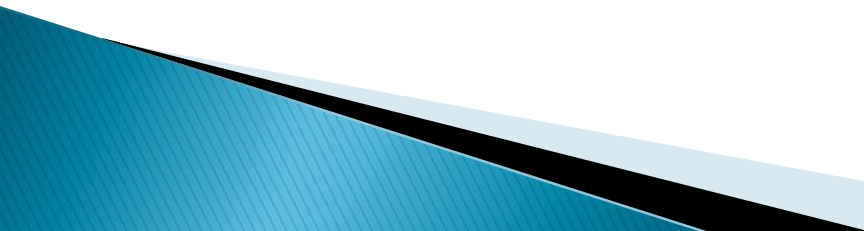
PERSPEKTIF PERTAMA (KEPATUHAN)

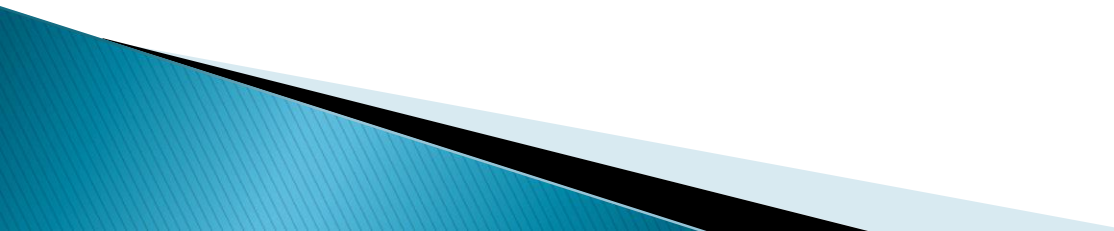
- ▶ MEMAHAMI KEBERHASILAN IMPLEMENTASI DLM ARTI SEMPIT SEBAGAI **KEPATUHAN PARA IMPLEMENTER** DLM MELAKSANAKAN KEBIJAKAN YG TERTUANG DLM DOKUMEN KEBIJAKAN (UU,PP.PROGRAM)

Lanjutan

- ▶ **KEGIATAN IMPLEMENTASI ADL RANGKAIAN CHECKLIST TENTANG APA YG HARUS DILAKUKAN O PARA IMPLEMENTATOR DLM MELAKUKAN DELIVERY BERBAGAI POLICY OUTPUT PADA KELOMPOK SASARAN**

Beberapa pertanyaan :

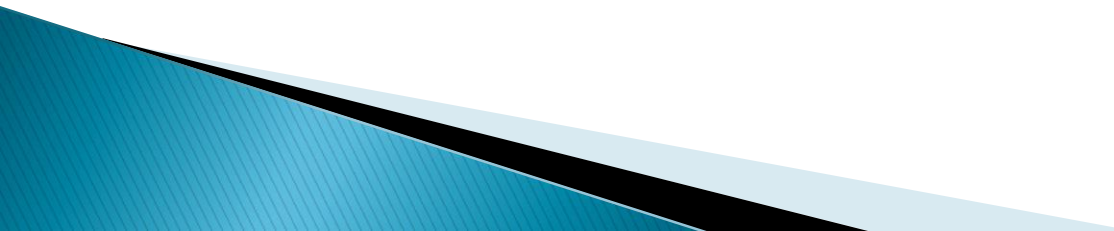
1. **APAKAH IMPLEMENTATOR MEMATUHI PROSEDUR YG TELAH DITETAPKAN**
 2. **APAKAH PELAKSANAAN KEGIATAN SESUAI DGN JADWAL YG TELAH DISUSUN**
 3. **APAKAH KELOMPOK SASARAN YG DIJANGKAU SESUAI DGN KRITERIA YG DITETAPKAN KEBIJAKAN**
- 

- 4. APAKAH KUALITAS KELUARAN KEBIJAKAN YG DISAMPAIKAN KEPADA KELOMPOK SASARAN SESUAI STANDAR YG DITETAPKAN OLEH KEBIJAKAN**
 - 5. APAKAH IMPLEMENTATOR TIDAK MELANGGAR LARANGAN-LARANGAN YG TELAH DIBUAT.**
- 

PERSPEKTIF KEDUA : DAMPAK

- ✓ **UKURAN KEBERHASILAN TIDAK HANYA DITENTUKAN OLEH KEPATUHAN PARA IMPLEMENTATOR MENGIKUTI SOP, NAMUN LEBIH PADA REALISASI TUJUAN KEBIJAKAN YG WUJUD NYATANYA MUNCUL DAMPAK KEBIJAKAN**

**APA FAKTOR-FAKTOR
PENENTU
BERHASIL/TIDAKNYA
SEBUAH PROSES
IMPLEMENTASI**



LATIHAN

- 1). **APA FAKTOR-FAKTOR
PENENTU
BERHASIL/TIDAKNYA
SEBUAH IMPLEMENTASI
dengan pendekatan dan
studi berbeda**