

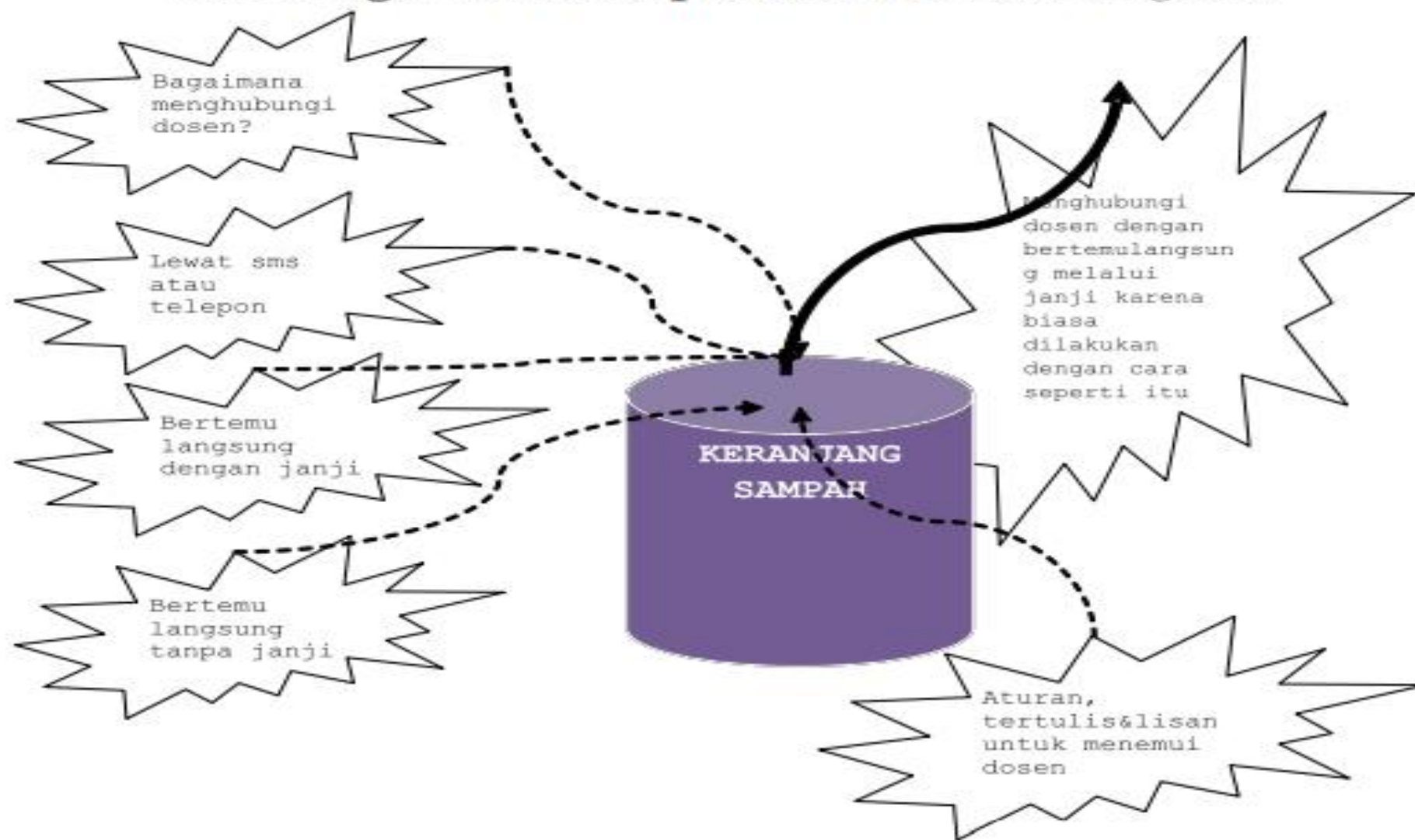
ANALISIS MASALAH: POHON MASALAH DAN TULANG IKAN

DR. NOVERMAN DUADJI, M.SI
PERTEMUAN 10

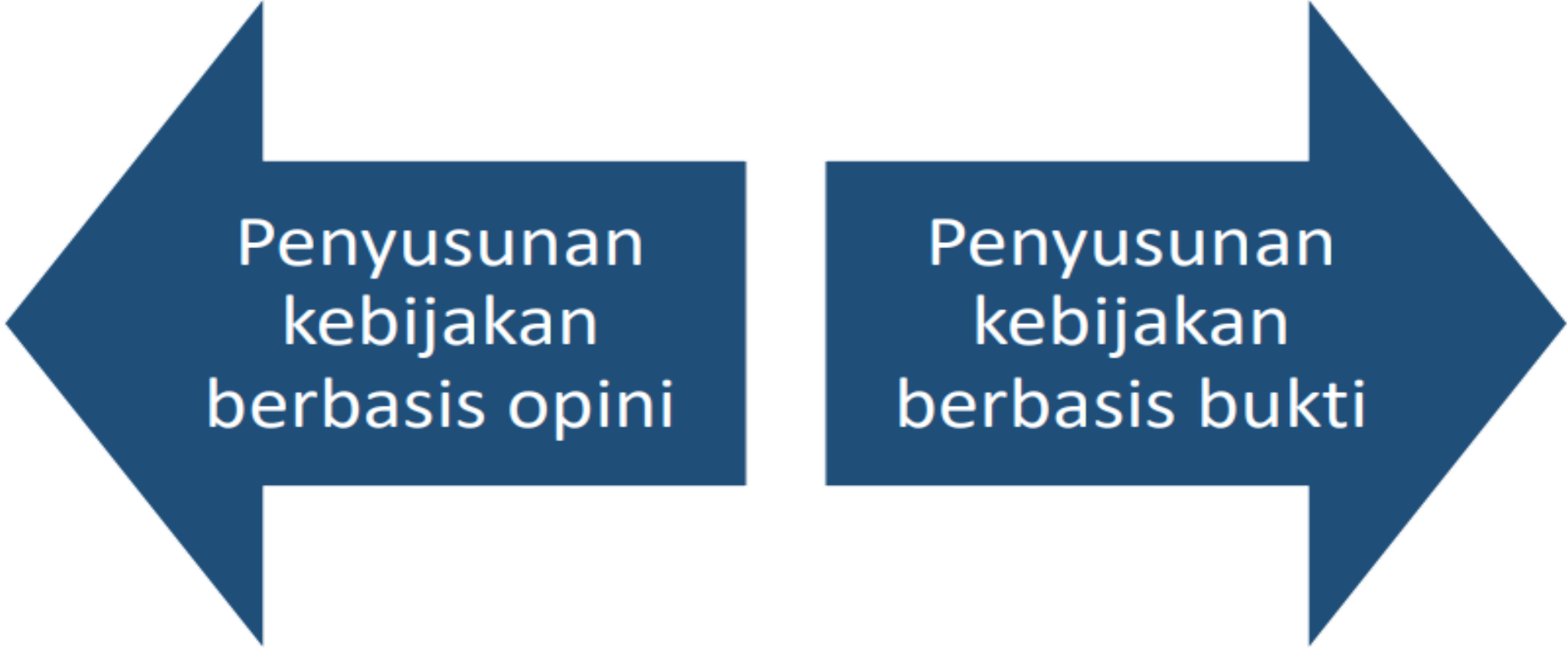
PENGAMBILAN KEPUTUSAN

- **MEMPERKUAT PERAN/FUNGSI ANALISIS KEBIJAKAN**
- **MEMPERKUAT PROSES PEMILIHAN ALTERNATIF/REKOMENDASI KEBIJAKAN**
- **MENGGUNAKAN PENDEKATAN BERBASIS BUKTI (METODE PENELITIAN, ANALISIS KEBIJAKAN)**

Alur Pengambilan Keputusan Model *Garbage-Can*



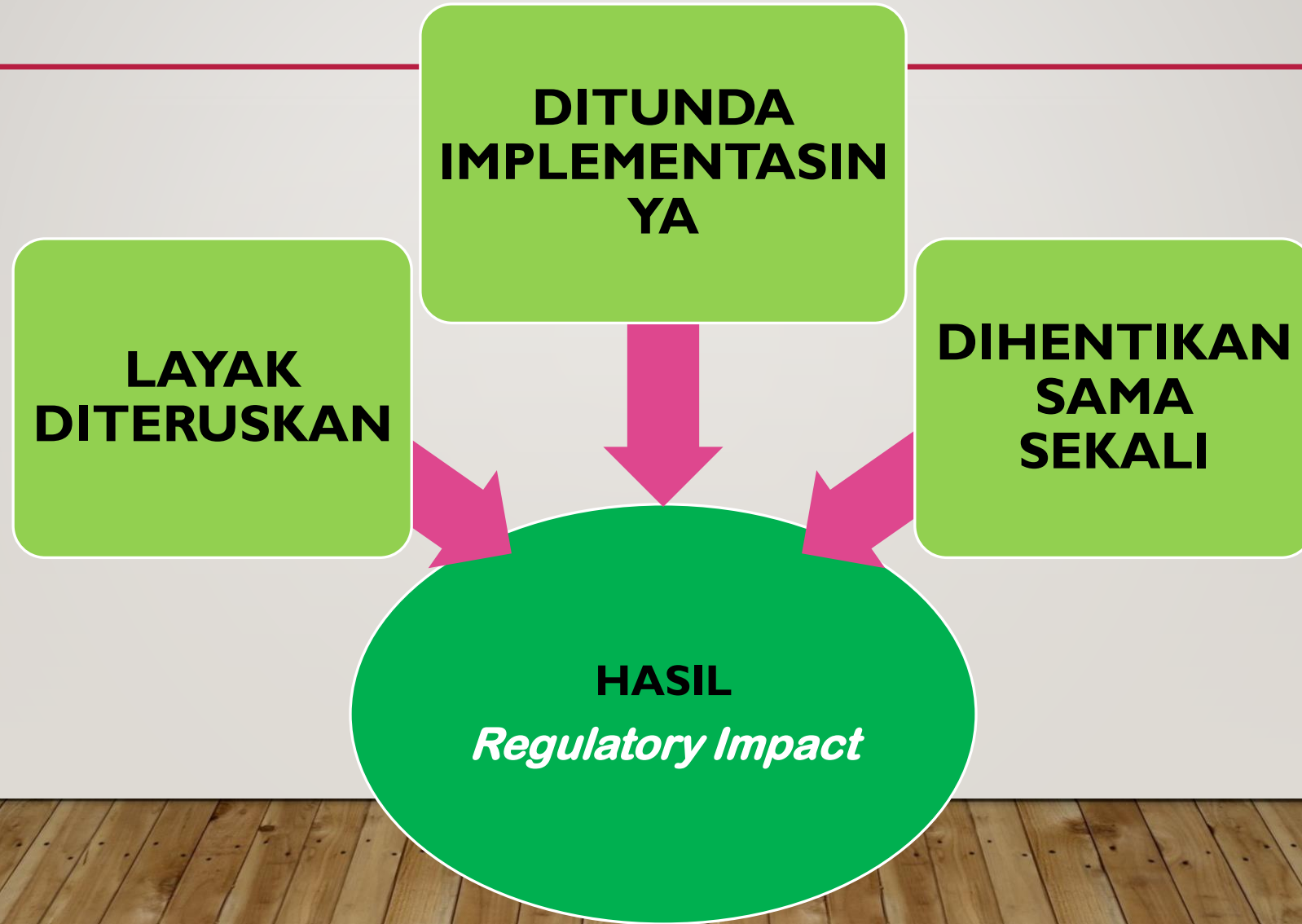
Paradigma penyusunan kebijakan



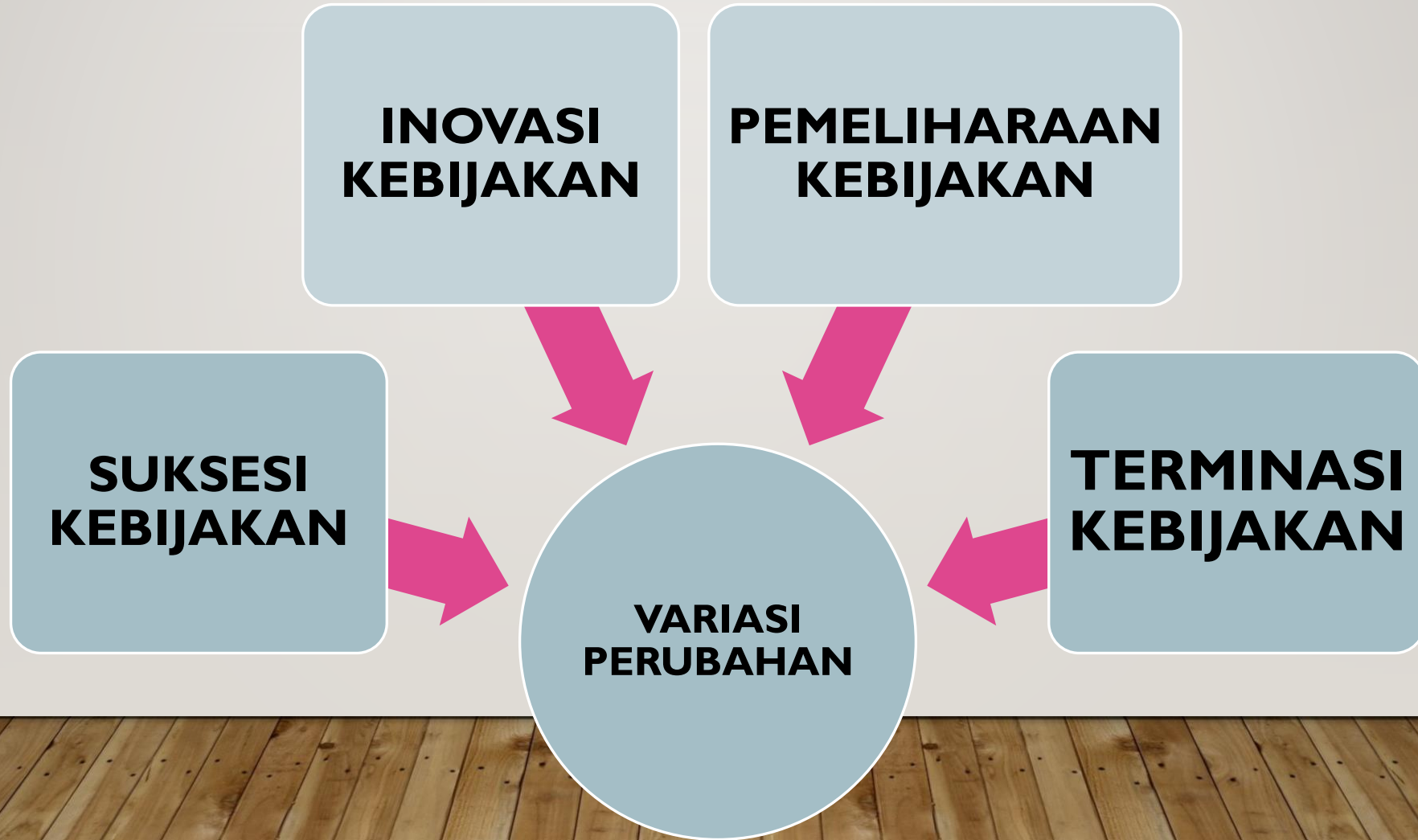
Penyusunan
kebijakan
berbasis opini

Penyusunan
kebijakan
berbasis bukti

TINDAKAN SEBAGAI DAMPAK KEBIJAKAN



VARIASI PERUBAHAN PASCA RIA (HOOGWOOD DAN PETERS DLM PARSON,2006)



SUKSESI ADALAH

- **Adalah penggantian kebijakan yang sudah ada, dgn kebijakan lain.**
- **Perubahan tidak menimbulkan perubahan fundamental dalam pendekatannya, tetapi *melanjutkan kebijakan yg ada***

3 TIPE SUKSESI KEBIJAKAN

LINIER

- Penggantian langsung kebijakan/program/organisasi dgn yang lainnya

KONSOLIDASI

- Penyusunan ulang (re-packing) sejumlah kebijakan/program/organisasi menjadi satu kesatuan

SPLITTING (PEMISAHAN)

- Pembongkaran sebuah kebijakan /program/organisasi menjadi sejumlah komponen yang terpisah-pisah

INOVASI KEBIJAKAN

- **Kondisi dimana pemerintah menjadi terlibat langsung dalam problem/arena yang baru dimana sebelumnya tdk ada kebijakan dan anggaran, semua disusun dari awal**
- **Tipe Inovasi berupa : hukum/undang-undang, pelayanan, uang, pajak, instrumen ekonomi, persuasi**

TIPE INOVASI (PERKEMBANGAN) KEBIJAKAN

PERLUASAN PROGRAM

- Penambahan cakupan

PERLUASAN TARGET SASARAN/CLIEN

- Memperluas target sasaran

PENAMBAHAN PROGRAM

- Standar program yang sudah ada
- Pengembangan waktu dan area geografis yg baru

PERLUASAN EKSTERNAL

- Permintaan pihak luar

PEMELIHARAAN KEBIJAKAN

- **Merupakan adaptasi kebijakan dan penyesuaian kebijakan agar kebijakan tetap berada pada jalurnya**

TIPE TERMINASI (REDUKSI) KEBIJAKAN

Penurunan kebijakan dari luar

- Target yang lalu tercapai, turunnya jumlah anak buta huruf

pengurangan

- Staf makin sedikit, jalan berlubang, kualitas sekolah rendah

Pencabutan clien

- Klien keluar dari program

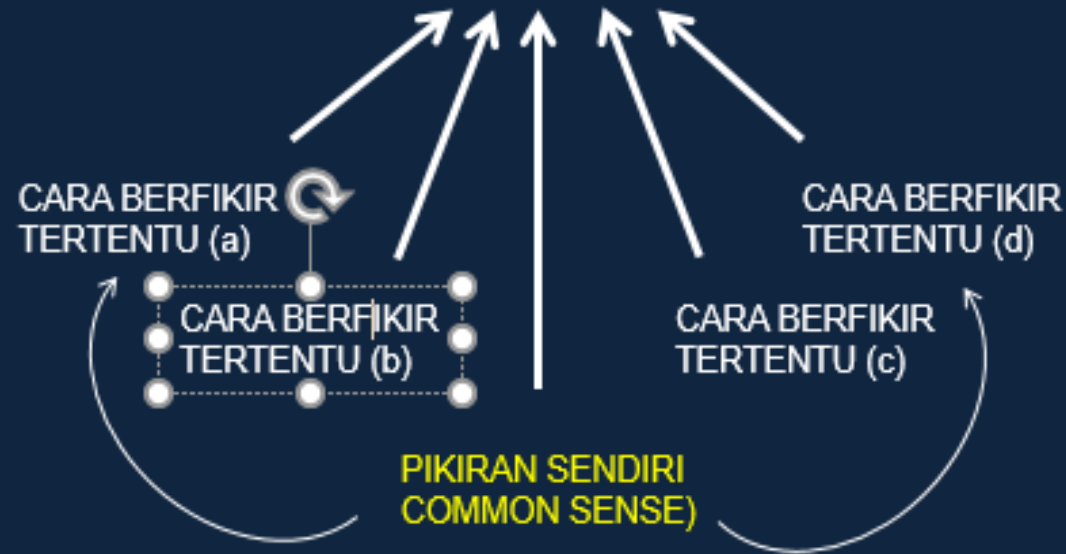
Eliminasi program

- Dihancurkan, diganti dengan kebijakan yg baru sama sekali.

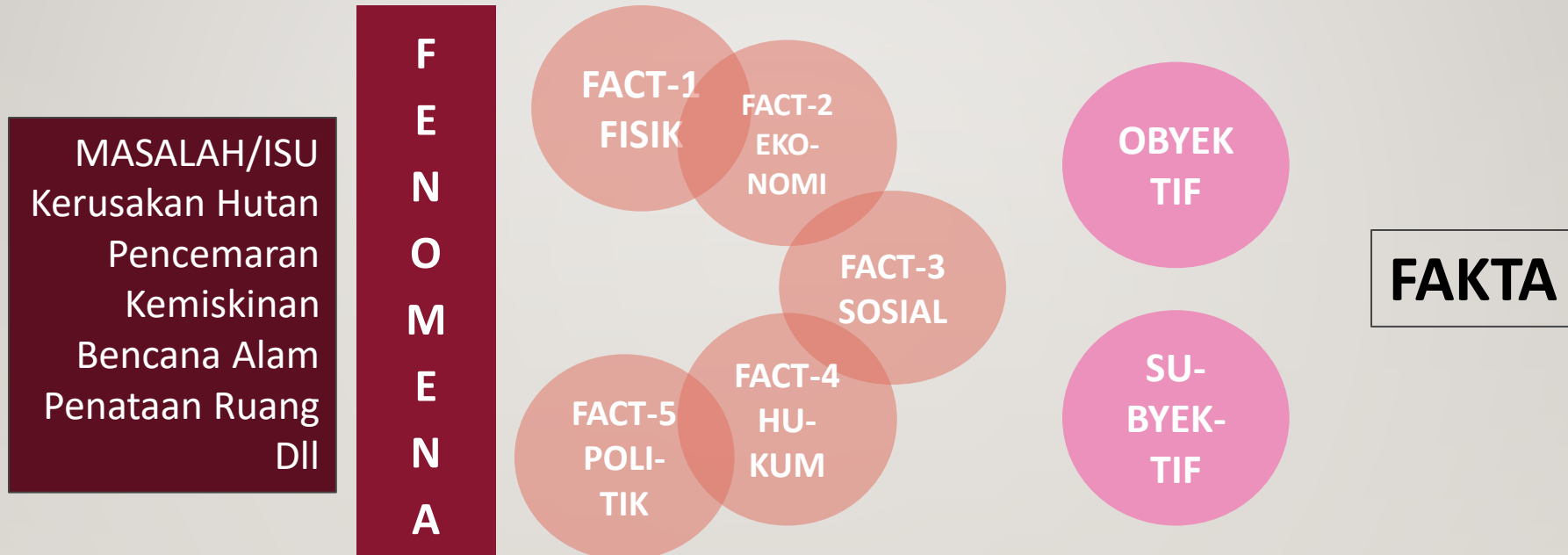
Bagaimana Fakta Diungkap?

KEBIJAKAN = SEGALA UPAYA MENYELESAIKAN MASALAH

F A K T A ~ Masalah & Solusinya



ANALISIS FAKTA



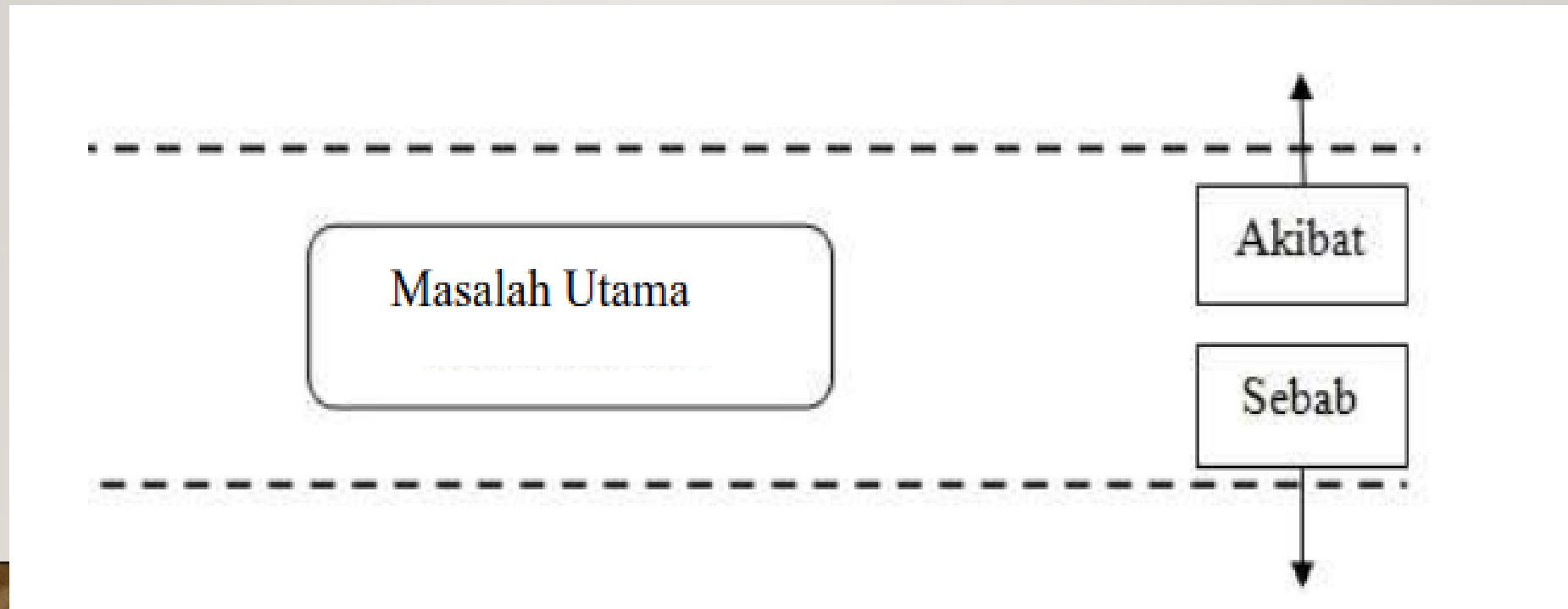
ALAT ANALISIS: ANALISIS POHON MASALAH

- ❑ Pohon masalah (problem tree) merupakan sebuah pendekatan/ metode yang digunakan untuk identifikasi penyebab suatu masalah.
- ❑ Analisis pohon masalah dilakukan dengan membentuk pola pikir yang lebih terstruktur mengenai komponen sebab akibat yang berkaitan dengan masalah yang telah diprioritaskan. Metode ini dapat diterapkan apabila sudah dilakukan identifikasi dan penentuan prioritas masalah.

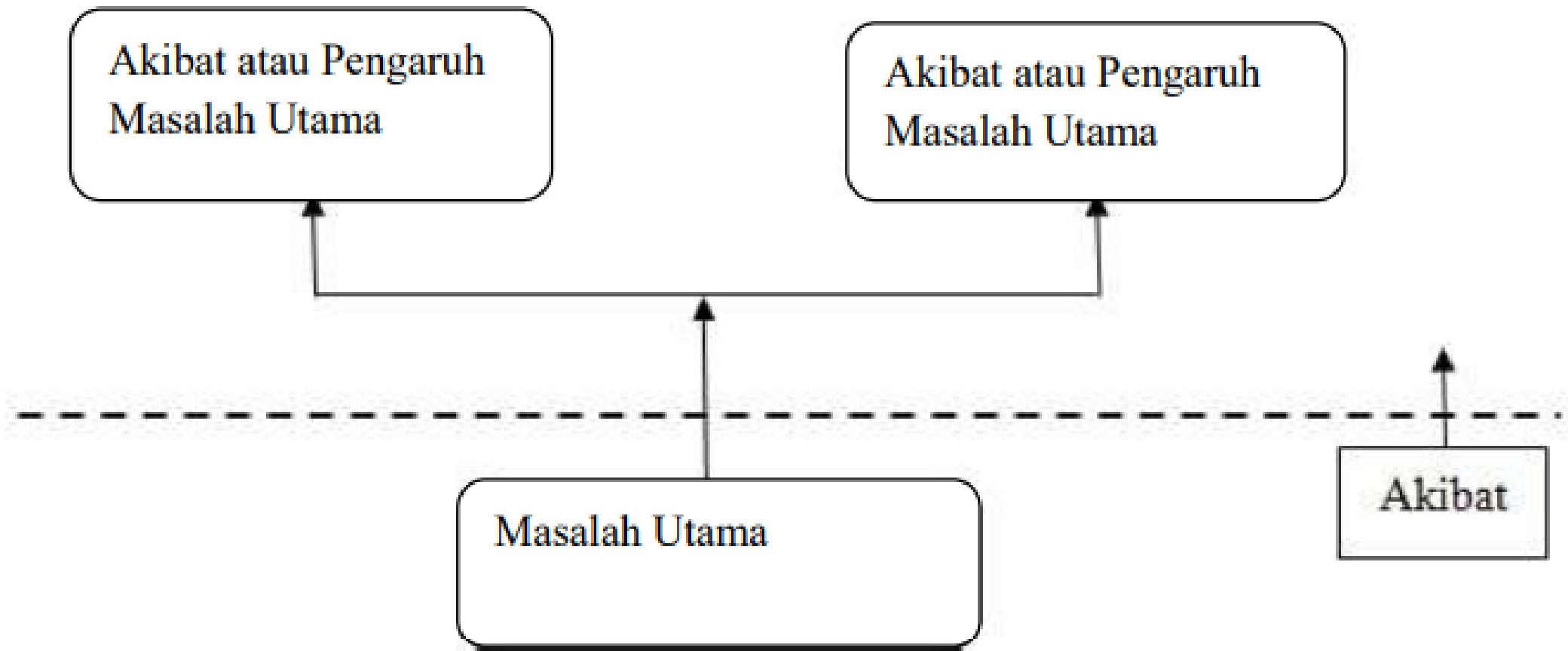
❑ Beberapa masalah memiliki tiga bagian yakni batang, akar dan

LANGKAH-LANGKAH

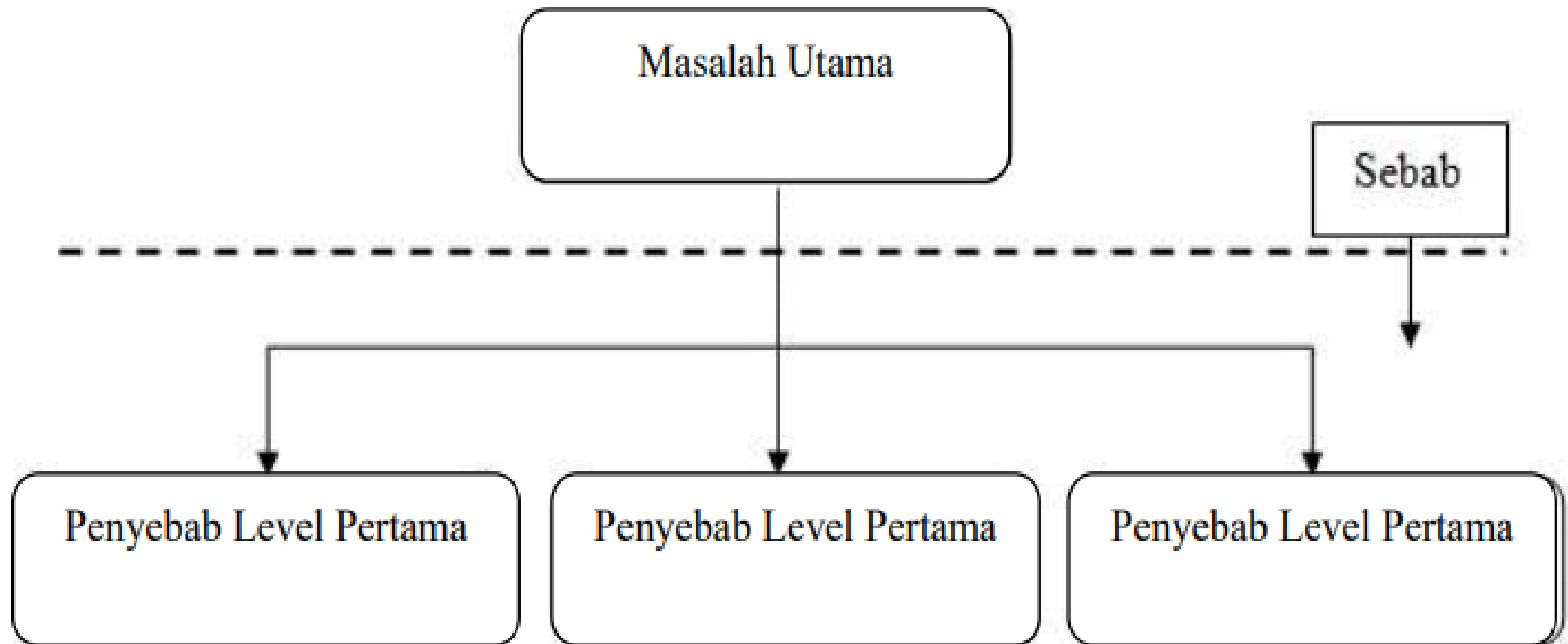
- I. **PERUMUSAN MASALAH.** mengidentifikasi dan merumuskan masalah utama berdasarkan hasil analisis atas informasi yang tersedia



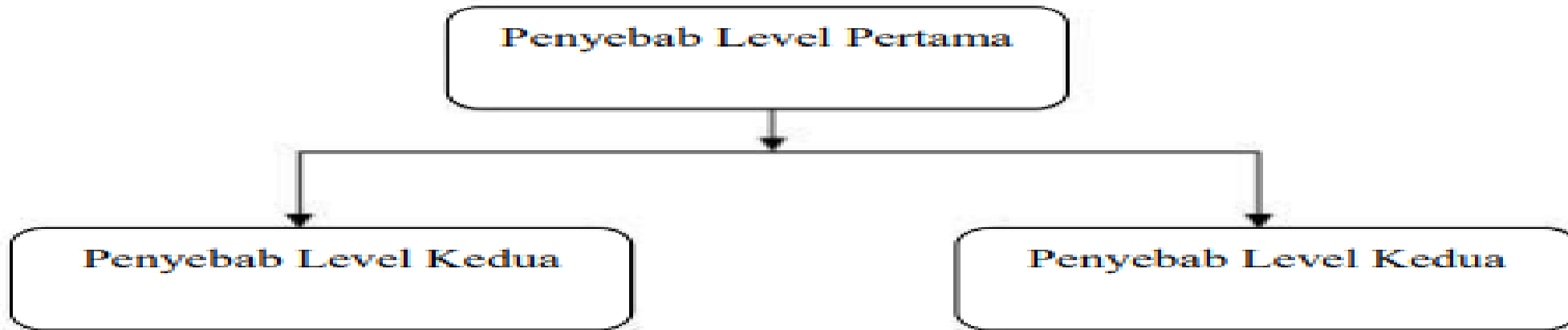
2. **ANALISIS DAMPAK MASALAH**. menganalisis akibat atau pengaruh adanya masalah utama yang telah dirumuskan pada poin 1 di atas



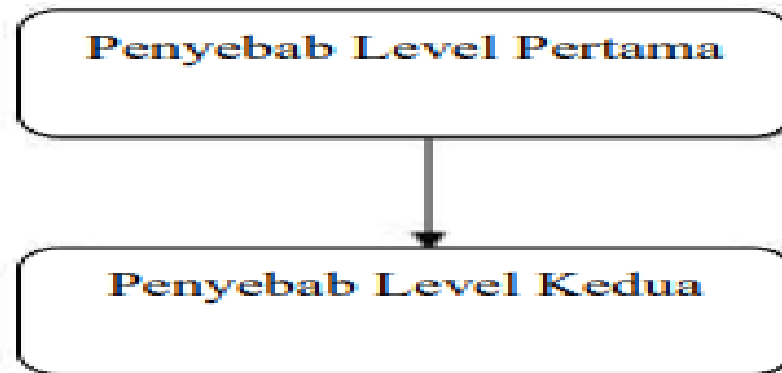
3. **ANALISIS PENYEBAB**. menganalisis penyebab munculnya masalah utama. Penyebab pada tahap ini kita namakan penyebab level pertama



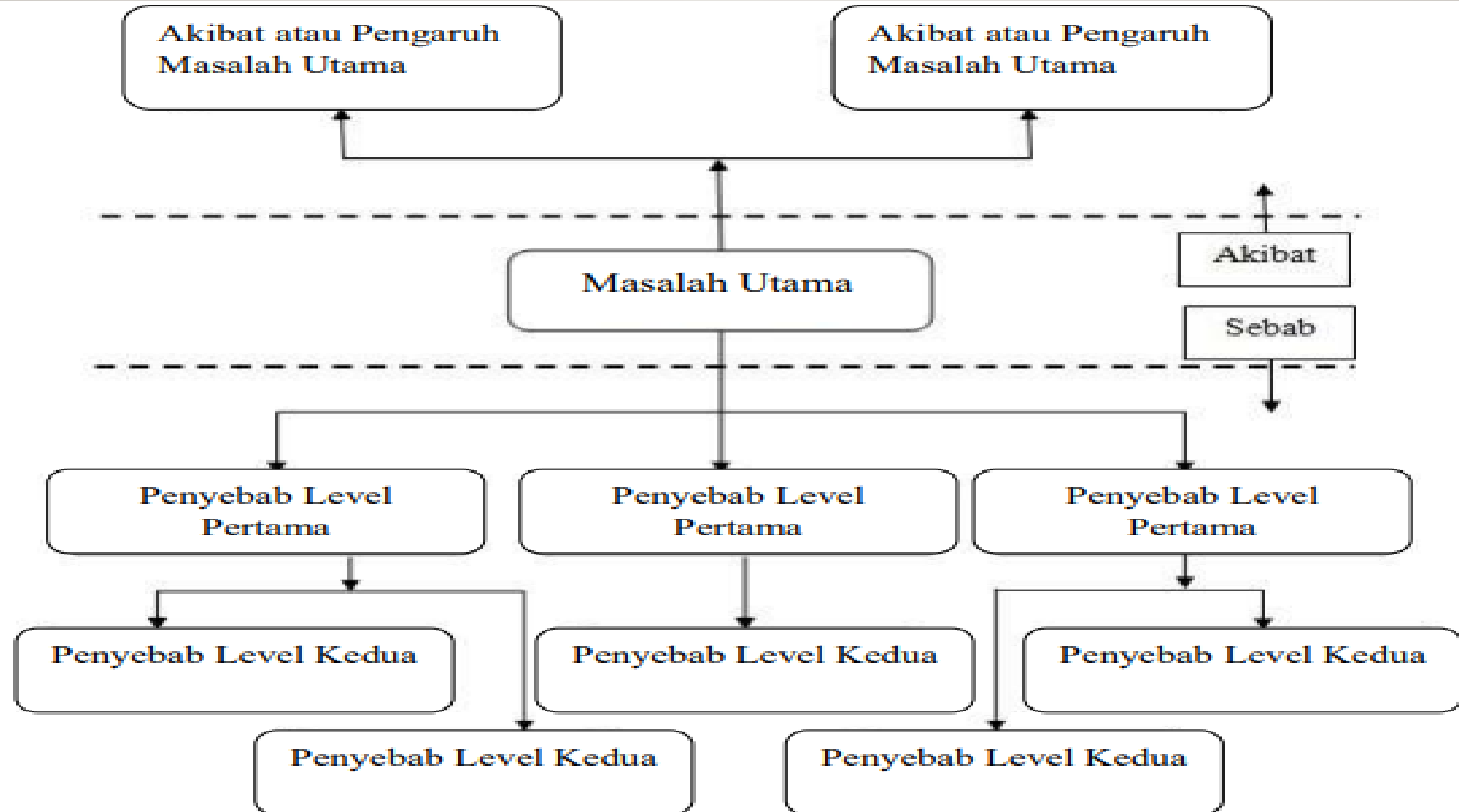
4. **ANALISIS PENYEBAB KEDUA**. menganalisis lebih lanjut penyebab dari penyebab level pertama. Penyebab dari munculnya penyebab level pertama ini kita namakan penyebab level kedua



Gambar 2.7. Analisis penyebab pertama



5. Menyusun pohon masalah secara keseluruhan.



CONTOH PENDAPAT/PERNYATAAN

- BANYAKNYA PENGANGGURAN
DISEBABKAN JUMLAH LULUSAN
PERGURUAN TINGGI YANG TINGGI=
SOLUSI “TUTUP PERGURUAN TINGGI”
- *APA MASALAH UTAMANYA?*

POHON MASALAH: KUALITAS PENDIDIKAN

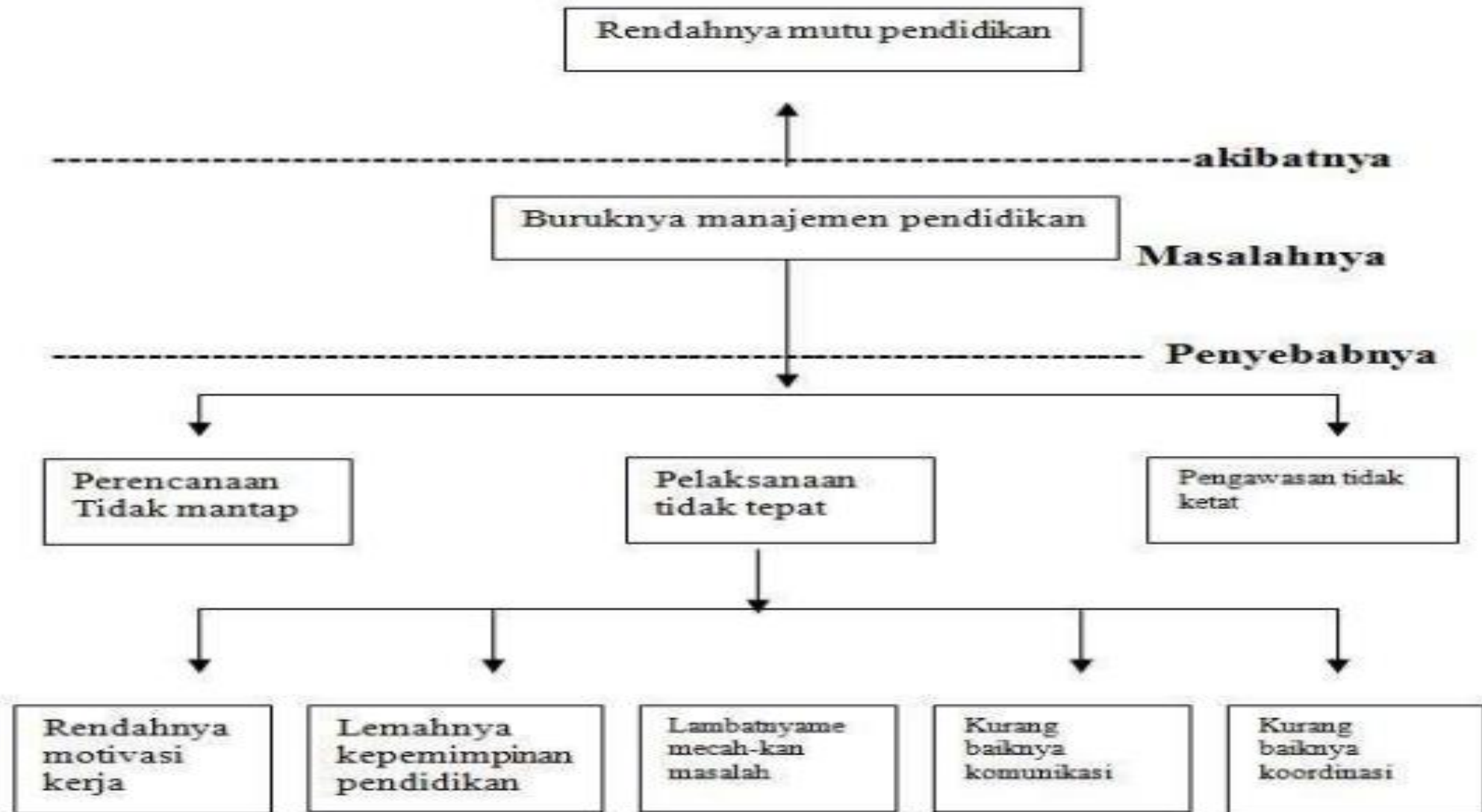
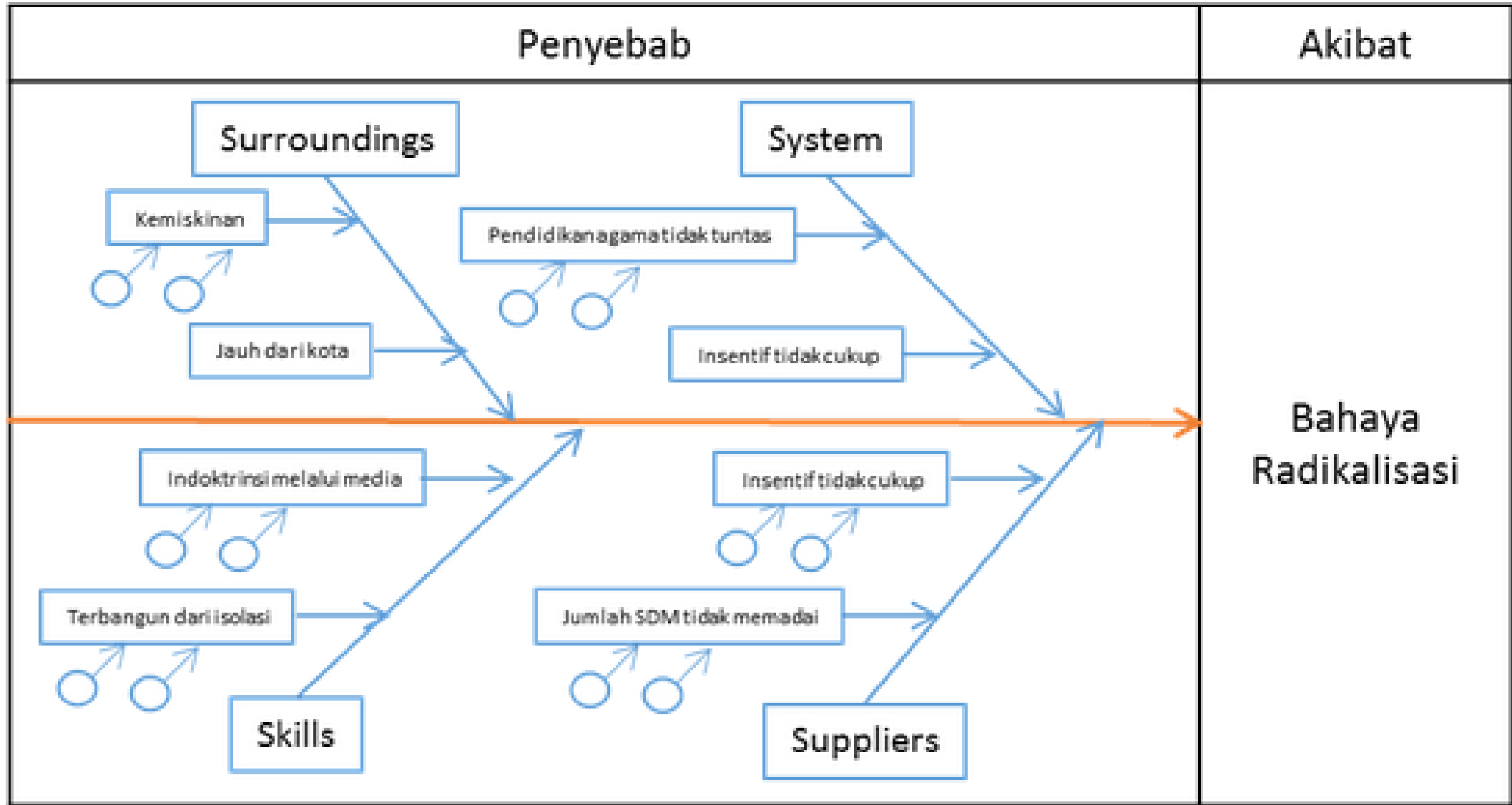


Diagram pohon :
Masalah rendahnya kesehatan



MASALAH GIZI





ANALISIS TULANG IKAN

- Menganalisis apa yang terjadi dalam proses, yaitu dengan cara memecah proses menjadi sejumlah kategori yang berkaitan dengan proses , mencakup manusia, material, mesin, prosedur, kebijakan

LANGKAH-LANGKAH

- Mengidentifikasi sebab akibat
- Mengidentifikasi Berbagai Kategori
- Menemukan sebab-sebab potensial dan cara sumbang saran
- Mengkaji setiap kategori sebab utama
- Mencapai kesepakatan sebab-sebab yang paling mungkin

ANALISIS TULANG IKAN: PENYEBAB-PENYEBAB SEHINGGA TERJADI RENDAHNYA CAKUPAN PERSALINAN OI FHTFNAGA KESEHATAN

