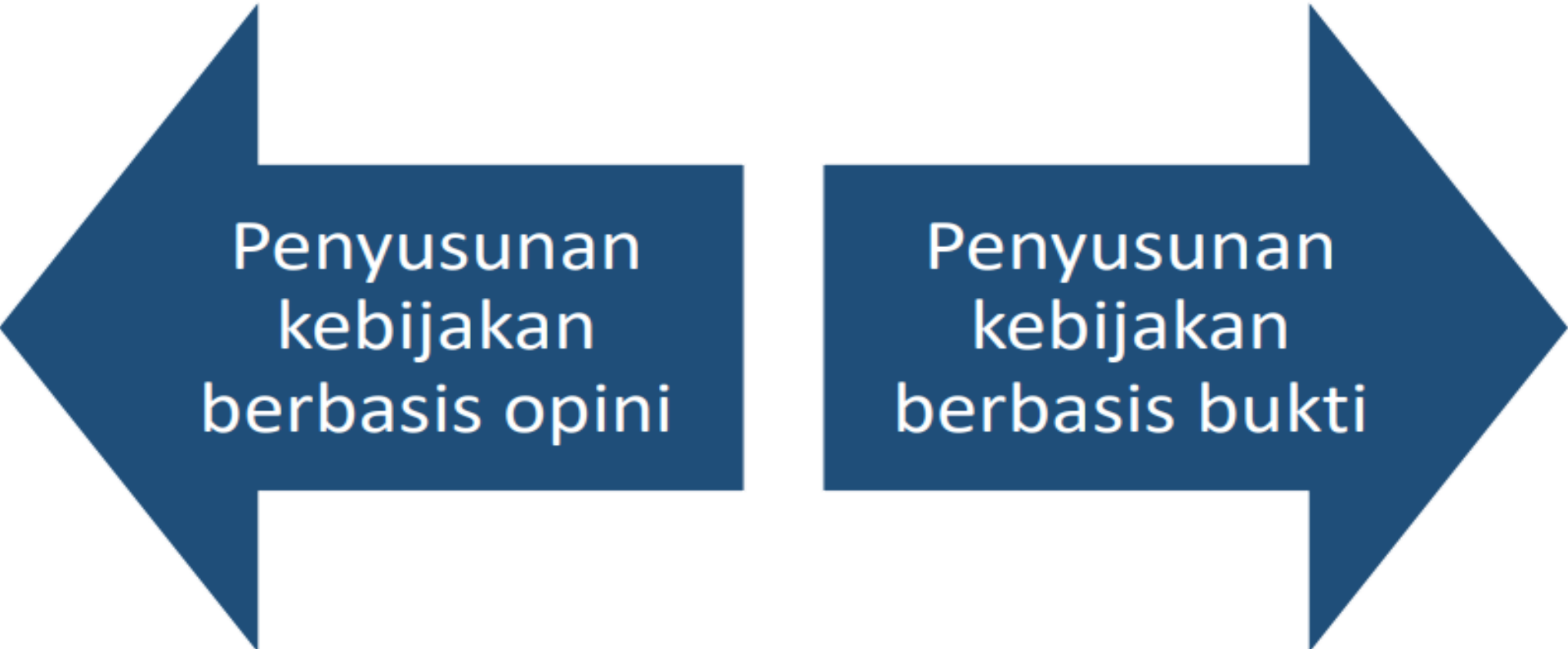


# ANALISIS POHON MASALAH DAN TULANG IKAN

Dr. Novita Tresiana, M.Si  
Pertemuan 9

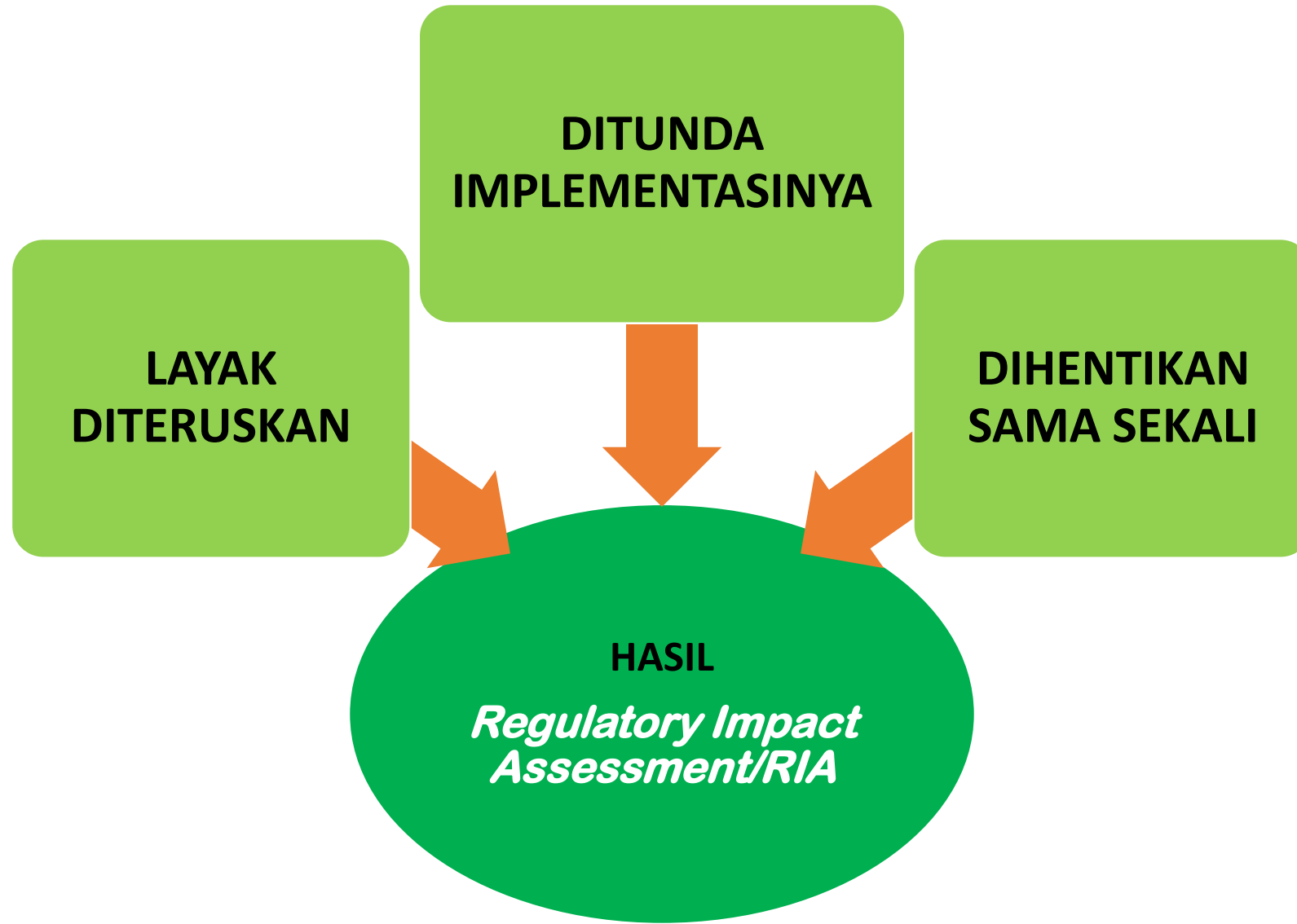
## Paradigma penyusunan kebijakan



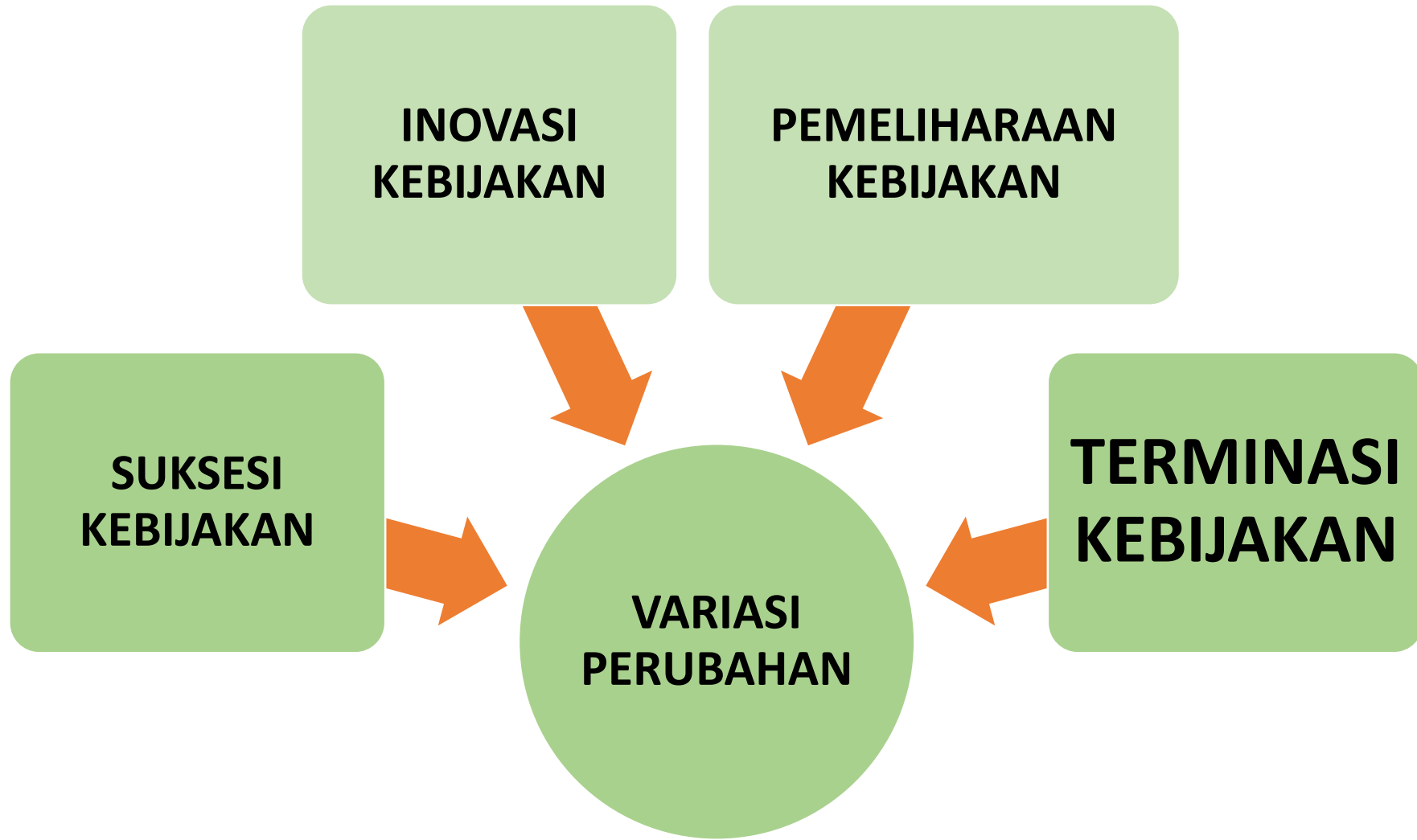
Penyusunan  
kebijakan  
berbasis opini

Penyusunan  
kebijakan  
berbasis bukti

# ***Tindakan Sebagai Dampak Regulatory Impact Assessment/RIA***



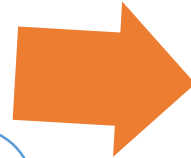
# VARIASI PERUBAHAN PASCA RIA (Hoogwood dan Peters dlm Parson, 2006)



# SUKSESI

**PENGGANTIAN KEBIJAKAN  
YG SUDAH ADA**

- **LINEAR**
- **KONSOLIDASI**
- **PEMISAHAN**



**KEBIJAKAN  
YANG BARU**

SUKSESI adalah .....

- Adalah penggantian kebijakan yang sudah ada, dgn kebijakan lain.
- Perubahan tidak menimbulkan perubahan fundamental dalam pendekatannya, tetapi *melanjutkan kebijakan yg ada*

# 3 TIPE SUKSESI kebijakan

## **LINIER**

- Penggantian langsung kebijakan/program/organisasi dgn yang lainnya

## **KONSOLIDASI**

- Penyusunan ulang (re-packing) sejumlah kebijakan/program/organisasi menjadi satu kesatuan

## **SPLITTING (PEMISAHAN)**

- Pembongkaran sebuah kebijakan /program/organisasi menjadi sejumlah komponen yang terpisah-pisah

# INOVASI KEBIJAKAN

- **Kondisi dimana pemerintah menjadi terlibat langsung dalam problem/arena yang baru dimana sebelumnya tdk ada kebijakan dan anggaran, semua disusun dari awal**
- **Tipe Inovasi berupa : hukum/undang-undang, pelayanan, uang, pajak, instrumen ekonomi, persuasi**



# TIPE INOVASI (PERKEMBANGAN) KEBIJAKAN

## PERLUASAN PROGRAM

- Penambahan cakupan

## PERLUASAN TARGET SASARAN/CLIEN

- Memperluas target sasaran

## PENAMBAHAN PROGRAM

- Standar program yang sudah ada
- Pengembangan waktu dan area geografis yg baru

## PERLUASAN EKSTERNAL

- **Permintaan pihak luar**

# PEMELIHARAAN KEBIJAKAN

- **Merupakan adaptasi kebijakan dan penyesuaian kebijakan agar kebijakan tetap berada pada jalurnya**

# TIPE TERMINASI (REDUKSI) KEBIJAKAN

**Penurunan kebijakan dari luar**

- Target yang lalu tercapai, turunnya jumlah anak buta huruf

**pengurangan**

- Staf makin sedikit, jalan berlubang, kualitas sekolah rendah

**Pencabutan clien**

- Klien keluar dari program

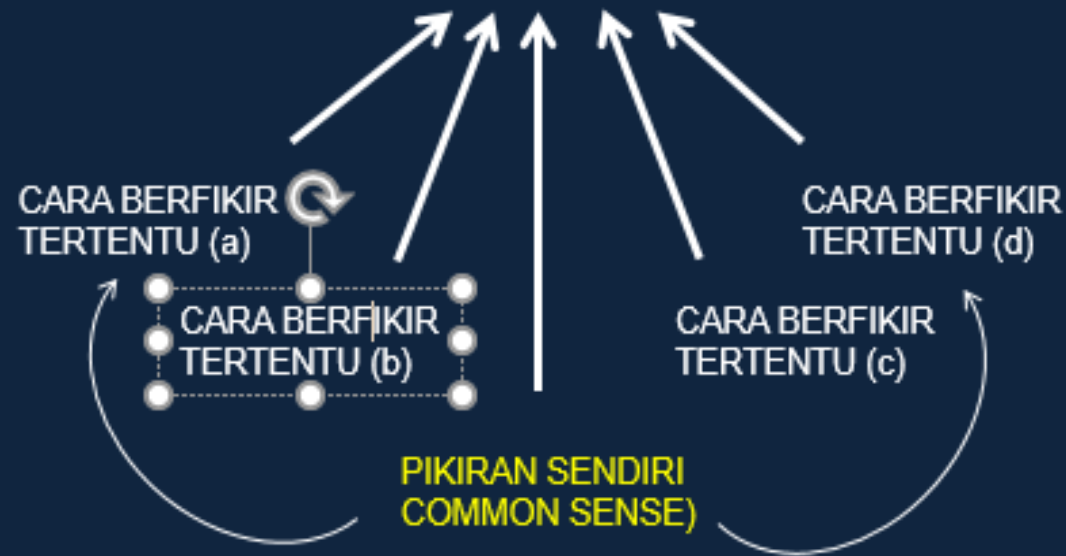
**Eliminasi program**

- Dihancurkan, diganti dengan kebijakan yg baru sama sekali.

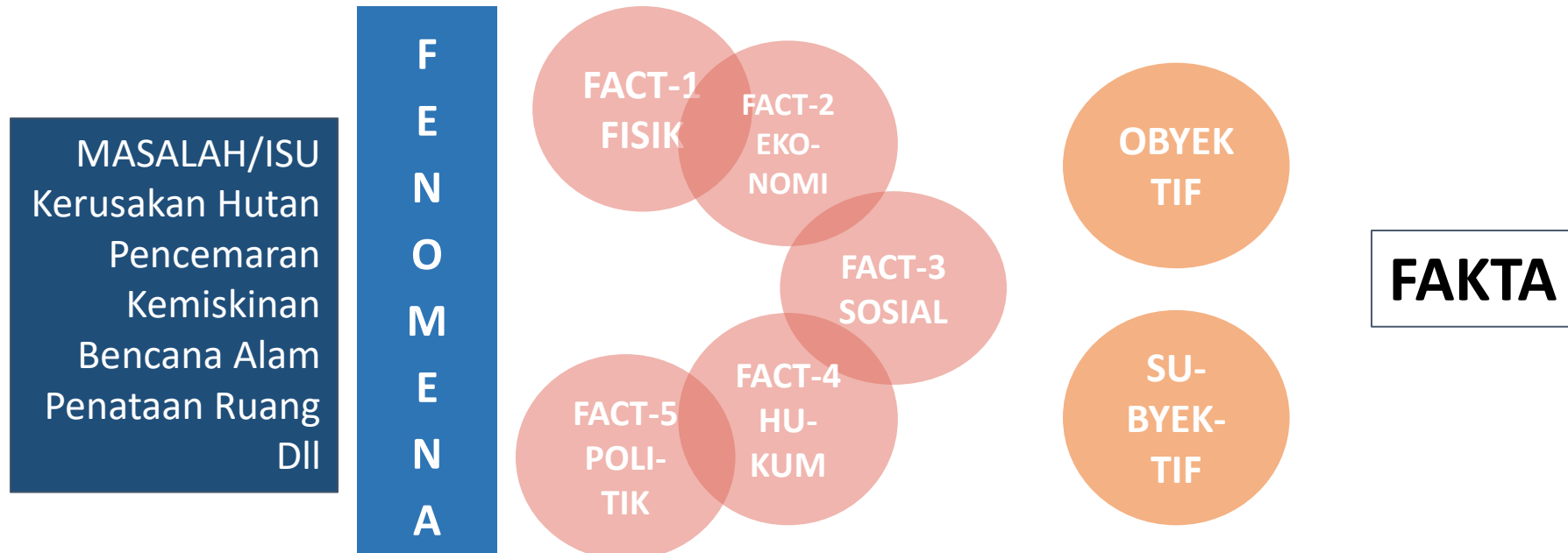
# Bagaimana Fakta Diungkap?

KEBIJAKAN = SEGALA UPAYA MENYELESAIKAN MASALAH

F A K T A ~ Masalah & Solusinya



# ANALISIS FAKTA

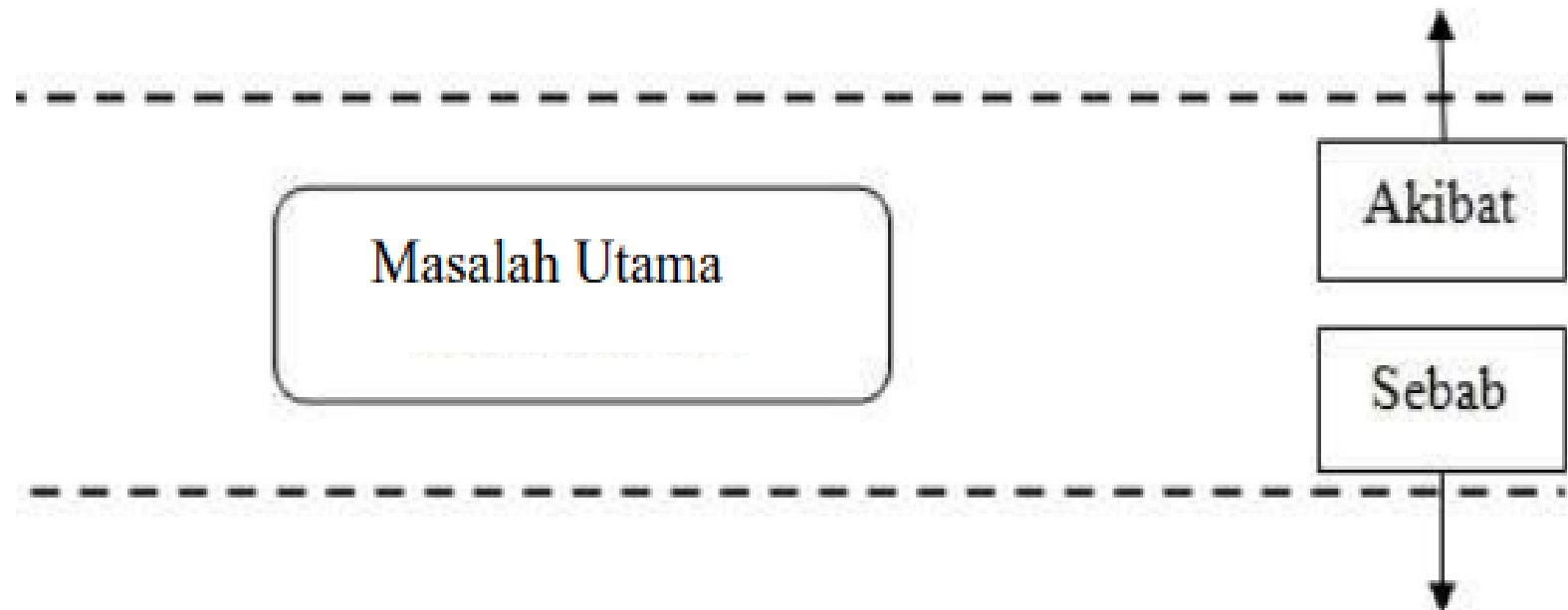


# ALAT ANALISIS1: ANALISIS POHON MASALAH

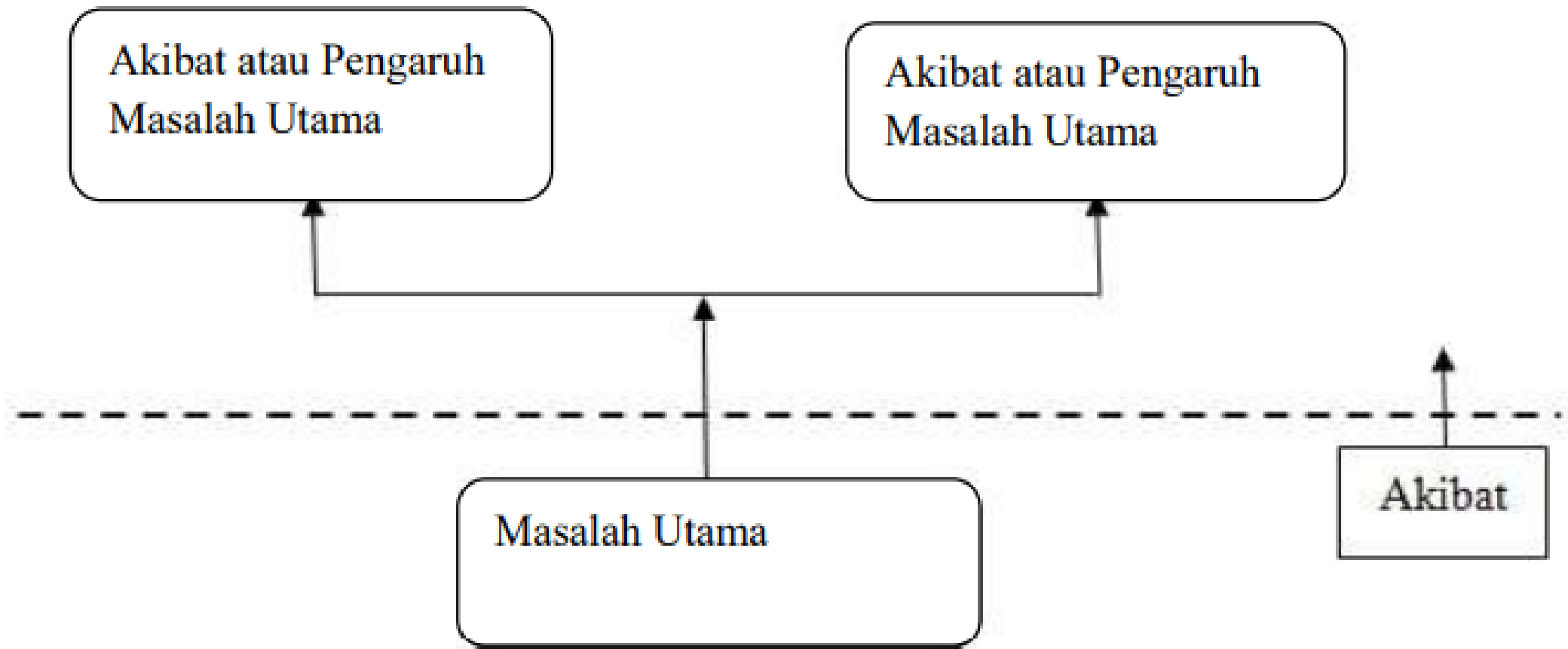
- ❑ Pohon masalah (problem tree) merupakan sebuah pendekatan/ metode yang digunakan untuk identifikasi penyebab suatu masalah.
- ❑ Analisis pohon masalah dilakukan dengan membentuk pola pikir yang lebih terstruktur mengenai komponen sebab akibat yang berkaitan dengan masalah yang telah diprioritaskan. Metode ini dapat diterapkan apabila sudah dilakukan identifikasi dan penentuan prioritas masalah.
- ❑ Pohon masalah memiliki tiga bagian, yakni batang, akar, dan cabang. Batang pohon menggambarkan masalah utama, akar merupakan penyebab masalah inti, sedangkan cabang pohon

# LANGKAH-LANGKAH

- 1. PERUMUSAN MASALAH.** mengidentifikasi dan merumuskan masalah utama berdasarkan hasil analisis atas informasi yang tersedia

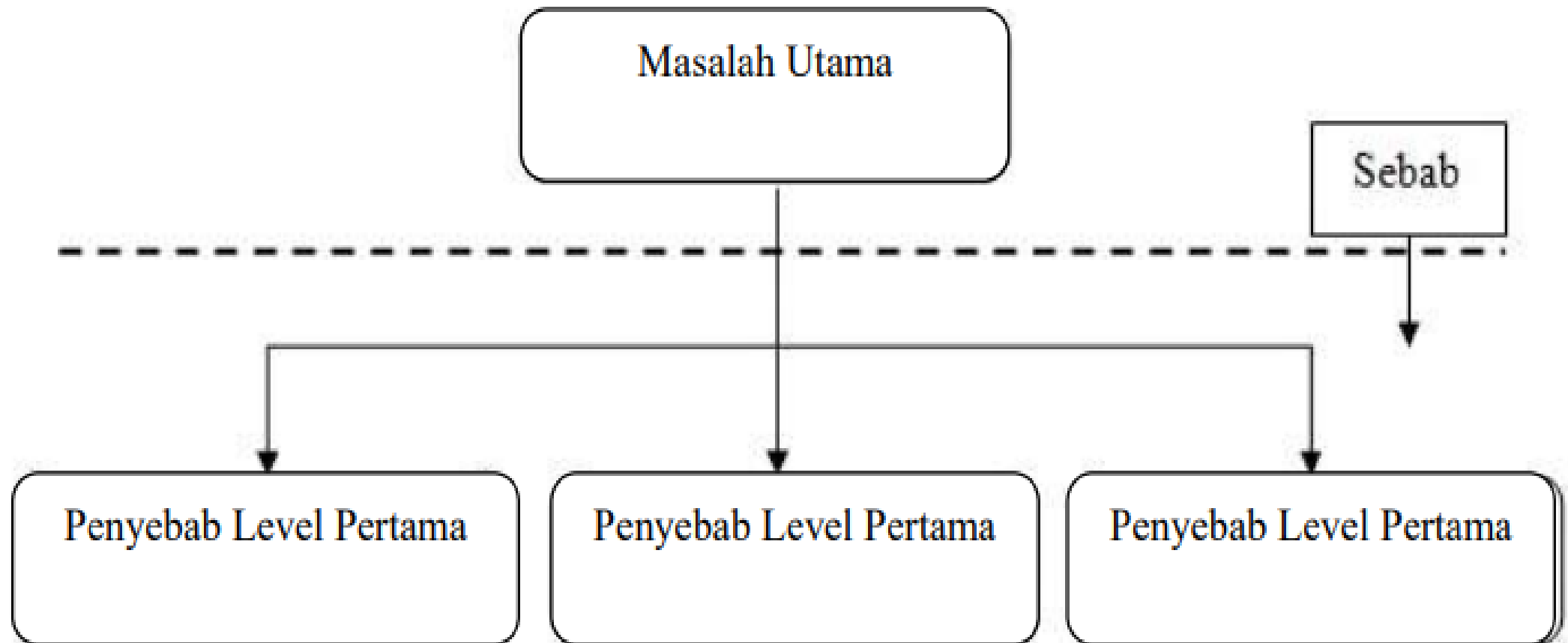


2. **ANALISIS DAMPAK MASALAH**. menganalisis akibat atau pengaruh adanya masalah utama yang telah dirumuskan pada poin 1 di atas

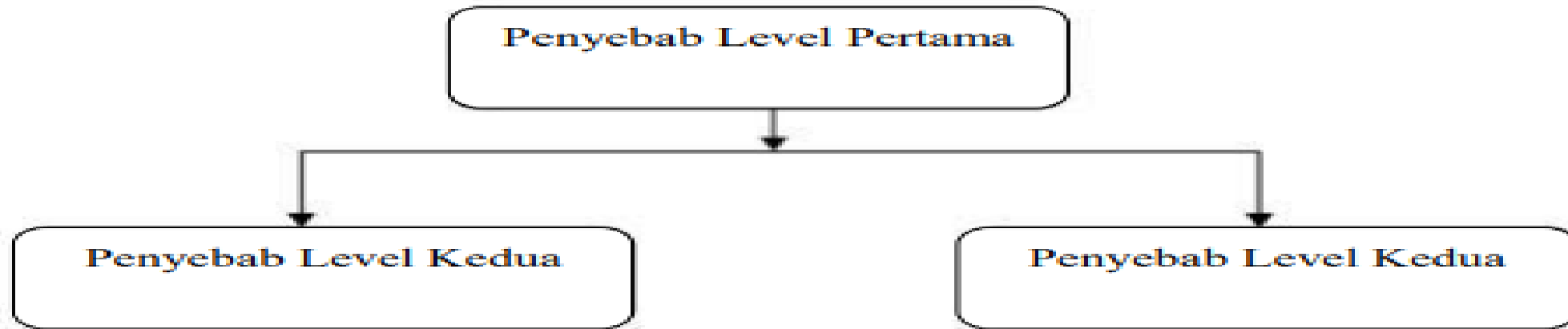




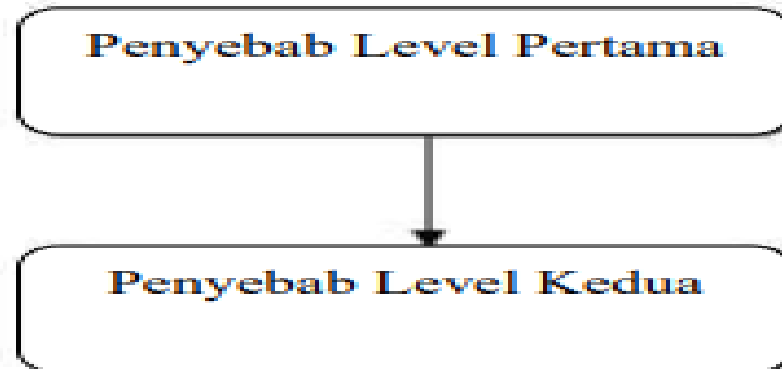
3. **ANALISIS PENYEBAB**. menganalisis penyebab munculnya masalah utama. Penyebab pada tahap ini kita namakan penyebab level pertama



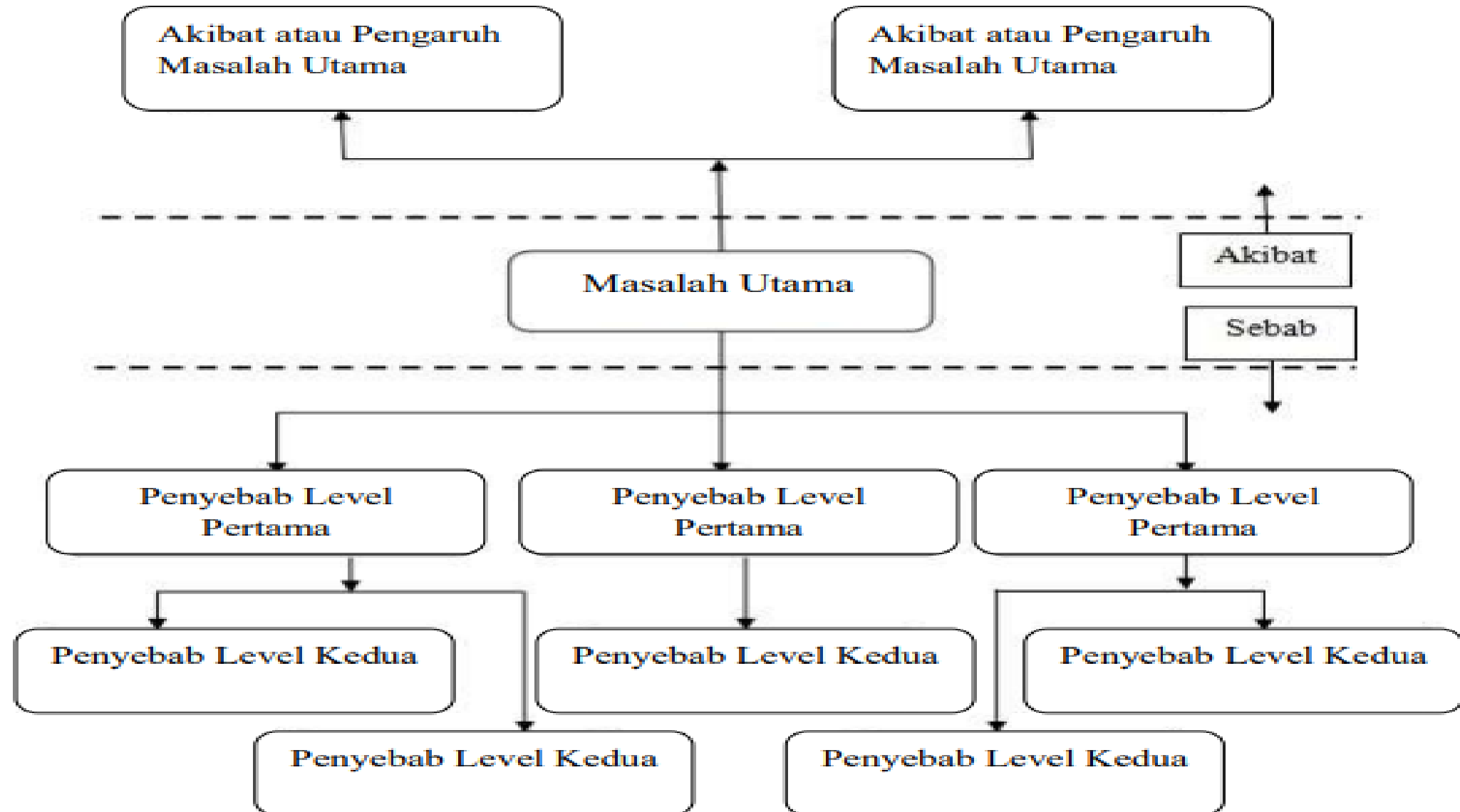
4. **ANALISIS PENYEBAB KEDUA.** menganalisis lebih lanjut penyebab dari penyebab level pertama. Penyebab dari munculnya penyebab level pertama ini kita namakan penyebab level kedua



Gambar 2.7. Analisis penyebab pertama



## 5. Menyusun pohon masalah secara keseluruhan.



# Pohon masalah: Kualitas Pendidikan

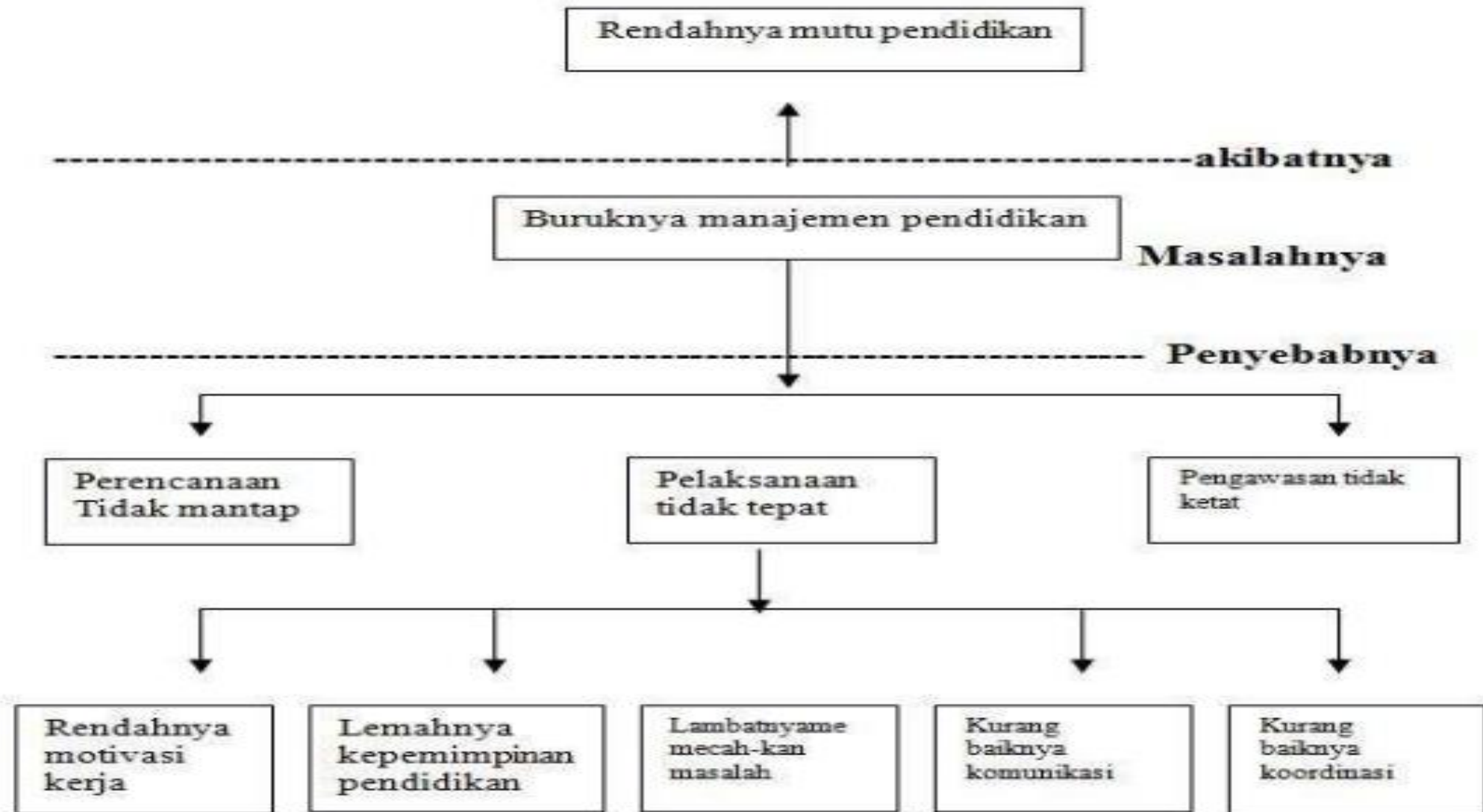
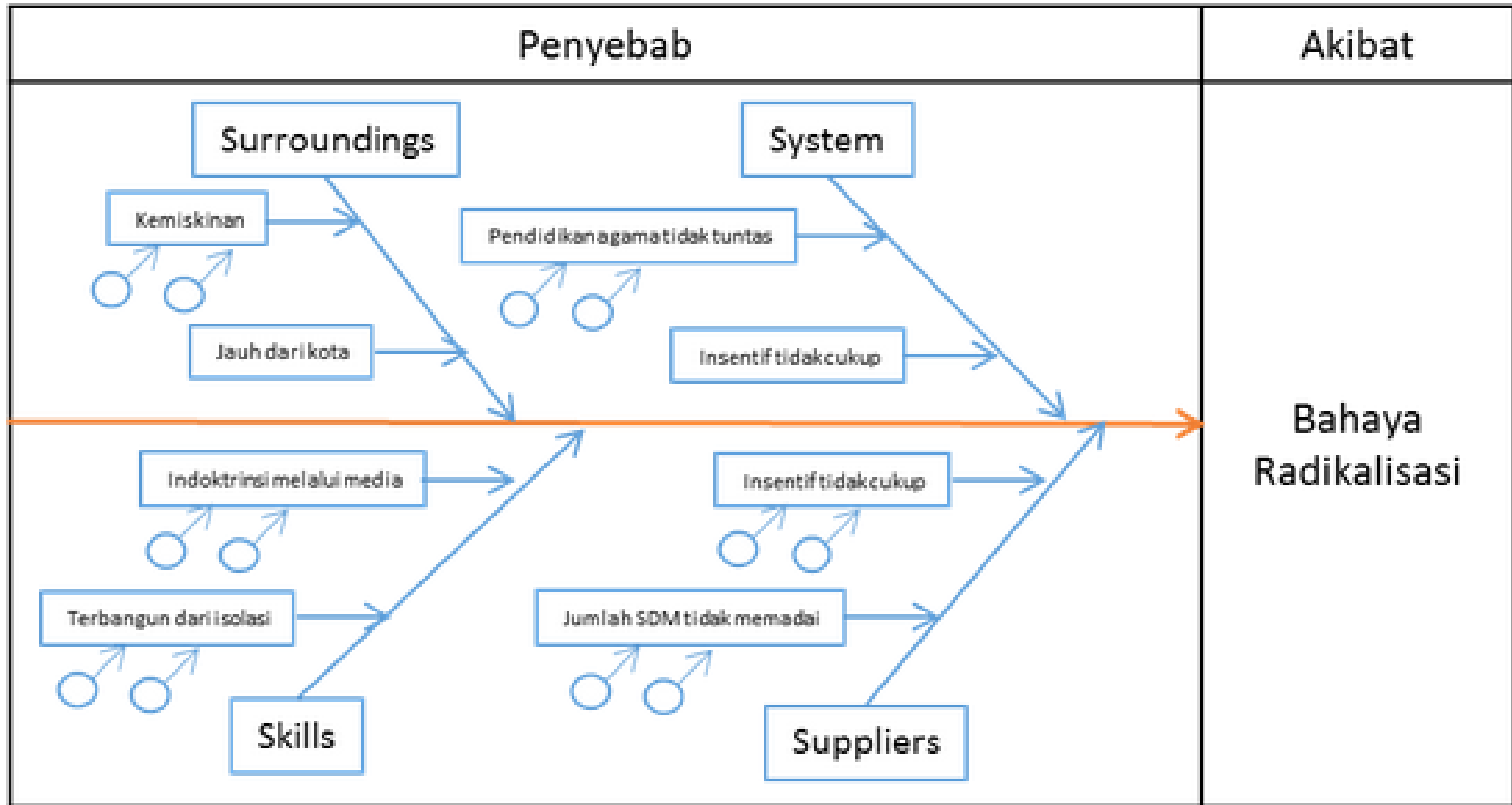


Diagram pohon :  
Masalah rendahnya kesehatan



# MASALAH GIZI









# ANALISIS TULANG IKAN

- ❑ Menganalisis apa yang terjadi dalam proses, yaitu dengan cara memecah proses menjadi sejumlah kategori yang berkaitan dengan proses, mencakup manusia, material, mesin, prosedur, kebijakan

## LANGKAH-LANGKAH

- ❑ Mengidentifikasi sebab akibat
- ❑ Mengidentifikasi Berbagai Kategori
- ❑ Menemukan sebab-sebab potensial dan cara sumbang saran
- ❑ Mengkaji setiap kategori sebab utama
- ❑ Mencapai kesepakatan sebab-sebab yang paling mungkin

# ANALISIS TULANG IKAN: *Penyebab-penyebab sehingga terjadi rendahnya cakupan persalinan oleh tenaga kesehatan*

