

Penyusunan Business Plan dalam Studi Kelayakan Bisnis

Mata Kuliah: Studi Kelayakan Bisnis

Tema Perkuliahan: Penyusunan Business Plan

Dosen Pengampu: Fiarika Dwi Utari, M.Pd.

Fokus Sesi: Integrasi seluruh aspek studi kelayakan

Business plan sebagai dokumen perencanaan strategis

Contoh / Fakta Kontekstual:

Banyak proposal usaha ditolak investor karena business plan tidak terintegrasi.

Kasmir, & Jakfar. (2017). *Studi Kelayakan Bisnis*. Jakarta: Kencana.

Tujuan dan Capaian Pembelajaran

- 1 Memahami fungsi business plan dalam bisnis
- 2 Mengintegrasikan seluruh aspek studi kelayakan
- 3 Menyusun business plan yang sistematis dan aplikatif
- 4 Menganalisis kelayakan usaha secara komprehensif
- 5 Menyiapkan dokumen bisnis untuk investor dan kreditur

Contoh / Fakta Kontekstual:

Business plan menjadi dokumen utama dalam pengajuan pendanaan.

Umar, H. (2015). *Studi Kelayakan Bisnis*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.

Konsep dan Fungsi Business Plan

Dokumen tertulis rencana pendirian dan pengembangan usaha

Alat perencanaan, pengendalian, dan evaluasi bisnis

Media komunikasi dengan pemangku kepentingan

Dasar pengambilan keputusan investasi

Peta jalan (roadmap) bisnis jangka menengah dan panjang

Contoh / Fakta Kontekstual:

Startup yang memiliki business plan jelas lebih mudah mendapatkan investor.

Barringer, B. R. (2018). *Preparing Effective Business Plans*. Pearson Education.

Struktur Umum Business Plan



Contoh / Fakta Kontekstual:

Investor sering hanya membaca ringkasan eksekutif sebelum bagian lain.

Scarborough, N. M., & Cornwall, J. R. (2016). *Essentials of Entrepreneurship and Small Business Management*. Pearson Education.

Integrasi Aspek Pasar dan Operasional

- Analisis pasar sebagai dasar strategi bisnis
- Kesesuaian kapasitas produksi dengan permintaan
- Penentuan lokasi dan teknologi usaha
- Sinkronisasi pemasaran dan operasional
- Menghindari mismatch antara pasar dan produksi

Contoh / Fakta Kontekstual:

Banyak usaha gagal karena kapasitas produksi tidak sesuai pasar.

Kotler, P., & Keller, K. L. (2016). *Marketing Management*. Pearson Education.

Integrasi Aspek Organisasi dan SDM



Struktur organisasi mendukung strategi bisnis



Kebutuhan SDM sesuai skala usaha



Pembagian tugas dan wewenang yang jelas



Kompetensi manajerial sebagai faktor kunci



Mendukung efektivitas pelaksanaan rencana bisnis

Contoh / Fakta Kontekstual:

Business plan yang baik selalu menjelaskan siapa menjalankan usaha.

Robbins, S. P., & Coulter, M. (2018). *Management*. Pearson Education.

Integrasi Aspek Keuangan dan Risiko

- Proyeksi biaya, pendapatan, dan arus kas
- Analisis BEP, NPV, IRR, dan Payback Period
- Kelayakan finansial sebagai penentu akhir
- Identifikasi dan mitigasi risiko bisnis
- Menjamin keberlanjutan usaha

Contoh / Fakta Kontekstual:

Banyak business plan ditolak karena proyeksi keuangan tidak realistis.

Gitman, L. J., & Zutter, C. J. (2015). *Principles of Managerial Finance*. Pearson Education.



Business Plan sebagai Alat Pengambilan Keputusan



Menilai kelayakan usaha secara menyeluruh



Dasar keputusan investasi dan pembiayaan



Alat monitoring dan evaluasi kinerja



Mengurangi ketidakpastian bisnis



Mendukung pertumbuhan usaha

Contoh / Fakta Kontekstual:

Perbankan mensyaratkan business plan untuk kredit investasi.

Umar, H. (2015). *Studi Kelayakan Bisnis*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.

Refleksi Kritis Penyusunan Business Plan

- Business plan bukan sekadar formalitas
- Kualitas analisis menentukan kualitas keputusan
- Harus berbasis data dan asumsi realistis
- Perlu diperbarui sesuai dinamika bisnis
- Profesional dituntut berpikir integratif

Contoh / Fakta Kontekstual:

Business plan yang tidak adaptif cepat menjadi usang.

Kasmir, & Jakfar. (2017). *Studi Kelayakan Bisnis*. Jakarta: Kencana.

Pertanyaan Diskusi Analitis (HOTS)

- Apakah semua bisnis membutuhkan business plan formal?
- Seberapa detail business plan untuk UMKM?
- Bagian mana paling krusial bagi investor?
- Bagaimana menghadapi perubahan asumsi bisnis?
- Apakah business plan menjamin kesuksesan usaha?

Contoh / Fakta Kontekstual:

Banyak pengusaha sukses menggunakan business plan sebagai panduan, bukan jaminan.

Barringer, B. R. (2018). *Preparing Effective Business Plans*. Pearson Education.