

Analisis Risiko dan Mitigasi dalam Studi Kelayakan Bisnis

- Mata Kuliah: Studi Kelayakan Bisnis
- Tema Perkuliahan: Analisis Risiko dan Mitigasi
- Dosen Pengampu: Fiarika Dwi Utari, M.Pd.
- Fokus Sesi: Risiko internal–eksternal dan mitigasi
- Peran analisis risiko dalam kelayakan usaha

Contoh / Fakta Kontekstual:

- Banyak bisnis gagal bukan karena peluang kecil, tetapi karena risiko tidak dikelola.

Kasmir, & Jakfar. (2017). *Studi Kelayakan Bisnis*. Jakarta: Kencana.



Tujuan dan Capaian Pembelajaran

Memahami konsep risiko dalam bisnis

Mengidentifikasi risiko internal dan eksternal

Menganalisis risiko menggunakan SWOT

Merumuskan strategi mitigasi risiko

Menilai pengaruh risiko terhadap kelayakan usaha

Contoh / Fakta Kontekstual:

- Investor menilai kesiapan mitigasi risiko sebelum pendanaan.

Umar, H. (2015). *Studi Kelayakan Bisnis*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.



Konsep Risiko dalam Studi Kelayakan Bisnis

- Risiko adalah potensi penyimpangan dari rencana
- Risiko melekat pada setiap aktivitas bisnis
- Risiko dapat berdampak finansial dan nonfinansial
- Risiko memengaruhi keberlanjutan usaha
- Perlu diidentifikasi sejak tahap perencanaan

Contoh / Fakta Kontekstual:

- Usaha tanpa analisis risiko cenderung reaktif saat terjadi masalah.

Damodaran, A. (2012). *Investment Valuation*. John Wiley & Sons.

Identifikasi Risiko Internal



Risiko operasional dan manajerial



Risiko keuangan dan arus kas



Risiko sumber daya manusia



Risiko teknologi dan proses



Risiko tata kelola internal

Contoh / Fakta Kontekstual:

- Banyak UMKM gagal karena konflik internal dan manajemen lemah.

Umar, H. (2015). *Studi Kelayakan Bisnis*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.

[illegible]

- Perubahan regulasi mendadak sering memengaruhi kelangsungan usaha.

Hill, C. W. L. (2019). *International Business: Competing in the Global Marketplace*. McGraw-Hill Education.

Analisis SWOT sebagai Alat Analisis Risiko



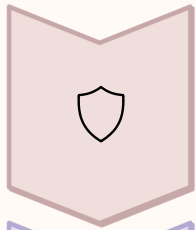
- Strengths dan Weaknesses sebagai faktor internal
- Opportunities dan Threats sebagai faktor eksternal
- Menghubungkan risiko dengan strategi
- Membantu pemetaan posisi bisnis
- Digunakan luas dalam studi kelayakan

Contoh / Fakta Kontekstual:

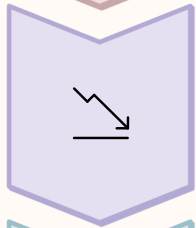
- SWOT sering digunakan dalam proposal bisnis dan investasi.

Rangkuti, F. (2016). *Analisis SWOT: Teknik Membedah Kasus Bisnis*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.

Strategi Mitigasi Risiko



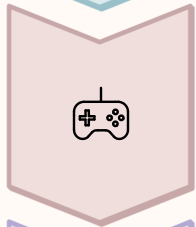
Menghindari risiko (risk avoidance)



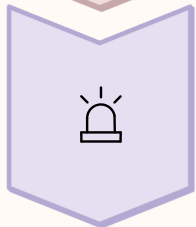
Mengurangi risiko (risk reduction)



Mengalihkan risiko (risk transfer)



Menerima risiko dengan pengendalian



Menyusun rencana kontinjensi

Contoh / Fakta Kontekstual:

- Asuransi digunakan untuk memitigasi risiko kerugian besar.

Hopkin, P. (2018). *Fundamentals of Risk Management*. Kogan Page.

Risiko dan Kelayakan Bisnis

- Risiko memengaruhi keputusan layak atau tidak
- Risiko tinggi menurunkan minat investor
- Kelayakan tidak hanya soal keuntungan
- Mitigasi risiko meningkatkan kepercayaan
- Risiko harus diukur dan dikendalikan

Contoh / Fakta Kontekstual:

- Banyak proposal bisnis ditolak karena risiko tidak dijelaskan.

Kasmir, & Jakfar. (2017). *Studi Kelayakan Bisnis*. Jakarta: Kencana.



Refleksi Kritis Analisis Risiko

- ❏ • Risiko tidak dapat dihilangkan sepenuhnya
- Analisis risiko harus realistis dan jujur
- Banyak bisnis meremehkan risiko eksternal
- Mitigasi risiko bersifat dinamis
- Profesional dituntut berpikir antisipatif

Contoh / Fakta Kontekstual:

- Bisnis adaptif lebih mampu bertahan dalam krisis.

Umar, H. (2015). *Studi Kelayakan Bisnis*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.

Pertanyaan Diskusi Analitis (HOTS)

- 1 Apakah bisnis berisiko tinggi selalu tidak layak?
- 2 Bagaimana jika peluang besar tetapi risiko tinggi?
- 3 Seberapa efektif analisis SWOT dalam mitigasi risiko?
- 4 Risiko internal atau eksternal, mana lebih berbahaya?
- 5 Bagaimana peran manajemen dalam pengendalian risiko?

Contoh / Fakta Kontekstual:

- Banyak pengusaha sukses berani mengambil risiko terukur.

Damodaran, A. (2012). *Investment Valuation*. John Wiley & Sons.