

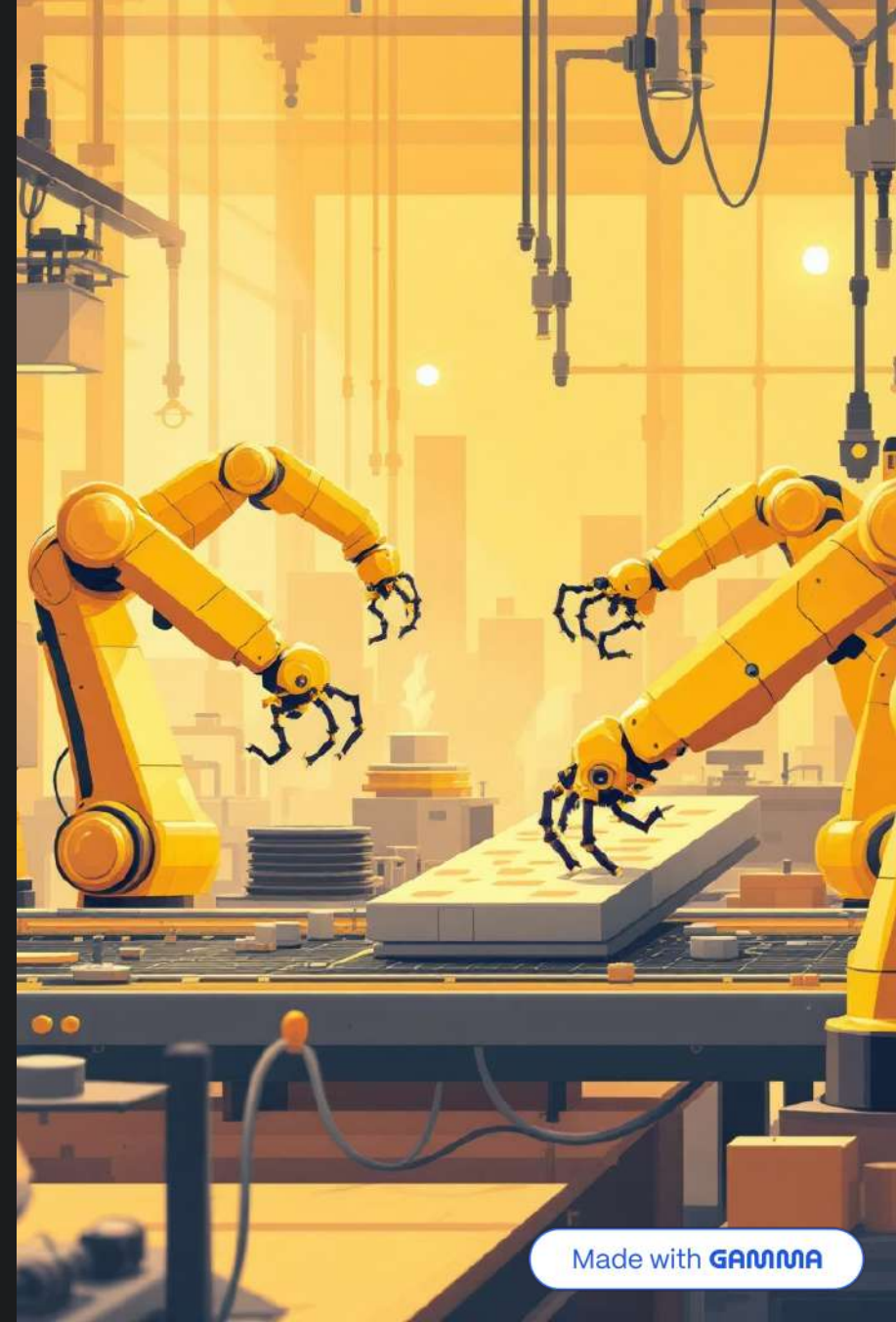
Studi Kelayakan Bisnis

Aspek Manajemen Operasional dan Teknologi

aspek operasional dan teknologi menentukan apakah ide bisnis yang brilian dapat diwujudkan secara nyata, efisien, dan berkelanjutan.

Dosen Pengampu: Fiarika Dwi Utari, M.Pd.

- ❑ Fakta: Banyak bisnis gagal bukan karena kurangnya permintaan, melainkan karena proses operasional yang tidak efisien saat skala usaha mulai membesar.





Tujuan & Capaian Pembelajaran

Sesi ini dirancang agar mahasiswa mampu mengintegrasikan logika operasional ke dalam rencana bisnis yang komprehensif.



Memahami Peran

Menyadari posisi krusial operasional sebagai jantung efisiensi dan kualitas dalam kelayakan bisnis.



Analisis Produksi

Mampu membedah alur transformasi input menjadi output yang bernilai tambah tinggi.



Seleksi Teknologi

Menilai teknologi mana yang memberikan keunggulan kompetitif paling optimal bagi perusahaan.



Evaluasi Logistik

Menganalisis kapasitas, lokasi, dan rantai pasok sebagai pilar keberlanjutan bisnis jangka panjang.

Proses Produksi dan Operasional

Proses operasional adalah rangkaian kegiatan terstandar yang mengubah bahan mentah menjadi produk atau jasa yang siap dipasarkan.



Input

Bahan baku, tenaga kerja, dan modal.



Transformasi

Metode kerja dan standarisasi alur.



Output

Produk berkualitas dan tepat waktu.

Standardisasi proses sangat penting untuk menjaga kualitas yang konsisten. Tanpa alur yang jelas, efisiensi biaya produksi sulit dicapai, yang berujung pada kerugian finansial.



Pemilihan Teknologi Tepat Guna

Teknologi bukan tentang yang tercanggih, melainkan yang paling sesuai dengan kebutuhan dan skala usaha.

Skala Usaha

Kesesuaian dengan kapasitas produksi saat ini.



Biaya & Perawatan

Investasi awal vs biaya pemeliharaan rutin.

Produktivitas

Dampak langsung terhadap kecepatan kerja.

Risiko Utama: Ketergantungan berlebih pada teknologi tanpa kesiapan SDM dapat menyebabkan kegagalan operasional yang fatal bagi UMKM.



Penentuan Kapasitas Produksi

Menentukan *sweet spot* kapasitas produksi sangat krusial untuk struktur biaya yang sehat.



Kapasitas Berlebih

Menyebabkan pemborosan biaya tetap (depresiasi mesin, gaji) tanpa adanya pendapatan yang seimbang.

Kapasitas Kurang

Menyebabkan kehilangan peluang pasar dan kekecewaan konsumen karena stok tidak tersedia.

Penentuan Lokasi Usaha Strategis

Lokasi menentukan aksesibilitas dan struktur biaya logistik jangka panjang.

Faktor Penentu

- Kedekatan dengan sumber bahan baku.
- Aksesibilitas bagi konsumen target.
- Ketersediaan infrastruktur dan listrik.
- Regulasi pemerintah dan lingkungan.



- ❏ Contoh: Banyak usaha ritel gagal bukan karena produknya buruk, tapi karena biaya sewa tinggi di lokasi yang sulit dijangkau pelanggan.



Manajemen Rantai Pasok (Supply Chain)

Keberhasilan operasional bergantung pada kelancaran aliran informasi dan barang dari hulu ke hilir.



Hubungan Pemasok

Menjamin kualitas dan kontinuitas bahan baku.



Manajemen Logistik

Optimasi biaya pengiriman dan penyimpanan.

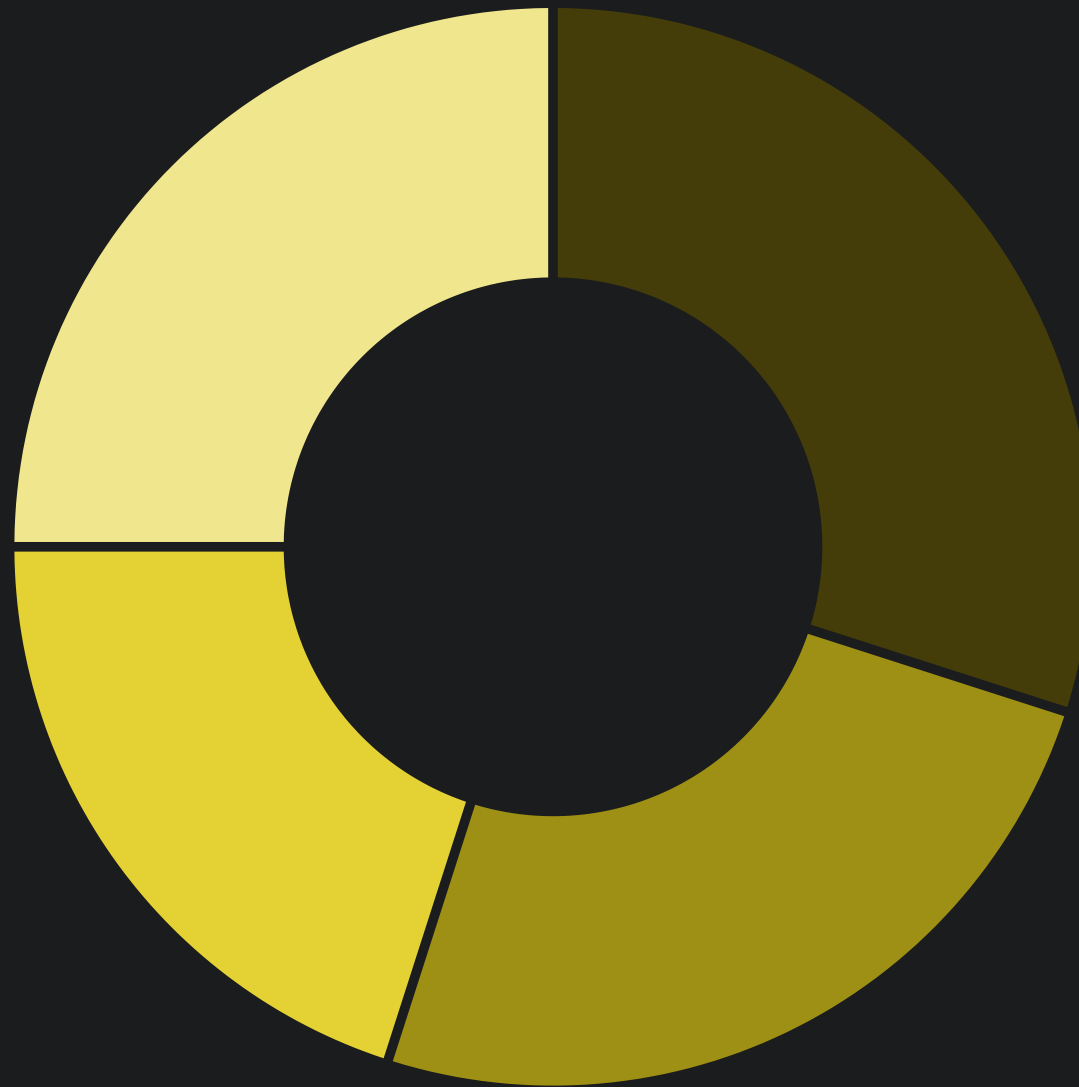


Distribusi

Memastikan produk sampai ke tangan konsumen tepat waktu.

Parameter Penilaian Kelayakan

Bagaimana investor dan analis melihat aspek operasional Anda?



■ Efisiensi Proses

■ Kesiapan Teknologi

■ Ketepatan Lokasi

■ Resiliensi Rantai Pasok

Proposal bisnis sering ditolak jika proyeksi produksi tidak didukung oleh kapasitas mesin atau alur kerja yang realistis.



Refleksi Kritis & Strategis

Operasional bukan sekadar masalah teknis di lapangan, melainkan keputusan strategis pimpinan.

Teknologi $\neq$ Tren

Jangan mengadopsi teknologi hanya karena populer. Fokuslah pada *return on investment* (ROI) yang nyata.

Masalah Jangka Panjang

Kesalahan kecil dalam desain alur produksi dapat menumpuk menjadi kerugian besar dalam hitungan tahun.

Sikap Profesional

Seorang analis kelayakan harus berpikir efisien, detail, dan selalu adaptif terhadap perubahan pasar.

Diskusi Analitis (HOTS)

Mari kita bedah lebih dalam dengan perspektif kritis:

Teknologi & Kelayakan

Apakah teknologi paling canggih selalu menjamin bisnis Anda lebih layak di mata investor?

Lokasi di Era Digital

Seberapa relevan lokasi fisik yang strategis ketika mayoritas transaksi berpindah ke ranah digital/e-commerce?

Efisiensi vs Ekspansi

Mana yang harus didahulukan: memperbaiki efisiensi operasional internal atau melakukan ekspansi pasar secara agresif?

- 📌 Tugas: Siapkan argumen Anda untuk didiskusikan di pertemuan berikutnya berdasarkan referensi Kasmir & Jakfar (2017).

