



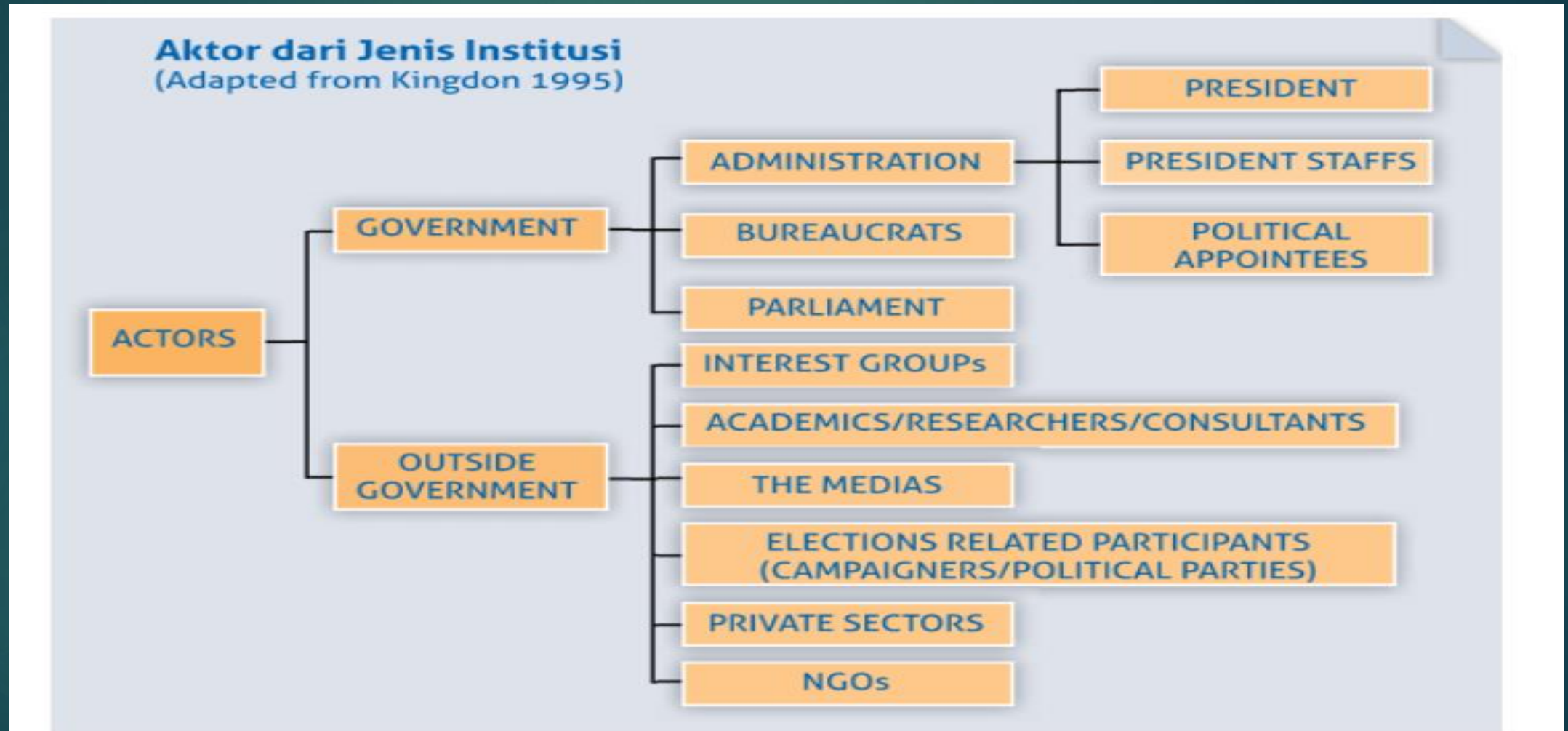
STAKEHOLDERS ANALYSIS (SA)

STAKEHOLDERS

Freeman (1984) dalam Reed (2009)

- ❑ Sebagai pihak yang terpengaruh oleh kebijakan dan pihak yang dapat mempengaruhi kebijakan
- ❑ Kata kunci tersebut adalah pengaruh.
- ❑ Sebagai pihak yang dapat terpengaruh dan/atau mempengaruhi dalam sebuah keputusan.
- ❑ Jika dikaitkan dalam konteks kebijakan publik, maka stakeholder adalah pihak yang terpengaruh dan/ mempengaruhi sebuah kebijakan publik.

AKTOR PENENTU KEBIJAKAN



URGENSI DAN KONSEPSI SA

Pergeseran Paradigma dan Tuntutan Pelibatan Stakeholders

Pergeseran konsep **Old Public Administration** → **New Public Management** → **New Public Service**

Paradigma berubah dari **Government** → **Governance**

Pemerintah tidak lagi menjadi satu-satunya aktor utama penentu kebijakan.

Kebijakan ditentukan dengan konsensus dari berbagai aktor mulai dari lokal, nasional maupun internasional

PEMETAAN STAKEHOLDERS

(STAKEHOLDERS MAPPING)

ADALAH:

- ❑ TEHNIK yang dapat digunakan untuk mengidentifikasi dan menilai kepentingan dari pihak-pihak kunci, kelompok, atau institusi yang dapat mempengaruhi kesuksesan dari sebuah kegiatan/program
- ❑ DAPAT membantu dalam penilaian lingkungan kegiatan/program dan dapat menentukan cara terbaik untuk bernegosiasi dalam diskusi tentang kegiatan

PEMAHAMAN SEDERHANA

Stakeholders:

- Terpengaruh
- Mempengaruhi

Pemetaan:

- Siapa yang terpengaruh
- Siapa yang mempengaruhi
- Siapa yang harus dilibatkan
- Kapasitas siapa yang harus ditingkatkan

APA HASIL?

- Gambaran **kepentingan** stakeholders dalam kaitan perumusan maupun implementasi kebijakan
- Identifikasi **potensi adanya konflik** dalam penentuan kebijakan
- Membantu memetakan **struktur hubungan stakeholders** sehingga dapat dijadikan pertimbangan penyusunan koalisi/kerjasama
- Membantu merumuskan **jenis partisipasi** yang diharapkan dari stakeholders yang berbeda.

HASIL PEMETAAN

MEMBERIKAN INFORMASI

- (1) siapa saja yang akan dipengaruhi;
- (2) siapa saja yang dapat mempengaruhi baik dalam proses maupun hasil dari sebuah kegiatan;
- (3) pihak mana saja yang harus dilibatkan, dan
- (4) kapasitas siapa yang perlu ditingkatkan untuk menjadikan mereka terlibat dalam kegiatan

RAGAM TEHNIK SA

- 1. Participation Planning Matrix**
- 2. Bases of Power-Directions of Interest Diagram;**
- 3. Stakeholder-Issue Interrelationship Diagram;**
- 4. Problem-Frame Stakeholder Map;**
- 5. Policy Implementation Mapping;**
- 6. Power Versus Interest Grid;**
- 7. Value Orientation Mapping;**
- 8. Net Map**



Bagaimana cara melakukan Stakeholder Mapping

LANGKAH-LANGKAH

1. Identifikasi Stakeholder Anda
2. Susun daftarnya (lihat: Stakeholder Register)
3. Lakukan analisis pemetaan