

**PERUMUSAN STRATEGI PENGELOLAAN EKOWISATA BAHARI
KOTA MANADO DI ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0
BERDASARKAN ANALISIS SWOT**

Visi dan Misi Kota Manado Tahun 2016 – 2021

Visi: “Manado Pariwisata Dunia”.

Misi:

- 1. Mewujudkan pemerintahan pelayanan yang baik, bersih serta demokratis, yang berorientasi kepariwisataan;**
- 2. Mewujudkan masyarakat Kota Manado berdaya saing yang mendukung kepariwisataan; dan**
- 3. Mewujudkan lingkungan asri dan lestari yang menopang kepariwisataan.**

1. Identifikasi Lingkungan Strategi

Lingkungan Internal	Lingkungan Eksternal
Kekuatan (<i>strength</i>) 1. Kota Manado memiliki resort, tempat-tempat wisata kuliner pantai, titik-titik penyelaman, pelabuhan pariwisata, lokasi ekowisata mangrove yang dikelola. 2. Kota Manado memiliki Pulau Bunaken, yang terdapat titik-titik penyelaman dengan keanekaragaman hayati tinggi seperti terumbu karang, padang lamun dan mangrove, serta biota di dalamnya. 3. Kota Manado memiliki peraturan pemerintah daerah tentang pariwisata. 4. Banyaknya lapangan pekerjaan di bidang ekowisata bahari, seperti wisata kuliner pantai, resort dan transportasi laut. 5. Lokasi ekowisata bahari Kota Manado, keberadaannya sudah banyak dikenal oleh wisatawan nusantara dan mancanegara.	Peluang (<i>Opportunities</i>) 1. Banyaknya wisatawan mancanegara dan nusantara yang berwisata di Pulau Bunaken dan sekitarnya setiap tahun. 2. Pariwisata Kota Manado menghadapi era revolusi industri 3. Adanya organisasi CTI (Coral Triangel initiative) yang berpusat di Kota Manado sehubungan dengan pelestarian terumbu karang. 4. Adanya profesi tenaga pariwisata MEA. 5. Banyaknya program kepariwisataan dikementerian pariwisata.
Kelemahan (<i>weakness</i>) 1. Kurangnya kesadaran masyarakat tentang kebersihan lingkungan yang mengakibatkan banyaknya sampah di pesisir pantai Kota Manado dan Pulau Bunaken. 2. Kurangnya air tawar bersih di Pulau Bunaken. 3. Penegakan hukum tentang ekowisata bahari masih lemah. 4. Banyak pemandu wisatawan yang tidak melaksanakan Standar Oprasional Prosedur. 5. Sarana dan prasarana pendukung ekowisata bahari Kota Manado kurang memadai.	Tantangan/ancaman (<i>threats</i>) 1. Persaingan harga pasar dengan negara lain di bidang ekowisata bahari. 2. Menurunnya daya dukung lingkungan akibat kurangnya pemahaman wisatawan akan kelestarian lingkungan. 3. Adanya ancaman bencana alam yang biasanya terjadi ketika musim angin barat pada bulan Oktober sampai bulan April di Kota Manado. 4. Adanya lokasi ekowisata bahari di tempat lain yang menawarkan fasilitas menarik dibanding ekowisata bahari di pantai Kota Manado dan Pulau Bunaken.

2. 1. Kesimpulan Analisis Faktor Internal (KAFI)

Faktor-faktor Strategis Internal	Bobot	Rating	Score	Faktor-faktor Strategis Internal
KEKUATAN (<i>STRENGTH</i>);				
1. Kota Manado memiliki resort, tempat-tempat wisata kuliner pantai, titik-titik penyelaman, pelabuhan pariwisata, lokasi ekowisata mangrove yang dikelola.	12	4	48	II
2. Kota Manado memiliki Pulau Bunaken, yang terdapat titik-titik penyelaman dengan keanekaragaman hayati tinggi seperti terumbu karang, padang lamun dan mangrove, serta biota di dalamnya.	19	4	76	I
3. Kota Manado memiliki peraturan pemerintah daerah tentang pariwisata.	9	4	36	III
4. Banyaknya lapangan pekerjaan di bidang ekowisata bahari, seperti wisata kuliner pantai, resort dan transportasi laut.	5	4	20	IV
5. Lokasi ekowisata bahari Kota Manado, keberadaannya sudah banyak dikenal oleh wisatawan nusantara dan mancanegara.	4	4	16	V
KELEMAHAN (<i>WEAKNESSIS</i>)				
1. Kurangnya kesadaran masyarakat Tentang kebersihan lingkungan yang mengakibatkan banyaknya sampah di pesisir pantai Kota Manado.	14	4	56	II
2. Kurangnya air tawar bersih di Pulau Bunaken	8	4	32	III
3. Penegakan hukum tentang ekowisata bahari masih lemah	15	4	60	I
4. Banyak pemandu wisatawan yang tidak melaksanakan standar oprasional prosedur.	9	3	27	IV
5. Sarana dan prasarana pendukung ekowisata bahari Kota Manado kurang memadai	5	3	15	V
TOTAL	100	38	386	

2.2. Kesimpulan Analisis Faktor Eksternal (KAFE)

Faktor-faktor Strategis Eksternal	Bobot	Rating	Score	Faktor-faktor Strategis Internal
PELUANG (<i>OPPORTUNITIES</i>);				
1. Banyaknya wisatawan mancanegara dan nusantara yang berwisata di Pulau Bunaken dan sekitarnya setiap tahun.	5	4	20	V
2. Pariwisata Kota Manado menghadapi era revolusi industri 4.0	12	4	48	II
3. Adanya organisasi CTI yang berpusat di Kota Manado sehubungan dengan pelestarian terumbu karang.	15	4	60	I
4. Adanya profesi tenaga pariwisata MEA.	6	4	24	IV
5. Banyaknya program kepariwisataan dikementerian pariwisata	9	4	36	III
ANCAMAN (<i>THREATS</i>)				
1. Persaingan harga pasar dengan negara lain di bidang ekowisata bahari.	9	4	36	III
2. Menurunnya daya dukung lingkungan akibat kurangnya pemahaman wisatawan akan kelestarian lingkungan.	16	4	64	I
3. Adanya ancaman bencana alam yang biasanya terjadi ketika musim angin barat pada bulan Oktober sampai bulan April di Kota Manado.	7	4	28	V
4. Adanya lokasi ekowisata bahari di tempat lain yang menawarkan fasilitas menarik dibandingkan ekowisata bahari di Kota Manado.	8	4	32	IV
5. Banyaknya sampah plastik masuk ke perairan yang mengancam wilayah pesisir Kota Manado dan Pulau Bunaken	13	4	52	II
TOTAL	100	40	400	

Keterangan:

1. "Bobot" pada masing-masing faktor berdasarkan dampak yang mungkin ditimbulkannya pada keberhasilan pembangunan ekowisata bahari Kota Manado masa kini dan masa depan. Keseluruhan bobot berjumlah 100.
2. "Rating" bagi setiap faktor mulai dari 4 (sangat menonjol), sampai dengan 1 (paling tidak menonjol) berdasarkan respons organisasi terhadap faktor tersebut.
3. "Skor" dengan mengalikan bobot dengan rating

4. Kesimpulan dengan memberikan urutan prioritas pada kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman.

3. Analisis kuadran strategi dengan menggunakan diagram cartesius.

KAFI digambarkan dalam sumbu mendatar X dan KAFE digambarkan dalam sumbu vertikal Y. Titik koordinat KAFI ditentukan dengan menggunakan rumus:

Sumbu X = Total Skor Kekutan – Total skor Kelemahan

Titik Koordinat KAFE ditentukan dengan rumus :

Sumbu Y = Total skore Peluang – Total Skore ancaman

Diagram Analisis SWOT ...:



